



# RIBAS DO RIO PARDO

AGENDA ESTRATÉGICA



Dados Gerais

# Ribas do Rio Pardo

REGIONAL SEBRAE COSTA LESTE

PREFEITO:

**Joao Alfredo Danieze**

ÁREA TOTAL DO MUNICÍPIO:

**17.315,283 km<sup>2</sup>**

BIOMA PREDOMINANTE:

**Cerrado**

POPULAÇÃO EM 2022 (CENSO):

**23.150**

IBGE CIDADES, 2023

# Perfil Sócio Econômico

PIB em 2020 (Em R\$1mil)

**1.591.135,50**

PIB Per Capita em 2020

**63.732,10**

SEMAGRO, 2020

Contribuição dos Setores para  
o Valor Adicionado do PIB (%)



SEMAGRO, 2020

IDH

**0,664**

IBGE CIDADES, 2023

Estoque Total de Empregos  
no Município (Maio, 2023)

**15.815**

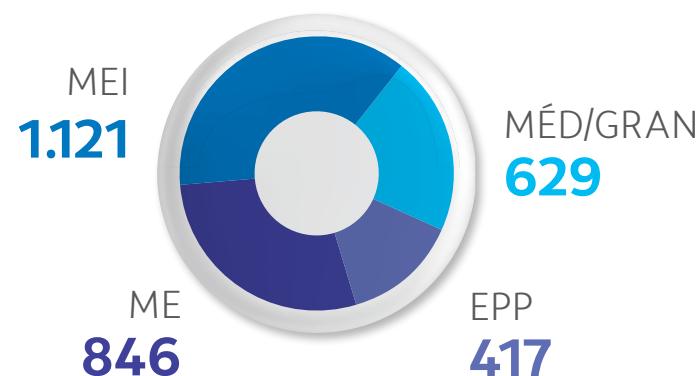
RAIS - 2021 E CAGED - 05/2023

Setores que Mais Geram  
Empregos no Município

**1º CONSTRUÇÃO  
AGROPECUÁRIA**

RAIS - 2021 E CAGED - 05/2023

Número de Empresas Ativas por Porte



RECEITA FEDERAL, JUNHO DE 2023

# Temas

## ESTRATÉGICOS



No CICLO EXPANSÃO, cada município escolheu duas grandes temáticas que servirão como norteadores de sua participação no Cidade Empreendedora.

### DEFINIÇÃO

A cidade está em rota para aplicação de grandes investimentos em seu território sabe das grandes transformações na dinâmica econômica e social que estão por vir. O eixo de conexões e grandes investimentos envolve ações para fomento às cadeias e oportunidade de investimentos de grandes empreendimentos localizados no município ou na região.

Com o intuito de fortalecer as cadeias produtivas já estabelecidas e consolidadas no território, é imprescindível aproveitar a presença de grandes empresas e empreendimentos como catalisadores. Nesse sentido, busca-se promover a integração dessas

cadeias com projetos e programas relacionados às condicionantes socioambientais e ao investimento social privado, estabelecendo parcerias público-privadas de ampla abrangência e elevado impacto.

Além disso, almeja-se a municipalização de grandes agendas internacionais com vistas a promover a sustentabilidade e combater as desigualdades sociais e ambientais no âmbito local. A adaptação dessas agendas à realidade local permitirá a implementação de ações e políticas alinhadas aos desafios específicos do município, com o objetivo de obter resultados significativos para a comunidade e para o meio ambiente.

## DIRETIVA

Dinamizar a economia de Ribas do Rio Pardo, fortalecendo a atratividade do município para a instalação e desenvolvimento de negócios.

## VISÃO DO FUTURO

Ribas do Rio Pardo preparada e qualificada para grandes negócios e fortalecimento da cadeia produtiva.

## PAUTAS PRIORITÁRIAS

- 1** Parcerias público-privadas;
- 2** Integração de investimento social privado;
- 3** Incentivo de compras locais;
- 4** Criação de cadeias de valor;
- 5** Estímulo ao crescimento sustentável;
- 6** Municipalização dos ODS;
- 7** Ação local para o clima;
- 8** Promover o dinamismo econômico inclusivo e sustentável.

## BENEFÍCIOS DA IMPLEMENTAÇÃO DO EIXO

### O prefeito

Se beneficia do ciclo de um desenvolvimento econômico mais inclusivo, chegando em mais pessoas e sendo reconhecido por isso e por sua capacidade de articulação com grandes empresas.

