PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA (CICLO 2025-2028)





O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) é uma iniciativa estratégica do SEBRAE/MS voltada à transformação dos municípios sul-mato--grossenses por meio do fortalecimento da gestão pública e dinamização da economia local através das micro e pequenas empresas para a promoção de um ambiente favorável ao empreendedorismo. Estruturado a partir de uma metodologia, o programa oferece suporte técnico, ferramentas de planejamento e acompanhamento contínuo, com foco em resultados que impactam o município. Seu objetivo central é induzir o desenvolvimento socioeconômico, melhorando a qualidade de vida, integrando vocações locais e a

O Programa na modalidade Excelência é destinado a municípios que escolheram promover uma

participação da sociedade.

PLANO DE **DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL - PDM**

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) é o principal instrumento metodológico do programa Cidade Empreendedora 2025–2028, promovido pelo SEBRAE/MS, com foco na transformação territorial por meio de planejamento estratégico estruturado e participativo. Organizado em seis etapas sequenciais, o PDM integra dados secundários e primários, escuta qualificada, análise diagnóstica, definição de objetivos estratégicos, priorização de projetos com metodologia 5W2H, e implantação de indicadores

de desempenho (OKRs e KPIs). Seu propósito central é alinhar as vocações locais com entregas concretas, fortalecendo a gestão pública municipal, impulsionando o empreendedorismo e gerando resultados mensuráveis que contribuam para o desenvolvimento sustentável, a geração de renda e a melhoria da qualidade de vida da população. A estrutura do PDM é organizada em torno de quatro grandes áreas-chave que guiam tanto o diagnóstico quanto a formulação

estruturação de governança local, integração com cadeias produtivas e fortalecimento territorial. Atua com os oito eixos do programa, abrangendo desde a gestão pública até a inclusão

socioprodutiva e a identidade econômica local.

O Programa Cidade Empreendedora (2025--2028) representa uma oportunidade concreta para os municípios de Mato Grosso do Sul avançarem em direção a um desenvolvimento mais equilibrado, inovador e sustentável. Por meio do PDM o programa integra planejamento estratégico, fortalecimento municipal e estímulo ao empreendedorismo, consolidando uma gestão pública orientada por resultados e conectada às potencialidades de cada território.

- (1) Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo Sustentável, voltado à dinamização da economia local e à valorização das vocações produtivas;
- 2 (2) Educação, Inovação e Capital Humano, que foca no fortalecimento da base educacional e qualificação dos talentos locais;
- (3) Infraestrutura, Mobilidade e Sustentabilidade Urbana, dedicada à melhoria das condições estruturais e ambientais (3) Infraestrutura, Mobilidade e Sustentabilidade Urbana,
- (4) Governança, Gestão Pública e Inclusão Social, que busca promover uma gestão eficiente, participativa e integrada, ampliando a capacidade institucional e a equidade social.

Essas áreas estruturantes funcionam como eixos orientadores para as análises, oficinas e decisões ao longo do ciclo do PDM, garantindo coerência, foco e efetividade nas ações planejadas

VOCAÇÕES E DESAFIOS DO MUNICÍPIO



Aquidauana/MS se destaca por sua localização estratégica no Pantanal e pelo dinamismo do comércio e serviços locais, que respondem por mais de um terço do PIB municipal. Com uma população estimada em 48,5 mil habitantes, 67,48 % em idade ativa e um PIB per capita de R\$ 25 mil, o município apresenta base econômica diversificada — comércio, administração pública e agropecuária —, além de 3.966 empresas ativas, com a implantação de 698 novas empresas abertas em 2024. Esses números demonstram vitalidade empreendedora e potencial de crescimento, reforçado pela

presença de instituições de ensino como UFMS, UEMS e IFMS. Ao mesmo tempo, mais de 5,7 mil das famílias dependem do Programa Bolsa Família, o que evidencia a necessidade e a oportunidade de programas de inclusão socioprodutiva. A cidade reúne ainda vocações claras para o turismo ecológico, cultura pantaneira e economia criativa, fatores que serão aproveitados por meio de rotas temáticas, eventos culturais e integração com a agricultura familiar.

