

PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA (CICLO 2025-2028)



O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) é uma iniciativa estratégica do SEBRAE/MS voltada à transformação dos municípios sul-mato-grossenses por meio do fortalecimento da gestão pública e dinamização da economia local através das micro e pequenas empresas para a promoção de um ambiente favorável ao empreendedorismo. Estruturado a partir de uma metodologia, o programa oferece suporte técnico, ferramentas de planejamento e acompanhamento contínuo, com foco em resultados que impactam o município. Seu objetivo central é induzir o desenvolvimento socioeconômico, melhorando a qualidade de vida, integrando vocações locais e a participação da sociedade.

O Programa na modalidade Excelência é destinada a municípios que escolheram promover uma

PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL - PDM

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) é o principal instrumento metodológico do programa Cidade Empreendedora 2025–2028, promovido pelo SEBRAE/MS, com foco na transformação territorial por meio de planejamento estratégico estruturado e participativo. Organizado em seis etapas sequenciais, o PDM integra dados secundários e primários, escuta qualificada, análise diagnóstica, definição de objetivos estratégicos, priorização de projetos com metodologia 5W2H, e implantação de indicadores de desempenho

estruturação de governança local, integração com cadeias produtivas e fortalecimento territorial. Atua com os oito eixos do programa, abrangendo desde a gestão pública até a inclusão socioprodutiva e a identidade econômica local.

O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) representa uma oportunidade concreta para os municípios de Mato Grosso do Sul avançarem em direção a um desenvolvimento mais equilibrado, inovador e sustentável. Por meio do PDM, o programa integra planejamento estratégico, fortalecimento municipal e estímulo ao empreendedorismo, consolidando uma gestão pública orientada por resultados e conectada às potencialidades de cada território.

(OKRs e KPIs). Seu propósito central é alinhar as vocações locais com entregas concretas, fortalecendo a gestão pública municipal, impulsionando o empreendedorismo e gerando resultados mensuráveis que contribuam para o desenvolvimento sustentável, a geração de renda e a melhoria da qualidade de vida da população. A estrutura do PDM é organizada em torno de quatro grandes áreas-chave que guiam tanto o diagnóstico quanto a formulação estratégica:

1. Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo Sustentável, voltado à dinamização da economia local e à valorização das vocações produtivas;

2. Educação, Inovação e Capital Humano, que foca no fortalecimento da base educacional e qualificação dos talentos locais;

3. Infraestrutura, Mobilidade e Sustentabilidade Urbana, dedicada à melhoria das condições estruturais e ambientais do município;

4. Governança, Gestão Pública e Inclusão Social, que busca promover uma gestão eficiente, participativa e integrada, ampliando a capacidade institucional e a equidade social.

Essas áreas estruturantes funcionam como eixos orientadores para as análises, oficinas e decisões ao longo do ciclo do PDM, garantindo coerência, foco e efetividade nas ações planejadas.

VOCAÇÕES E DESAFIOS DO MUNICÍPIO



Amambai destaca-se como município-polo regional, com economia equilibrada entre comércio, serviços e uma base agrícola consolidada, voltada principalmente à produção de grãos e pecuária. Essa estrutura confere vocação para agregação de valor local por meio de cadeias agroindustriais. O dinamismo do setor de micro e pequenas empresas evidencia um ambiente empreendedor em crescimento, impulsionado por políticas de fomento e atendimento qualificado. Além disso, o município possui forte potencial para o turismo cultural e de base comunitária, ancorado na iden-

tidade do povo Guarani-Kaiowá. Essa vocação turística, quando estruturada com enfoque sustentável e inclusivo, pode diversificar a economia e promover maior integração territorial. Dessa forma, Amambai reúne três vocações estratégicas: agroindustrialização, serviços regionais com centralidade econômica e turismo identitário, configurando-se como território apto à implantação de projetos estruturantes e indutores de desenvolvimento. Apesar de seu protagonismo regional, Amambai ainda enfrenta desafios estruturais que impactam

sua capacidade de crescimento sustentável e inclusivo. Há deficiências em infraestrutura básica — como saneamento, energia e logística —, além de fragilidades nos serviços públicos e na oferta de políticas de inclusão socioprodutiva e qualificação da população. No entanto, esses desafios representam oportunidades concretas de transformação. A ampliação da infraestrutura pode atrair novos investimentos produtivos; o fortalecimento da governança e a qualificação

orientada por dados ampliam a eficiência pública; e o apoio contínuo ao empreendedorismo local consolida cadeias econômicas mais resilientes. Quando integradas a uma estratégia territorial, essas ações convertem fragilidades em ativos de desenvolvimento. Com planejamento estratégico e participação social ativa, Amambai tem todas as condições para avançar rumo a uma trajetória de prosperidade compartilhada e desenvolvimento local duradouro.

