

PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA (CICLO 2025-2028)



O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) é uma iniciativa estratégica do SEBRAE/MS voltada à transformação dos municípios sul-mato-grossenses por meio do fortalecimento da gestão pública e dinamização da economia local através das micro e pequenas empresas para a promoção de um ambiente favorável ao empreendedorismo. Estruturado a partir de uma metodologia, o programa oferece suporte técnico, ferramentas de planejamento e acompanhamento contínuo, com foco em resultados que impactam o município. Seu objetivo central é induzir o desenvolvimento socioeconômico, melhorando a qualidade de vida, integrando vocações locais e a participação da sociedade.

O Programa na modalidade Excelência é destina-

do a municípios que escolheram promover uma estruturação de governança local, integração com cadeias produtivas e fortalecimento territorial. Atua com os oito eixos do programa, abrangendo desde a gestão pública até a inclusão socioprodutiva e a identidade econômica local.

O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) representa uma oportunidade concreta para os municípios de Mato Grosso do Sul avançarem em direção a um desenvolvimento mais equilibrado, inovador e sustentável. Por meio do PDM o programa integra planejamento estratégico, fortalecimento municipal e estímulo ao empreendedorismo, consolidando uma gestão pública orientada por resultados e conectada às potencialidades de cada território.

PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL - PDM

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) é o principal instrumento metodológico do programa Cidade Empreendedora 2025–2028, promovido pelo SEBRAE/MS, com foco na transformação territorial por meio de planejamento estratégico estruturado e participativo. Organizado em seis etapas sequenciais, o PDM integra dados secundários e primários, escuta qualificada, análise diagnóstica, definição de objetivos estratégicos, priorização de projetos com metodologia 5W2H, e implantação de indicadores de desempenho

(OKRs e KPIs). Seu propósito central é alinhar as vocações locais com entregas concretas, fortalecendo a gestão pública municipal, impulsionando o empreendedorismo e gerando resultados mensuráveis que contribuam para o desenvolvimento sustentável, a geração de renda e a melhoria da qualidade de vida da população. A estrutura do PDM é organizada em torno de quatro grandes áreas-chave que guiam tanto o diagnóstico quanto a formulação estratégica:

1. Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo Sustentável, voltado à dinamização da economia local e à valorização das vocações produtivas;

2. Educação, Inovação e Capital Humano, que foca no fortalecimento da base educacional e qualificação dos talentos locais;

3. Infraestrutura, Mobilidade e Sustentabilidade Urbana, dedicada à melhoria das condições estruturais e ambientais do município;

4. Governança, Gestão Pública e Inclusão Social, que busca promover uma gestão eficiente, participativa e integrada, ampliando a capacidade institucional e a equidade social.

Essas áreas estruturantes funcionam como eixos orientadores para as análises, oficinas e decisões ao longo do ciclo do PDM, garantindo coerência, foco e efetividade nas ações planejadas.

VOCAÇÕES E DESAFIOS DO MUNICÍPIO



O município de Bela Vista/MS apresenta vocações econômicas consolidadas, com destaque para o agronegócio, a mineração de calcário e o turismo em potencial. A base produtiva rural é fortemente marcada pela pecuária de corte e leite, apoiada por técnicas de produção modernas e pela tradição de propriedades familiares, o que garante estabilidade à cadeia produtiva agropecuária. A presença de reservas significativas de calcário confere protagonismo à atividade extrativa e ao beneficiamento mineral, com impacto direto nos segmentos da construção civil e da correção de

solos agrícolas. O turismo local, ainda em fase de estruturação, encontra respaldo em ativos naturais e culturais relevantes, como rios, lagoas, paisagens rurais e elementos do patrimônio histórico-militar. A localização estratégica na fronteira com o Paraguai e a inserção na Rota Bioceânica posicionam Bela Vista como um ponto logístico privilegiado, com potencial para consolidar-se como polo de integração econômica regional.

A economia local também vem sendo impulsionada pela atuação da Sala do Empreendedor, que fortalece o ambiente de negócios ao incentivar a formalização de micro e pequenas empresas e ampliar o acesso à informação e orientação técnica. Os setores de comércio, serviços e agroindústria artesanal têm demonstrado capacidade de crescimento e integração às cadeias produtivas

regionais. Apesar de seus ativos, Bela Vista enfrenta desafios como a evasão de consumo, baixa diversificação econômica, fragilidades em infraestrutura urbana e déficit de mão de obra qualificada. No entanto, tais desafios também revelam oportunidades estratégicas. O investimento em educação profissional, inovação e infraestrutura,

Compromisso com o Legado

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM), no âmbito do Programa Cidade Empreendedora, é mais do que um exercício técnico de planejamento: é um compromisso com o futuro do município. Ao assumir a condução deste processo, o gestor público não apenas organiza demandas e estrutura ações — ele firma um pacto com a população e com as próximas gerações, traduzindo sua gestão em um legado duradouro e transformador.