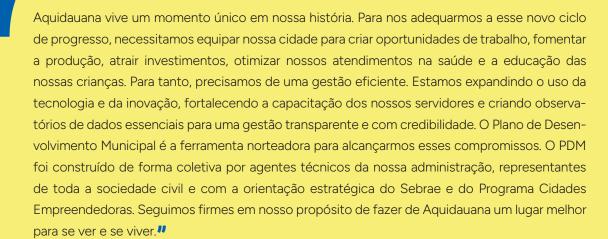
O diagnóstico realizado no âmbito do Plano de Desenvolvimento Municipal identificou, além das potencialidades já consolidadas, áreas críticas que representam oportunidades estratégicas de intervenção. A mobilidade urbana, a qualificação da mão de obra e a articulação institucional, embora desafiadoras, configuram-se como frentes prioritárias de transformação. Com base nesse entendimento, o PDM estruturou projetos de inovação, inclusão produtiva, integração territorial e fortalecimento da governança, alinhados às diretrizes do Programa Cidade Empreendedora. Essas iniciativas contemplam a criação de rotas turísticas integradas, estímulo ao empreendedorismo local, capacitação técnica com foco em juventudes e trabalhadores, além da aplicação de indicadores de desempenho que asseguram entregas concretas. O plano, portanto, é mais do que um roteiro de desenvolvimento — é um instrumento de ação real e estruturante, construído com base em evidências e voltado à valorização do potencial humano e econômico do município. Assim, busca-se consolidar um desenvolvimento sustentável e competitivo, valorizando suas vocações e potencial humano para gerar renda e qualidade de vida, com foco em ações concretas, já estruturadas e em estágio inicial de imple-

Compromisso com o Legado

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM), no âmbito do Programa Cidade Empreendedora, é mais do que um exercício técnico de planejamento: é um compromisso com o futuro do município. Ao assumir a condução deste processo, o gestor público não apenas organiza demandas e estrutura ações — ele firma um pacto com a população e com as próximas gerações, traduzindo sua gestão em um legado duradouro e transformador.

O PDM consolida esse compromisso ao articular dados, escuta da sociedade e vocações territoriais em projetos concretos, integrados por objetivos estratégicos e monitorados por indicadores. Cada etapa realizada, cada projeto estruturado, representa um passo no fortalecimento da identidade local, no aprimoramento da gestão pública e na geração de oportunidades. Nesse contexto, o papel do prefeito é decisivo: é sua liderança que assegura a continuidade, o engajamento das equipes e a articulação institucional necessária para que o plano não apenas exista no papel, mas se traduza

Mensagem do Prefeito



em resultados reais.

Mauro Luiz Batista

Prefeito de Aquidauana/MS

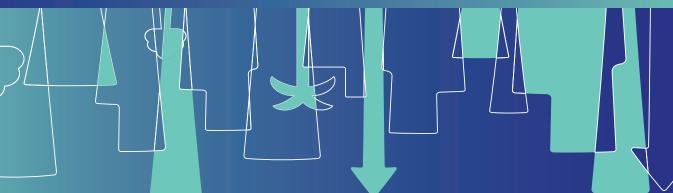


PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL























DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E EMPREENDEDORISMO SUSTENTÁVEL