Compromisso com o Legado

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM), no âmbito do Programa Cidade Empreendedora, é mais do que um exercício técnico de planejamento: é um compromisso com o futuro do município. Ao assumir a condução deste processo, o gestor público não apenas organiza demandas e estrutura ações — ele firma um pacto com a população e com as próximas gerações, traduzindo sua gestão em um legado duradouro e transformador.

O PDM consolida esse compromisso ao articular dados,

escuta da sociedade e vocações territoriais em projetos concretos, integrados por objetivos estratégicos e monitorados por indicadores. Cada etapa realizada, cada projeto estruturado, representa um passo no fortalecimento da identidade local, no aprimoramento da gestão pública e na geração de oportunidades. Nesse contexto, o papel do prefeito é decisivo: é sua liderança que assegura a continuidade, o engajamento das equipes e a articulação institucional necessária para que o plano não apenas exista no papel, mas se traduza em resultados reais.

Mensagem do Prefeito

“É com responsabilidade e compromisso que assumimos, junto à nossa população, a execução do Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM). Este plano representa muito mais que um documento: é um guia estratégico construído de forma participativa, que estabelece prioridades, metas e ações para transformar nossa cidade em um lugar cada vez melhor para se viver. Nosso compromisso é garantir transparência, participação popular e eficiência na aplicação dos recursos públicos, alinhando cada ação às reais necessidades da nossa comunidade. Seguiremos firmes no propósito de promover desenvolvimento sustentável, geração de oportunidades, fortalecimento dos serviços essenciais e qualidade de vida para todos. O futuro da nossa cidade começa agora, e contamos com a união de todos para tornar o PDM uma realidade.”

Sérgio Diozebio Barbosa
Prefeito de Amambai/MS



DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E EMPREENDEDORISMO SUSTENTÁVEL