O PDM consolida esse compromisso ao articular

somado ao fortalecimento da governança local, pode potencializar a transformação territorial. Com planejamento orientado por dados e foco na integração institucional, o município está apto a converter suas vocações em motores de um desenvolvimento sustentável, competitivo e inclusivo.

dados, escuta da sociedade e vocações territoriais em projetos concretos, integrados por objetivos estratégicos e monitorados por indicadores. Cada etapa realizada, cada projeto estruturado, representa um passo no fortalecimento da identidade local, no aprimoramento da gestão pública e na geração de oportunidades. Nesse contexto, o papel do prefeito é decisivo: é sua liderança que assegura a continuidade, o engajamento das equipes e a articulação institucional necessária para que o plano não apenas exista no papel, mas se traduza em resultados reais.

Mensagem do Prefeito

Nossa missão dentro de Bela Vista advém do ideal de transformação que temos na nossa visão de futuro e no coração de quem acredita em um futuro melhor para todos. Bela Vista tem um potencial gigante pelo contexto da cidade no segmento histórico e religioso. Os trabalhos desenvolvidos pelo Sebrae, através do PDM, geram mais perspectivas de realizar os sonhos de toda população e gerar empregos, renda e oportunidades para todos. Estou extremamente satisfeito com o desenrolar das ações, com esperança renovada por ter neste momento um plano municipal desenhado para elevar Bela Vista a outro patamar de desenvolvimento. Gratidão a todos."

Gabriel Boccia
Prefeito de Bela Vista/MS



PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL BELA VISTA



SUA
CIDADE
SEU
FUTURO



DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E EMPREENDEDORISMO SUSTENTÁVEL

Objetivo estratégico	Diversificar a base econômica do município, com foco no turismo, agronegócio e serviços	Fortalecer o ecossistema de empreendedorismo e inovação local	Tornar o ambiente regulatório mais atrativo e competitivo
Resultados -Chave	01 Programa de incentivos setoriais implementado para atração de grandes empreendimentos até o 4T/2027.	100% da Sala do Empreendedor modernizada e reestruturada, com atendimento integrado, até o 2T/2026.	50% de redução no tempo médio de abertura de empresas de médio e alto risco (de 13,87h para 6,94h) até o 4T/2026
	15% de aumento no número de Micro e Pequenas Empresas (MPes) nos setores estratégicos priorizados até o 2T/2026.	300 empreendedores e potenciais empresários capacitados em gestão, inovação, crédito e sustentabilidade até 4T/2026.	100% da legislação urbanística atualizada de Uso e Ocupação do Solo, Código de Obras e Posturas) até 4T/2027.
		100% da Plataforma digital de apoio ao empreendedor implantada e em operação até o 2T/2026.	
	01 Polo de serviços voltado à Rota Bioceânica estruturado e em funcionamento até o 2T/2027.	01 Programa de incubação e/ou aceleração de startups criado e em execução até o 4T/2027.	100% de implantação de sistema eletrônico para tramitação de processos empresariais até o 4T/2026.