Objetivo estratégico	Impulsionar a Promoção Turística como vetor de desenvolvimento econômico, cultural e responsável, promovendo a valorização dos atrativos naturais, culturais e da economia criativa.	Estruturar Rotas Turísticas e Culturais Integradas como vetor de desenvolvimento econômico, promovendo a valorização dos atrativos locais, o fortalecimento da identidade cultural e a ampliação da competitividade do destino.	Fortalecer o Ecossistema de Empreendedorismo e Inovação	Fortalecer o Desenvolvimento Produtivo Sustentável, integrando agricultura familiar, turismo, agro e economia criativa, ampliando competitividade e atração de investimentos.
Resultados	Elaborar e implementar plano de marketing regional e nacional, com site e material promocional, visando atingir ao menos 50 mil visualizações únicas até o 4T/2026.	Implantar observatório turístico com base de dados georreferenciados e painéis de indicadores sobre a Rota Aquidauana Criativa até o 4T/2026.	Criar campanhas de valorização do Cerrado e do Pantanal, promovendo produtos e iniciativas empreendedoras locais, com alcance mínimo de 50 mil pessoas até 3T/2027.	Elaborar Plano de Infraestrutura Turística com diagnóstico e propostas estruturantes em pelo menos 3 regiões prioritárias até 4T/2028.
	Capacitar no mínimo 120 profissionais locais até o 2T/2027 em temas como empreendedorismo, gestão de negócios, segurança turística e atendimento, com avaliação média de satisfação superior a 85%. Elaborar portfólio setorial de oportunidades no turismo e economia criativa até o 1T/2027 e atrair ao menos 3 investidores ou parceiros institucionais até o final de 2027.	Desenvolver e lançar a Rota de Inovação no Turismo com pelo menos 5 experiências inovadoras e envolvimento de empreendedores locais até o 2T/2027. Desenvolver e lançar a Rota de Inovação no Turismo com pelo menos 5 experiências inovadoras e envolvimento de empreendedores locais até o 2T/2027.	Produzir catálogo promocional "Made in Pantanal" com, no mínimo, 30 empreendimentos locais de base criativa, sustentável ou gastronômica até 4T/2026.	Capacitar 30 agentes em captação de recursos e estruturação de projetos até 3T/2027, com a elaboração de no mínimo 5 propostas submetidas.
-Chave			Estruturar e realizar, anualmente até 4T/2027, ao menos dois eventos e festivais gastronômicos regionais com foco em produtos locais, inovação e inclusão produtiva	Incluir o projeto Morro do Paxixi no ICMS Ecológico até 4T/2027 e obter incremento de receita ambiental para o município.
			Formar Núcleo Gastronômico com ao menos 15 empreendedores até 2T/2026, promovendo ações coletivas, rodadas de negócios e qualificação técnica.	Fortalecer a agricultura familiar com diversificação de, no mínimo, 10 produtos e formalização de 5 contratos de comercialização até 2T/2027.
Projetos	Aquidauana, Destino Inteligente	Turismo que Transforma	Identidade que Gera Valor	Futuro Estruturado

Projetos	Aquidauana, Destino Inteligente	Turismo que Transforma	ldentidade que Gera Valor	Futuro Estruturado
Ações Previstas	Com base no potencial turístico de Aquidauana, o projeto visa posicionar o município como destino competitivo e sustentável. Prevê material promocional, site e plano de marketing dos atrativos locais, capacitação de 120 profissionais e portfólio para atrair investidores e parcerias.	Com base nas vocações turísticas e culturais de Aquidauana, o projeto irá implantar um observatório turístico com dados e indicadores, lançar rotas de inovação com cinco experiências integrando economia criativa e estrutura a Rota Cultural da Estrada Parque, fortalecendo identidade e renda local.	O projeto fortalece o ecossistema criativo e gastronômico de Aquidauana, promovendo identidade e oportunidades. Prevê campanha "Valorização do Cerrado e Pantanal", catálogo "Made in Pantanal", eventos gastronômicos anuais e criação do Núcleo Gastronômico com 15 empreendedores.	O projeto integra agricultura familiar, turismo, agro e economia criativa para ampliar competitividade e investimentos. Prevê Plano de Infraestrutura Turística, capacitação de 50 agentes, inclusão do Morro do Paxixi no ICMS Ecológico e formalização de 5 contratos no agro.
Indicadores -Chave de Desempenho	N° de acessos ao site/ano; N° de campanhas; N° de cursos realizados; N° de participantes por curso; % de concluintes; N° de planos elaborados; N° de oportunidades mapeadas;	Nº de visitas na rota; Nº de empreendimentos; Receita turística gerada; Índice de satisfação do visitante; Nº de rotas estruturadas; Nº de cases; Nº de atrativos integrados.	N° de campanhas realizadas; N° de eventos implementados; N° de catálogos publicados; N° de produtos incluídos; N° de produtores cadastrados; N° de festivais apoiados; N° de empreendimentos envolvidos; N° de clientes por festival; N° de núcleos formados; N° de reuniões; Plano de ação coletivo definido;	N° de planos elaborados; N° de oficinas realizadas; N° de participantes capacitados; N° de projetos; Projeto aprovado; Inclusão no ICMS Ecológico; N° de produtores atendidos; N° de novos produtos desenvolvidos; N° de contratos PNAE/PAA efetivados e Hoteleira;