Objetivo estratégico	Estruturar Amambai como polo regional agroindustrial e turístico sustentável		Transformar o ambiente de negócios e fortalecer pequenos empreendedores		Fortalecer compras governamentais como vetor de desenvolvimento, valorizando fornecedores e produtos locais	
Resultados-Chave	5 empreendimentos indígenas integrados à Rota Guarani-Kaiowá de Experiências até o 3º tri/2026.		70% de processos digitalizados da REDESIM + Portal do Empreendedor Local com aplicação da LLE até 3T/2026.		40% de fornecedores locais habilitados nas compras públicas municipais até 3º tri/2026.	
			500 atendimentos técnicos personalizados realizados pela Sala do Empreendedor até dez/2026.			
	R\$ 5 milhões captados em recursos para a agroindústria até dez/2027.		40% de fornecedores locais habilitados em compras públicas até 4T/2027			
	3 novas indústrias agropecuárias ou logísticas atraídas até o 4º tri/2027.		2 rodadas de negócios setoriais realizadas envolvendo empresas locais e grandes indústrias/parceiros até 3T/2026.		1 sistema digital implantado para transparência e rastreabilidade das aquisições públicas até dez/2027	
			10 negócios incubados e formalizados através de um Centro de Inovação Territorial até 4T/2027.			
	100% da infraestrutura adequada na área do polo até o 3º tri/2026.		1 Selo de Produtos Amambai criado e 50 produtos certificados até 2T/2027.			
Projetos	Rota Guarani-Kaiowá de Turismo e Inclusão Produtiva	Polo Agroindustrial Sustentável de Amambai	Transforma Agro Amambai	Ambiente de Negócios e Empreendedoris mo de Amambai	Inovação e Identidade Produtiva de Amambai	Programa Amambai de Compras Governamentais s Sustentáveis
Ações Previstas	O projeto estrutura a Rota Guarani-Kaiowá de Experiências em Amambai, com circuitos turístico-culturais operados por indígenas. Prevê marca territorial, capacitações em gestão, hospitalidade e artesanato, promovendo renda, valorização cultural e turismo de base comunitária.	O projeto estrutura o Polo Amambai visa fortalecer a agroindustrializa-ção de agricultura familiar com unidades de beneficiamento, capacitação técnica, assistência gerencial e acesso a mercados, promovendo renda, inclusão produtiva e sustentabilidade no meio rural.	O projeto Transforma Agro Amambai visa fortalecer a agroindustrializa-ção de agricultura familiar com unidades de beneficiamento, capacitação técnica, assistência gerencial e acesso a mercados, promovendo renda, inclusão produtiva e sustentabilidade no meio rural.	O projeto visa estruturar um ecossistema de apoio ao empreendedor em Amambai, com digitalização da REDESIM, Portal do Empreendedor, fortalecimento da Sala do Empreendedor, capacitações e rodadas de negócios, promovendo inclusão, inovação e competitividade local.	O projeto propõe um programa com foco em inovação e identidade produtiva, com incubação para startups e pequenos negócios, além da criação do Selo Produtos de Amambai, valorizando origem e qualidade. Visa fortalecer cadeias locais e posicionar o município como referência territorial.	O projeto propõe a estrutura o Programa Amambai de Compras Governamentais Sustentáveis com foco em capacitação de fornecedores locais, sistema digital de transparência e regulamentações que priorizam aquisições no território, fortalecendo a economia e a gestão pública municipal.
Indicadores chave de desempenho	Nº de empreendimentos indígenas formalizados e ativos;	Valor total de investimentos captados (R\$);	Número de agroindústrias formalizadas e em operação;	% de processos de abertura digitalizados;	Nº de negócios incubados/ano;	% de fornecedores locais habilitados em licitações;
	Nº de visitantes anuais na rota;	Nº de indústrias agroindustriais instaladas e em operação;	Volume de produção agroindustrial processado localmente;	Taxa de sobrevivência das empresas em 2 anos;	Nº de produtos certificados com o Selo Produtos de Amambai;	Volume financeiro contratado com fornecedores locais (R\$);
	Renda média adicional gerada por famílias indígenas (R\$);	Nº de empregos diretos e indiretos gerados;	Número de produtores rurais inseridos nas cadeias de valor agroindustriais.	Nº de atendimentos técnicos e consultorias realizadas/ano;	Nº de soluções inovadoras aplicadas localmente;	Nº de editais com critérios de incentivo à economia local;
	Nº de indígenas capacitados em atividades produtivas;	Km de vias e trechos logísticos adequados ao polo.		Valor estimado de negócios gerados nas rodadas;	Alcance em feiras, eventos e mercados externos.	Nº de acessos e relatórios gerados pelo sistema digital;

GOVERNANÇA, GESTÃO PÚBLICA E INCLUSÃO SOCIAL

Objetivo estratégico	Tornar Amambai um modelo regional de gestão pública orientada por dados e participação social	Promover a inclusão social e territorial	Garantir continuidade institucional e estabilidade das políticas públicas prioritárias do município	
Resultados-Chave	1 sistema municipal implantado de indicadores com painel de dados e atualização frequente até 2º tri/2026.	100% dos territórios de vulnerabilidade social, econômica e educacional mapeados por diagnósticos locais até dez/2026.	5 normas estruturantes criadas como Marcos Regulatórios através de Leis ou Decretos até dez/2026.	
	10 consultas e audiências públicas realizadas por ano para ampliar a participação cidadã a partir de 2026.			
	100% das políticas públicas prioritárias avaliadas/monitoradas com indicadores e relatórios de impacto por setor até 2027.	5 planos locais de inclusão criados para famílias em situação de vulnerabilidade até 2º tri/2026.	Implantar Comitê ativo de governança estratégica com reuniões regulares até 2026	
	80% dos processos prioritários digitalizados com trâmite digital até dez/2026.			
	500 famílias das zonas rurais atendidas com acesso digital público até dez/2026.	1 aplicativo de serviços do cidadão desenvolvido e implantado até 1º tri/2026	Integrar 100% das metas vinculadas entre Planos Municipais, PPA, PGM E MS ATIVO, PDM e LOA integrados na próxima revisão PPA (2026)	
Projetos	Amambai Participativa e Digital	Painel Amambai de Governança por Indicadores	Programa Amambai Inclusiva e Participativa	Programa Amambai de Governança Institucional, Orçamentária e Estratégica
Ações Previstas	O projeto Amambai Participativa e Digital propõe governança digital com plataformas de consulta, audiências públicas, relatórios acessíveis, pontos de acesso à internet e capacitação em inclusão digital, fortalecendo a cidadania ativa, a equidade e o controle social.	O projeto estrutura o Painel Amambai de Governança por Indicadores, com sistema de monitoramento, integração de dados, capacitação técnica e publicação de resultados. Visa fortalecer a gestão baseada em evidências, com mais eficiência, transparência e controle social.	O projeto Amambai Inclusiva e Participativa propõe diagnóstico georreferenciado das vulnerabilidades, planos locais de inclusão e plataforma digital de governança. Visa ampliar o acesso a serviços, promover justiça social e fortalecer o desenvolvimento humano sustentável.	O projeto estrutura o Programa Amambai de Governança Institucional com marcos legais, integração do PDM aos instrumentos orçamentários e implantação da Sala de Situação, fortalecendo a gestão estratégica, a continuidade das políticas públicas e a governança colaborativa.
Indicadores chave de desempenho	Nº de audiências públicas realizadas/ano;	Nº de indicadores monitorados e publicados;	% do território mapeado com diagnósticos sociais concluídos;	% de políticas prioritárias institucionalizadas em marcos legais;
	% de secretarias com relatórios anuais publicados;	Frequência média de atualização dos dados (dias);	Nº de planos locais de inclusão elaborados e em execução;	% de metas estratégicas integradas ao PPA/LOA;
	Nº de famílias com acesso digital ampliado.	Nº de acessos e relatórios gerados pelo painel.	Nº de famílias atendidas por políticas de inclusão;	Nº de reuniões da Sala de Situação Estratégica realizadas/ano;
			Nº de usuários ativos na plataforma digital.	% de deliberações da Sala de Situação implementadas.