Projeto	Desenvolve + Bela Vista: (Incentivos Setoriais, Polo Bioceânico)	Caminhos Da Retirada – História, Fé e Natureza em Bela Vista	Fronteira Hub	Núcleo De Empreendedorismo Juvenil (NEJ) De Bela Vista	Simplifico + Bela Vista
Ações Previstas	Bela Vista, estrategicamente situada na Rota Bioceânica, carece de política estruturada para atrair negócios logísticos. Serão atualizadas diretrizes de incentivos e implantado o Polo de Serviços, com estudos, infraestrutura e articulação público-privada.	Bela Vista tem forte potencial turístico, mas carece de estrutura integrada. No projeto prevê-se organizar o roteiro da Retirada da Laguna, com acessos, sinalização e acolhimento, além de ações como fortalecimento do COMTUR, incentivo ao turismo, capacitações e fomento à rede local.	Bela Vista avança no empreendedorismo, mas carece de apoio à inovação e atendimento digital. O projeto moderniza a Sala do Empreendedor com Plataforma Digital, cria o Observatório de Negócios e oferece aulas práticas com a implantação do Núcleo de Empreendedorismo Juvenil (NEJ), que oferece aulas práticas no contraturno, capacita professores, envolve parceiros locais e acompanha projetos e trajetórias dos estudantes.	Bela Vista tem a oportunidade de fortalecer a empreendedora dos jovens com a implantação do Núcleo de Empreendedorismo Juvenil (NEJ), que oferece aulas práticas no contraturno, capacita professores, envolve parceiros locais e acompanha projetos e trajetórias dos estudantes.	Bela Vista pode avançar na competitividade com o ambiente regulatório. O projeto integra ações de simplificação, atualização legal e digitalização de processos, promovendo um sistema ágil e transparente para abertura e regularização de empresas.
Indicadores chave de desempenho	Número de empresas instaladas no polo; Número de empresas matrículas e indiretos gerados; Aumento percentual da arrecadação municipal; Faturamento agregado das empresas beneficiadas; Volume de investimentos privados captados (R\$).	Número de roteiros turísticos lançados; Número de turistas recebidos anualmente; Percentual de empreendedores turísticos atendidos com sua demanda; Número de pontos turísticos revitalizados e sinalizados; Número de alunos e jovens envolvidos em ações educativas, culturais e empreendedoras relacionadas ao projeto	Percentual de serviços empresariais integrados; Tempo médio de abertura de empresas; Número de empreendedores apoiados; Número de empreendedores capacitados; Número de startups incubadas/acelerada.	Número de professores/mentores capacitados; Número de jovens matrículas e concluintes; Número de projetos de negócios ou protótipos apresentados; Percentual de jovens com aumento de empregabilidade; Taxa de continuidade de estudos ou inserção produtiva anual.	Redução do tempo médio de abertura de empresas; Percentual de processos empresariais concluídos digitalmente; Percentual de processos implementados em até 5 dias; Número de leis revisadas e publicadas; Índice de satisfação dos empreendedores.

GOVERNANÇA, GESTÃO PÚBLICA E INCLUSÃO SOCIAL

Objetivo estratégico	Integrar a gestão pública e fortalecer a governança intersecretarial	Qualificar e valorizar os serviços públicos com foco em inovação, digitalização e atendimento ao cidadão	Promover a inclusão social integrada com o desenvolvimento	Ampliar acesso digital a serviços de saúde vulneráveis
Resultados -Chave	01 Comitê Estratégico Intersetorial implantado até o 2T/2026.	100% dos serviços de Protocolo e Atendimento ao Cidadão digitalizados até o 4T/2026.	40% dos beneficiários dos programas sociais integrados em plataformas de qualificação e empregabilidade até o 4T/2026.	80% dos atendimentos de consultas, vacinação e serviços prioritários realizados por meio de agendamento digital até o 2T/2028.
	01 Sistema de Monitoramento com OKRs e KPIs implementado em todas as secretarias até o 4T/2026.	01 Manual de processos e adotado por todas as secretarias até o 2T/2026.	40% de aumento no número de famílias incluídas em programas de inclusão produtiva até o 2T/2027.	
	04 reuniões integradas anuais realizadas entre as áreas de gestão até o 4T/2027.	50% de redução no tempo médio de resposta dos atendimentos até o 4T/2027.	30% de redução nos atendimentos repetitivos por falta de articulação entre secretarias até o 4T/2027.	
	Relatórios quadrimestrais de desempenho institucional publicados de forma contínua até o 4T/2027.	01 Política de valorização e retenção de servidores estratégicos criada e implementada até o 2T/2026.	40% das famílias em vulnerabilidade atendidas por programa de qualificação profissional em parceria com empresas até 4T/2026	