### As empresas locais

Acessam novas oportunidades e mercados, ao se estruturarem para atender às novas demandas. As grandes empresas cumprem com suas metas de compras locais e ambas podem se aproveitar da nova relação de fornecimento ao passo que cumprem com suas funções de contribuição ao desenvolvimento, responsabilidade social e ESG.

### A sociedade

Se beneficia de ações voltadas para o combate a desigualdades e vulnerabilidades sociais, com projetos voltados para uma população que não seria diretamente beneficiada pelo empreendimento.

### O município

Se estrutura para aproveitar ao máximo um crescimento elevado, porém temporário, realizando os investimentos necessários para um desenvolvimento de longo prazo independente das grandes empresas ou de um setor específico.

# Temas

## ESTRATÉGICOS



No CICLO EXPANSÃO, cada município escolheu duas grandes temáticas que servirão como norteadores de sua participação no Cidade Empreendedora.

### DEFINIÇÃO

A inclusão produtiva tem como objetivo incorporar pessoas em situação de vulnerabilidade econômica e social no mercado de trabalho, seja por meio do emprego formal ou do empreendedorismo. Seu propósito é proporcionar uma geração de renda digna e estável, contribuindo para a superação de processos de exclusão social.

O fortalecimento local baseia-se em uma governança territorial que busca criar espaços onde diferentes setores da sociedade possam participar ativamente das decisões e estratégias relacio-

nadas ao futuro do município. Essa abordagem visa promover uma maior aproximação entre a gestão pública, os cidadãos e o setor produtivo.

Nesse contexto, o eixo de ações concentra-se no incentivo à inclusão produtiva, especialmente direcionado às mulheres em situação de vulnerabilidade social. Busca-se torná-las produtivas por meio do empreendedorismo, além de fortalecer a governança local por meio de associações comerciais, conselhos e sindicatos.

## DIRETIVA

Possibilitar a inclusão de pessoas em vulnerabilidade social por meio de geração de trabalho e renda.

## VISÃO DO FUTURO

Polo de atração de pequenos negócios e formação profissional para consolidação de cadeias de valor inclusivas.

## PAUTAS PRIORITÁRIAS

**1** Sensibilização para a compreensão do conceito de inclusão produtiva;

**2** Mapeamento e identificação de oportunidades locais e regionais;

**3** Fortalecimento de cooperativas e associações;

**4** Inclusão no âmbito da agricultura familiar;

**5** Fortalecimento das organizações da sociedade civil para o estabelecimento de uma rede de apoio focada na inclusão produtiva;

**6** Fortalecimento da participação social e cidadania.

## BENEFÍCIOS DA IMPLEMENTAÇÃO DO EIXO

### O prefeito

Trata de problemas socioeconômicos e deixa um legado de geração de renda que dignifica a vida de pessoas, se beneficia do ciclo de um desenvolvimento econômico mais inclusivo e é reconhecido por isso e por sua capacidade de articulação com grandes empresas.

### As empresas locais

Cumprem funções de responsabilidade social e ESG, contribuindo com a melhoria da qualidade de vida local e com projetos de interesse público. Beneficiam-se ainda com novas relações de fornecimento e consumo, decorrentes da inclusão produtiva de vulneráveis que se tornaram novos empreendedores ou profissionais preparados para atender às necessidades do mercado.

### A sociedade

Percebe o foco na redução de pobreza, a intenção de assegurar condições dignas de vida à parte mais carente da população e o combate a desigualdades e vulnerabilidades sociais, com projetos voltados para uma população que não seria automaticamente beneficiada pelo empreendimento.

### O município

Implementa iniciativas que enfrentam problemas econômicos relacionados à redução da pobreza e problemas sociais relacionados à exclusão, desenvolvendo espaços de participação e cidadania. Ademais, constrói pactos entre os setores, gerando eficiência nas políticas públicas e maior compreensão dos rumos tomados.

# Agenda estratégica



## **Grupo de Trabalho de Conexões Corporativas, com as grandes empresas presentes na região**

Promover a coordenação de esforços entre o setor público municipal e as grandes empresas presentes na região, por meio da formação de um grupo de trabalho com o objetivo de desenvolver o município de forma conjunta. Esta ação permite o alinhamento de interesses, identificação de oportunidades de negócios e o desenvolvimento de parcerias estratégicas.

## **Mapa de Oportunidades**

Compreender os potenciais de encadeamento produtivo no território, através de um estudo in loco da cadeia produtiva e da compreensão das demandas e critérios das empresas participantes. Esse estudo visa a identificar os gaps de fornecimento, as características e potencialidades instaladas no território.