GOVERNANÇA, GESTÃO PÚBLICA E INCLUSÃO SOCIAL

Objetivo estratégico	Fortalecer a governança e gestão pública	Ampliar a inclusão socioprodutiva e juventude	Diversificar fontes de financiamento e captação de recursos	
Resultados -Chave	Instituir o Conselho Municipal de Governança até o 3° trimestre de 2026, como instância multissetorial de planejamento, monitoramento e pactuação de políticas públicas.	Implantar o Programa de Profissionalização para Populações Vulneráveis até o 4º trimestre de 2027, com oferta de cursos técnicos e oficinas práticas para, no mínimo, 2.500 beneficiários em situação de vulnerabilidade social	Capacitar ao menos 50 técnicos e gestores locais até 4T/2028 para captação de recursos em linhas ESG, fundos ambientais e de desenvolvimento regional.	
	Elaborar e publicar o Caderno de Investimentos do Município até o 4º trimestre de 2026, contendo diagnóstico de potencialidades, carteira de projetos estratégicos e estratégias de atração de investimentos públicos e privados.	vuinerabilidade social. Promover a inserção produtiva de 350	Captar 15 milhões em recursos	
	Implantar o Observatório Municipal de Governança até o 4º trimestre de 2026, com painel de indicadores, base de dados georreferenciada e sistema de acompanhamento das metas do PDM.	famílias inscritas no CadÚnico até o 4º trimestre de 2027, por meio de ações de capacitação, apoio ao empreendedorismo e articulação com programas de inclusão econômica.	externos até 3T/2O27, por meio da submissão de projetos a fontes estaduais, federais e multilaterais.	
	Executar plano de fortalecimento da cultura organizacional da GETEC até o 2º trimestre de 2026, com realização de campanhas internas, ações de engajamento e comunicação institucional com servidores e usuários.	Implementar iniciativas de Empreendedorismo Comunitário até o 2º trimestre de 2027, com formação de no mínimo três núcleos produtivos locais voltados à geração de renda em territórios periféricos ou rurais.	Estruturar e lançar pelo menos 2 projeto de Parceria Público-Privada (PPP) em infraestrutura ou serviços até 4T/2028, com estudo de viabilidade técnica e edital publicado.	
	Elaborar o Plano de Contingência Financeira até o 4º trimestre de 2026, com análise de cenários fiscais, diretrizes de resposta e definição de protocolos de gestão de riscos orçamentários.	Desenvolver ações de valorização do	Instituir o Fundo Municipal de Inclusão Produtiva até 4T/2026, com legislação aprovada, dotação inicial definida e diretrizes operacionais regulamentadas.	
	Capacitar, até o 4º trimestre de 2028, no mínimo 100 servidores municipais em temas estratégicos de gestão pública, com foco em planejamento, monitoramento, compras públicas e atendimento ao cidadão.	protagonismo indígena e comunitário até o 4º trimestre de 2028, com capacitação de lideranças, apoio a projetos socioprodutivos e fortalecimento de identidades culturais locais.		
Projetos	Governança 360	Aquidauana que inclui	Parcerias para o futuro	
Ações Previstas	O projeto fortalece a gestão pública com governança e resultados. Prevê criação do Conselho e Observatório de Governança, painel de indicadores, Caderno de Investimentos, Plano de Contingência Financeira e capacitação de 100 servidores em gestão e atendimento até 2028.	O projeto promove inclusão produtiva e oportunidades para públicos vulneráveis e jovens, com cursos e oficinas de geração de renda. Prevê núcleos produtivos, inserção de famílias do CadÚnico, capacitação de lideranças e valorização do protagonismo indígena e comunitário.	O projeto fortalece a sustentabilidade financeira municipal com capacitação para captação de recursos ESG e regionais. Prevê aumento de 30% nos recursos externos até 2027, criação de um PPP até 2028 e instituição do Fundo Municipal de Inclusão Produtiva para fomentar pequenos negócios.	
Indicadores -Chave de Desempenho	Conselho criado; Nº de reuniões realizadas;	N° de pessoas capacitadas; N° de cursos realizados;	N° de projetos submetidos; N° de oficinas realizadas;	
	Nº de deliberações publicadas;	Nº de famílias incluídas;	Valor captado;	
	Nº de relatórios publicados/ano;	% de permanência nos programas;	Nº de convênios ativos;	
	% de secretarias integradas;	N° de grupos formalizados;	% de execução dos recursos captados;	
	N° de indicadores acompanhados; N° de revisões periódicas;	Nº de produtos/serviços lançados; Nº de participantes engajados;	N° de PPPs formalizadas;	
	Nº de cenários simulados;	N° de participantes engajados,	Nº de setores beneficiados;	
	in de ceriarios sirridiados,			
	% de servidores capacitados);	N° de comunidades envolvidas;	Fundo instituído;	
		N° de comunidades envolvidas; N° de participantes beneficiados.	Fundo instituído; Nº de projetos apoiados; Valor anual movimentado.	
	% de servidores capacitados);		N° de projetos apoiados;	