EDUCAÇÃO, INOVAÇÃO E CAPITAL HUMANO

Objetivo estratégico	Qualificar a educação básica e a inovação pedagógica na rede municipal	Fortalecer a educação técnica, profissional e tecnológica no município	Ampliar o acesso à educação e fortalecer a infraestrutura educacional
Resultados-Chave	1 escola em tempo integral implantada para ensino fundamental voltado à inovação e ao empreendedorismo até dez/2028.	3 parcerias integradas firmadas entre educação, saúde e assistência social em 2026, 2027 e 2028.	2 parcerias estabelecidas com instituições de ensino superior em 2026 e 2028.
	35% dos professores capacitados em metodologias ativas e uso de tecnologia educacional até dez/2028.	< 2% de evasão escolar alcançado até dez/2028.	
	20% das escolas municipais modernizadas com equipamentos digitais até dez/2028.	15% de redução no déficit de vagas em creches (áreas urbanas e indígenas) até dez/2028.	30 capacitações anuais garantidas para jovens estudantes no programa de estágio remunerado de 2026 a 2028.
	20% de aumento nos indicadores do IDEB alcançado até 2º tri/2027.	4 salas de apoio pedagógico implantadas para reforço em alfabetização na língua portuguesa e língua indígena até dez/2028.	2 convênios promovidos com institutos, universidades e setor privado para jovens e adultos em 2026 e 2028.
		100% das escolas municipais com manutenção preventiva e sistema de monitoramento implantados até dez/2028.	
Projetos	Educação Inovadora e Qualidade	EDUCAR INTEGRADO: Fortalecimento da Educação Infantil com Qualidade, Equidade e Gestão	PROGRAMA CONECTA JOVEM: Estágio Remunerado e Capacitação Técnica Integrada
Indicadores chave de desempenho	O projeto Educação Inovadora e de Qualidade propõe ensino integral com oficinas de inovação, capacitação de docentes, reforço escolar, governança participativa e apoio socioemocional. Visa aprendizagem com propósito, equidade e transformação da rede municipal de ensino.	O projeto Educar Integrado fortalece a educação infantil com foco em equidade, qualidade e gestão eficiente. Prevê ampliação de vagas, modernização da infraestrutura, práticas pedagógicas inovadoras e gestão baseada em dados, priorizando o desenvolvimento na primeira infância.	O projeto Conecta Jovem amplia o programa de estágio com cursos profissionalizantes, parcerias com setor público e privado, e foco nas vocações locais. Promove inclusão produtiva, qualificação técnica e protagonismo juvenil, conectando jovens ao mercado de trabalho em Amambai.
Indicadores chave de desempenho	% de escolas digitalizadas e modernizadas;	% de redução da evasão escolar;	Nº de jovens estagiários capacitados;
	Evolução do IDEB municipal;	% de vagas ofertadas em creches X demanda;	Nº de cursos ofertados em parceria com Sistema S e demais instituições;
	% de professores e gestores capacitados em metodologias inovadoras;	% de professores capacitados por modalidade/localidade;	Taxa de efetivação dos estagiários após término do estágio.

INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE URBANA

Objetivo estratégico	Estruturar Amambai como polo de infraestrutura sustentável e inteligente no Cone Sul de MS	Integrar planejamento urbano e territorial com inovação e governança participativa	Promover mobilidade urbana sustentável e acessível com infraestrutura ativa e conectada		
Resultados-Chave	5 projetos de tecnologias e soluções sustentáveis inseridos em obras públicas até dez/2027.	R\$ 10 milhões captados para infraestrutura adaptativa através de editais e parcerias até dez/2027.	10 km de infraestrutura cicloviária e acessível implantados em 2 etapas (2026 e 2027).		
	5 pontos de parada e conexões urbanas revitalizados até dez/2026.				
	1 sistema digital implantado para modernizar o monitoramento e garantir transparência de obras públicas até dez/2026.	8 oficinas de participação cidadã realizadas para fortalecimento do planejamento urbano até dez/2026.	3 rotas de transporte coletivo inclusivo implantadas até 2º tri/2027.		
	1 Plano de Água Segura lançado em comunidades rurais até 1º tri/2027.				
	100% dos espaços e equipamentos públicos adequados às normas de acessibilidade até dez/2028.	100% do orçamento do PDM incluído nos instrumentos oficiais de planejamento (PPA) até dez/2026.		6 pontos de recarga instalados para transporte elétrico nas aldeias e no centro urbano até dez/2027.	
	20 km de malha urbana melhorados com soluções de drenagem sustentável e infraestrutura completa até jul/2028.	1 observatório de monitoramento contínuo criado para indicadores e projetos urbanos até 2º tri/2026.	30% de aumento no uso de modais sustentáveis alcançado até dez/2027.		
Projetos	Infraestrutura Sustentável e Resiliente de Amambai	Obras Inteligentes e Transparentes de Amambai	Amambai Cidade Acessível e Inclusiva	Governança Urbana e Territorial Participativa de Amambai	Mobilidade Sustentável e Conectada de Amambai
Indicadores chave de desempenho	O projeto propõe infraestrutura sustentável e resiliente em Amambai, com obras públicas inovadoras, acesso à água potável em áreas rurais e indígenas, e soluções de drenagem urbana. Visa promover qualidade de vida, equidade territorial e responsabilidade ambiental.	O projeto Obras Inteligentes e Transparentes implanta sistema digital para monitoramento em tempo real de obras públicas em Amambai, com indicadores padronizados, participação cidadã e capacitação de servidores, promovendo eficiência, transparência e confiança na gestão.	O projeto Amambai Cidade Acessível e Inclusiva visa adaptar espaços públicos às normas de acessibilidade, com diagnóstico técnico, obras em praças, escolas e calçadas, e campanhas de sensibilização. Promove inclusão social, mobilidade segura e direito à cidade para todos.	O projeto estrutura a Governança Urbana e Territorial de Amambai com captação de recursos, oficinas públicas, integração do PDM ao PPA, LDO e LOA, e criação de Observatório Urbano. Visa inovação no planejamento, controle social e sustentabilidade do desenvolvimento local.	O projeto Mobilidade Sustentável e Conectada de Amambai implanta 10 km de ciclovias, pontos de recarga elétrica e campanhas de incentivo aos modais sustentáveis. Promove acessibilidade, inclusão e inovação urbana, contribuindo para a descarbonização e a qualidade de vida.
Indicadores chave de desempenho	Nº de projetos sustentáveis implantados em obras públicas;	% de obras monitoradas digitalmente;	% de espaços e equipamentos públicos adequados às normas de acessibilidade;	Valor total captado (R\$) para infraestrutura adaptativa;	Km de ciclovias implantadas;
	% de cobertura de água potável em comunidades rurais;	% de obras concluídas dentro do prazo e orçamento;	Nº de obras de adaptação concluídas;	% de projetos estruturantes incluídos no PPA/LDO/LOA;	% de aumento no uso de modais sustentáveis;
	Km de drenagem implantada;	Nº de relatórios públicos emitidos pelo sistema;	Nº de beneficiários diretos atendidos;	Nº de oficinas participativas realizadas/ano;	Nº de pontos de recarga elétrica instalados.
			Nº de conformidade com a legislação vigente.		