## Consultorias de Adequação de Empresas

Adequar as MPEs (Micro e Pequenas Empresas) às necessidades das grandes cadeias de valor, através da disponibilização de consultorias especializadas para auxiliar as empresas locais nesse processo de adequação.

## Plano de atração de investimentos de pequenas empresas

Criar um ambiente técnico-legal propício ao empreendedorismo, por meio de um plano que compila informações relevantes, como leis de incentivo, características econômicas, potencialidades e demandas não atendidas. O plano auxilia na criação de um ambiente favorável ao empreendedorismo, impulsionando o desenvolvimento econômico e gerando empregos no município.

## Rodadas de Negócios

Estimular a compra das grandes empresas junto às pequenas empresas locais, promovendo a integração e o fortalecimento do mercado local. Por meio de um sistema de rodízio, cada potencial fornecedor tem a oportunidade de se apresentar para cada grande empresa participante.

## Sessões de Negócios

Realizar eventos que promovem o encontro entre grandes empresas locais e os setores que atendem às demandas dessas empresas, fortalecendo potenciais relacionamentos comerciais nestas cadeias de valor.

## **Proposição e elaboração de Projetos de Desenvolvimento e Qualificação de Fornecedores (Encadeamento Produtivo) junto às grandes empresas locais.**

Promover a adequação das empresas locais aos requisitos e indicadores demandados pelas grandes empresas na área de influência do município, através de um projeto que contempla consultorias e capacitações modulares, seguindo um cronograma previamente definido.

## **Fórum de atração de pequenos negócios**

Atrair empresas de outras regiões para se instalarem no local, por meio da apresentação dos estudos que demonstram as oportunidades de investimento no município.

Ação Complementar (Crédito)

## **Grupo de Trabalho do Crédito**

Reunir agentes públicos e privados locais para deliberar melhores alternativas para ampliação da disponibilidade, acessibilidade e utilização do crédito como ferramenta para o fomento de novos ramos e empreendimentos que melhorariam o ambiente de negócios no município.

Ação Complementar (Sustentabilidade)

## **Plano de Sustentabilidade**

Auxiliar o município na organização de suas ações relacionadas à sustentabilidade (social, ambiental e econômica) para a criação de um plano sistematizado com indicadores e metas. Ao adotar essa abordagem, o município poderá monitorar e avaliar de forma mais eficiente o impacto das suas ações, garantindo a implementação efetiva das medidas de sustentabilidade em benefício de todos.



# Agenda estratégica



## Lançamento do Programa Cidade Inclusiva

Envolver de maneira engajada os participantes e a comunidade, fortalecendo o comprometimento e aumentando as chances de sucesso na implementação do Programa Cidade Inclusiva. Partindo de uma abordagem motivacional destinada à sociedade em geral, busca-se definir as responsabilidades de cada ator e formalizar convênios/parcerias que viabilizem a implantação efetiva do Programa.

## Metodologia das 3 FASES – Mapeamento e identificação de oportunidades locais e regionais para inclusão produtiva

Compreender a realidade social a ser abordada, identificando as iniciativas existentes, indicadores relevantes, perfil do público-alvo e potenciais parceiros. Como resultado desta ação, estabelecem-se estratégias, metas e indicadores de desempenho para promover a inclusão produtiva de forma efetiva no município.

## **Metodologia das 3 FASES – Desenvolvimento Humano**

Contribuir, promover e incentivar o desenvolvimento das habilidades socioemocionais, capacitando munícipes em situação de vulnerabilidade socio-econômica a adotarem atitudes empreendedoras e alcançarem mudanças significativas em suas vidas.

## **Metodologia das 3 FASES – Capacitação Profissional**

Fortalecer as habilidades técnicas dos participantes do programa de modo a inserí-los profissionalmente em cadeias estratégicas para o município. Esta ação é desenvolvida por meio de uma sequência de cursos e consultorias, realizados em parceria com importantes instituições como Senai, Senac, Senar e outros potenciais parceiros municipais.

## **Metodologia das 3 FASES – Geração de Renda**

Garantir o adequado acompanhamento e monitoramento dos participantes, auxiliando a Secretaria de Assistência Social no processo de inserção produtiva desse público, seja por meio da busca de emprego ou pelo atendimento especializado para os que optarem por empreender.