EDUCAÇÃO, INOVAÇÃO E CAPITAL HUMANO

Objetivo estratégico	Fortalecer a Educação, o Empreendedorismo e a Inovação	Alinhar Educação Técnica e Mercado de Trabalho	Ampliar a inclusão digital e fortalecer a infraestrutura tecnológica para reduzir desigualdades, qualificar professores e promover inovação educacional.	Integrar Universidades, Mercado e Comunidade
Resultados -Chave	Instituir o Conselho Municipal Inovadora até o 2T/2026, com participação de gestores, educadores e instituições de ensino.	Implantar o Observatório de Capital Humano e Trabalho até 2T/2027, com base de dados territorializada, indicadores de empregabilidade e integração com instituições de ensino e setor produtivo.	Implantar 5 Pontos de Inclusão Digital em territórios de maior vulnerabilidade socioeducacional até 1T/2027.	Criar e formalizar o Comitê de Educação, Liderança e Inovação Até 4T/2026.
	Estimular parcerias com Sebrae e IES para educação empreendedora até o 2T/2027, capacitando 200 estudantes em competências inovadoras.	Criar e operacionalizar o Programa Municipal de Estágios até 3T/2028, com meta de atender pelo menos 500 jovens por ano em áreas estratégicas do município.	Capacitar 100 professores da rede pública para uso pedagógico de tecnologias e metodologias digitais até 3T/2027.	Estabelecer 3 convênios com cadeias produtivas Até 4T/2026.
	Fomentar ações empreendedoras via JEPP até o 4T/2026, alcançando 10 escolas municipais com programas de educação empreendedora.	Ampliar a oferta de cursos profissionalizantes alinhados às cadeias produtivas locais, com meta de execução de pelo menos 5 cursos até 4T/2026.	Desenvolver programa de apoio psicossocial e formação docente, capacitando 100 professores para atuação em contextos de vulnerabilidade social e emocional até 3T/2026.	Desenvolver 5 projetos científicos aplicados às realidades locais Até 3T/2027.
Projetos	Hacksjovem	Território criativo	Lab futuro – Jovens do futuro	Biomentes
Ações Previstas	O projeto promove educação inovadora e empreendedora com criação do Comitê Municipal de Educação Inovadora, parcerias com Sebrae e universidades, edições anuais do Clube de Inovação Jovem e ampliação do JEPP para 500 estudantes com foco em protagonismo e competências empreendedoras.	O projeto cria o Observatório de Capital Humano e Trabalho com indicadores de empregabilidade e integração de dados locais. Prevê o Programa Municipal de Estágios para jovens e ampliação de cursos profissionalizantes voltados a turismo, agroindústria, serviços e economia criativa.	O projeto amplia a inclusão digital e moderniza a educação com cinco Pontos de Inclusão Digital, capacitação de 100 professores em tecnologias e metodologias inovadoras e formação continuada para atuação em contextos vulneráveis, promovendo equidade e melhoria da aprendizagem.	O projeto cria o Comitê de Educação, Liderança e Inovação com participação de universidades, setor produtivo e sociedade civil. Prevê três convênios para soluções tecnológicas e cinco projetos científicos aplicados, conectando pesquisa, inovação e desenvolvimento local.
Indicadores -Chave de Desempenho	% de execução física das ações previstas no projeto.	Taxa de efetivação pós-estágio; Taxa de conclusão dos cursos;	% de evasão escolar; Nº de professores preparados para lidar com vulnerabilidade social e saúde mental.	Impacto local medido; Publicações e resultados entregues.

INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE URBANA

Objetivo estratégico	Fortalecer a Rede de Atenção Primária Municipal, ampliando infraestrutura, cobertura e acessibilidade em saúde.	Aprimorar a Qualidade e a Integralidade da Atenção em Saúde, fortalecendo redes especializadas e ações integrativas.	Ampliar a resiliência urbana e ambiental	Ampliar a mobilidade e a infraestrutura verde para promover acessibilidade, integração e sustentabilidade
Resultados -Chave	Adequar, até 4T/2028, 100% das Unidades de Saúde da Atenção Primária com foco em acessibilidade, conforto do usuário e adequação às normas sanitárias.	Ampliar, até o 1T/2026, a Rede Psicossocial e os Serviços de Atenção à Pessoa com Deficiência, com implantação de protocolos padronizados, manutenção dos atuais atendimentos especializados e estruturação de 2 novos serviços para expandir a cobertura da rede.	Implantar, até o 2T/2027, sistemas de drenagem sustentável com a instalação de 10 jardins de chuva, priorizando regiões com maior incidência de alagamentos.	Elaborar o Plano de Mobilidade Urbana Integrada com diretrizes para acessibilidade, transporte ativo e integração modal até o 2T/2026.
	Ampliar, até 4T/2028, a estrutura de atendimento e o quadro de profissionais da Rede de Atenção Básica, priorizando áreas descobertas e de alta vulnerabilidade.	Capacitar, até o 3T/2026, no mínimo 50% profissionais da rede de saúde nas áreas de saúde mental, atendimento à deficiência e práticas integrativas. Firmar 2 convênios com instituições de ensino técnico para oferta de	Elaborar o Plano de Contingência Urbana Multissetorial até o 2T/2026, com definição de protocolos integrados, mapeamento de riscos e realização de simulação de resposta a desastres.	Executar soluções de drenagem sustentável integradas à malha viária em pelo menos três eixos urbanos até o 2T/2027.
	Reforçar, até o 4T/2027, as ações de promoção da saúde, prevenção de doenças e atenção às populações prioritárias (como saúde da família, saúde mental e saúde da mulher), assegurando a redução de filas em 30% e o alcance de 50% de resolutividade, com metas físicas e indicadores de desempenho definidos.	cursos profissionalizantes em saúde até 4T/2028, com foco nas demandas da atenção primária e especializada. Implementar, até 1T/2026, 1 programa mensal de ações integrativas com apoio do esporte, voltados à promoção da saúde e bem-estar de grupos prioritários.	Concluir o mapeamento de pelo menos 10 pontos críticos de riscos urbanos (alagamentos, erosões e áreas vulneráveis) e implementar ações de mitigação em 50% desses pontos até o 4T/2027.	Ampliar em 5 km a malha cicloviária e implantar estruturas de suporte ao transporte ativo até o 4T/2027.
Projetos	Saúde para todos	Saúde com cuidado	Cidade Resiliênte	Aquidauana em movimento
Ações Previstas	O projeto fortalece a Atenção Primária à Saúde em Aquidauana, ampliando infraestrutura, cobertura e equipe nas áreas vulneráveis. Prevê melhorias em unidades básicas, ações de promoção e prevenção e programas estruturados para reduzir desigualdades e elevar indicadores de saúde.	O projeto amplia a atenção à saúde de públicos vulneráveis, com foco em TEA, TDAH e idosos. Prevê expansão da Rede Psicossocial, capacitação em saúde mental e geriatria, parcerias para cursos técnicos e ações de promoção e bem-estar, fortalecendo o cuidado integral e humanizado.	O projeto fortalece a resiliência urbana com soluções baseadas na natureza, como jardins de chuva, e Plano de Contingência Multissetorial. Prevê mapeamento de 10 pontos críticos, ações de mitigação em metade deles e protocolos integrados para reduzir riscos e ampliar segurança.	O projeto promove mobilidade urbana sustentável com Plano Integrado até 2026, priorizando acessibilidade e modais não motorizados. Prevê drenagem verde com jardins de chuva, 5 km de novas ciclovias até 2027 e infraestrutura de apoio, reduzindo gargalos e emissões de carbono.
Indicadores -Chave de Desempenho	% de acessibilidade garantida; N° de reformas concluídas; N° de unidades adequadas; N° de novos profissionais contratados; N° de unidades ampliadas/novas; % de cobertura populacional; N° de atendimentos realizados; % de resolutividade;	Nº de atendimentos realizados; % de satisfação dos usuários; % de profissionais qualificados; Nº de participantes certificados; Nº de convênios firmados; Nº de técnicos formados; Nº de ações realizadas; Nº de participantes vinculados às atividades comunitárias.	Nº de unidades implantadas; Nº de áreas beneficiadas % de manutenção realizada Plano elaborado; Nº de órgãos integrados % de pontos mitigados; Nº de pontos mapeados; Nº de obras concluídas.	Plano elaborado; Nº de órgãos integrados; Nº de unidades implantadas; % de áreas mitigadas; Nº de manutenções realizadas; Km de ciclovias implantadas; Nº de vias sinalizadas; Nº de usuários utilizando ciclovias.