## **Emprega Hoje**

Promover a aproximação entre as necessidades do mercado e a oferta de mão-de-obra. Realizar uma ação de sustentação do empreendedorismo e geração de renda, buscando a inclusão e a valorização de munícipes em situação de vulnerabilidade socio-econômica, ao mesmo tempo em que se atende às demandas e carências do mercado de trabalho local.



## Ferramentas Sociais

Apresentar instrumentos e ferramentas sociais que auxiliem no desenvolvimento da consciência municipal acerca da problemática de inclusão produtiva, estimulando o protagonismo de toda a população para a adoção de atitudes práticas que contribuam com a mitigação das dificuldades mapeadas.

### Ação Complementar (Inovação)

## Oficina de Inovação Empreendedora

Descomplicar a percepção sobre o que é inovação e seus impactos, por meio de oficinas lúdicas e inclusivas. Busca-se capacitar a população local na temática, ajudando-as a refletir e criar ideias inovadoras voltadas ao empreendedorismo.

### Ação Complementar (Inovação)

## Gestão de Comunidades

Incentivar a mudança de mentalidade nos jovens, especialmente vindos de periferias e/ou alunos de ensino médio, para uma pauta positiva de reflexão em prol do empreendedorismo como estratégia de desenvolvimento pessoal e profissional.

### Ação Complementar (Credito)

## Dia do Crédito

Ampliar acesso a crédito para pequenos negócios, por meio da realização de evento descontraído, em formato de talk show ou happy hour de negócios, com ênfase aos segmentos prioritários do município (MEIs, turismo, rural, servidores públicos, varejo etc.).

Ação Complementar (Crédito)

## **Captação de recursos financeiros para agricultura familiar**

Fornecer informações sobre as melhores formas de acesso ao crédito destinado a produtores da agricultura familiar, enfatizando a relevância das Cooperativas, do Sindicato Rural e da Associação Comercial e Empresarial do município para a formatação de produtos adequados às necessidades da agricultura familiar.

Ação Complementar (Mercado)

## **Fortalecimento da agricultura familiar – feiras, eventos, PNAE e PAA (Como vender do campo para o governo)**

Apresentar as principais políticas públicas de incentivo à agricultura familiar, bem como estratégias de acesso, com vistas à ampliação de vendas de produtos oriundos deste público aos programas de compras públicas governamentais e, em especial, da produção agroalimentar sustentável da agricultura familiar.

Ação Complementar (Sustentabilidade)

## **Organização de Associação de Catadores**

Fortalecer o cooperativismo e o associativismo de grupos que atuam no setor de reciclagem, incentivando sua formalização e adoção de boas práticas de gestão, por meio de atendimentos estruturados e direcionadas às principais necessidades encontradas pelos grupos trabalhados.

Ação Complementar (Credito)

## **Escola Cidadã - Educação financeira**

Auxiliar na implementação de projeto piloto de educação financeira nas escolas, em parceria com o SICREDI, a Escola São Sebastião e as Secretarias Municipais de Assistência Social, Saúde, Esporte, Empreendedorismo e Educação.

# Ações DE BASE

## **Mapeamento da gestão de resíduos sólidos**

Auxiliar o município a enfrentar os desafios da gestão de resíduos, promovendo a adoção de práticas consolidadas e eficientes. Esta ação ocorre por meio da análise de documentos e visitas a áreas e processos relacionados à correta gestão de resíduos sólidos urbanos. Com base nessa análise, são propostas melhorias para o município implementar.

## **Fortalecimento da cooperativa de reciclagem - Coopere**

Proporcionar treinamentos e qualificação em gestão de liderança, cooperativismo e empreendedorismo para a Cooperativa de Trabalho e Comercialização de Materiais Recicláveis do Município de Ribas do Rio Pardo MS (Coopere).



# Ações COMPLEMENTARES

Sustentabilidade

## **Workshop de sustentabilidade**

Propiciar momento de discussão e construção colaborativa de estratégias, adequadas à realidade e necessidades locais, que possibilitem a implementação de boas práticas de sustentabilidade no município.

## **Peça Teatral Sustentabilidade**

Ação lúdica de conscientização na pauta sustentabilidade, com peça teatral que pode ser realizada dentro de uma ação macro do município.





**CAMPO GRANDE**  
Av. Mato Grosso, 1661  
Centro

**BONITO**  
Rua Coronel Pilad Rehua, 2480  
Centro

**DOURADOS**  
Rua Presidente Kennedy, 855  
Vila Industrial

**COXIM**  
Av. Salgado Filho, 105  
Centro

**TRÊS LAGOAS**  
Rua Zuleide Perez Taboz, 826  
Centro