Projeto	Integra + Bela Vista	Caminhos Da Retirada – História, Fé e Natureza em Bela Vista	Digitaliza + Bela Vista	Qualifica Já	Saúde + inteligente
Ações Previstas	Para fortalecer a gestão pública, Bela Vista implantará um Comitê Estratégico Intersetorial, com agenda integrada, reuniões trimestrais e sistema digital de acompanhamento. A iniciativa visa alinhar secretarias, melhorar decisões e garantir coerência nas ações de governo.	Bela Vista tem potencial para o turismo sustentável, e o projeto propõe estruturar o roteiro da Retirada da Laguna, com acessos, sinalização e acolhimento. Prevê ações com o COMTUR, capacitações, incentivos ao setor, digitalização de dados e fortalecimento da rede de serviços turísticos.	Para modernizar a gestão e melhorar a experiência do cidadão, Bela Vista digitalizará os serviços públicos, com portal unificado, app, agendamento eletrônico e emissão digital de documentos. O projeto foca em acessibilidade, transparência, eficiência e monitoramento dos resultados.	Para ampliar a inclusão produtiva, o projeto promove qualificação profissional vinculada ao mercado local, com oficinas práticas, encaminhamento para vagas e parcerias com empresas. Prevê cláusulas sociais em contratos e monitorar a qualidade dos atendimentos.	Para modernizar a saúde, Bela Vista implantará sistema de agendamento de consultas, exames e vacinas, com app e site acessível. O foco é ampliar a cobertura, priorizar públicos vulneráveis, capacitar usuários e servidores e monitorar a qualidade dos atendimentos.
Indicadores chave de desempenho	Número de reuniões intersecretariais realizadas; Número de secretarias integradas por deliberação; Percentual de deliberações implementadas; Grau de satisfação dos participantes; Produção de relatórios anuais de governança.	Número de roteiros turísticos lançados; Número de turistas recebidos anualmente; % de empreendedores turísticos atendidos; Número de pontos turísticos revitalizados e sinalizados; Número de alunos em ações educativas, culturais e empreendedoras	Percentual de serviços digitalizados; Número de acessos mensais ao portal de serviços; Tempo médio de resposta dos serviços online; Índice de satisfação do cidadão com os serviços digitalizados; Percentual de redução de custos operacionais com serviços digitalizados.	Percentual de famílias beneficiadas em programas de qualificação; Número de empresas parceiras no programa; Número de participantes inseridos no mercado formal; Taxa de redução de atendimentos repetitivos na assistência social; Grau de satisfação das empresas parceiras.	Percentual de usuários que utilizam o sistema digital; Tempo médio de espera para consultas; Número de atendimentos agendados digitalmente; Taxa de adesão de grupos prioritários; Índice de satisfação dos usuários com o sistema digital.

EDUCAÇÃO, INOVAÇÃO E CAPITAL HUMANO

Objetivo estratégico	Ampliar a oferta de educação técnica e profissional, formar mão de obra qualificada alinhada às demandas do setor produtivo local	Promover a inovação e a modernização da rede educacional	Reduzir desigualdades educacionais e ampliar o acesso à inclusão digital
Resultados -Chave	5 novos cursos profissionais implantados até 1T/2027	50% das escolas municipais com equipamentos de informática implantados até 4T/2027	200 jovens aprendizes rurais inseridos em empresas locais/produtores rurais até 1T/2027
	1 Polo de ensino técnico ampliado até 3T/2026	80% dos professores participantes em programas de formação continuada até 4T/2026	30% de redução na evasão escolar no ensino médio até 1T/2028
	350 vagas anuais criadas em cursos profissionalizantes e 2 cursos de ensino superior implantados até 1T/2027	100% das escolas municipais com currículo com temas de empreendedorismo e inovação até 1T/2027	Acesso à internet de qualidade ampliado em 100% das escolas municipais até 1T/2027
	Demanda de mão de obra mapeada junto ao comércio e indústria até 2T/2026	Aumento de 20% no IDEB do município com base na melhoria da infraestrutura, formação docente e inovação pedagógica até 1T/2028	1 Escola municipal piloto de referência implantada com foco em inovação e empreendedorismo em parceria com SENAC/Receita
	1 Central de matrículas implantada no ensino municipal até 4T/2026		

Projeto	Centro Universitário do Oeste	Central Integrado de Matrículas e Expansão do Acesso (CIMEA)	Caminhos Da Retirada – História, Fé e Natureza em Bela Vista	Seja autor da sua história	Educa + digital
Ações Previstas	Com foco na formação profissional e retenção de talentos, Bela Vista implantará novos cursos técnicos em áreas estratégicas e ampliará o Polo UAB. O projeto inclui laboratórios, oficinas práticas, articulação com o Novo Ensino Médio e convênio com a UEMS para Direito e Enfermagem.	Visando ampliar o acesso e a transparência nas matrículas, Bela Vista criará a Central Integrada de Matrículas (CIMEA), com atendimento físico e digital, critérios padronizados e integração a sistemas como o SISU e SED. A ação fortalece a gestão educacional e as trajetórias formativas locais.	Aproveitando seu potencial histórico e natural, Bela Vista desenvolverá o roteiro da Retirada da Laguna com infraestrutura, sinalização e espaços de acolhimento. O projeto inclui capacitações, incentivos, dados digitais e fortalecimento da rede turística e cultural local.	Para conectar educação e trabalho, Bela Vista implantará espaços de aprendizagem e inovação no currículo escolar, com oficinas, feiras e empresas juniores. O projeto também implanta o Jovem Aprendiz Rural e trilhas formativas, promovendo empregabilidade, cidadania e redução da evasão escolar.	Com foco na modernização da educação, Bela Vista ampliará a conectividade nas escolas com internet de alta velocidade, adequações estruturais e ambientes multimídia. O projeto integra plataformas digitais e forma professores, promovendo ensino híbrido, inclusão e engajamento escolar
Indicadores chave de desempenho	Número de novos cursos implantados; Número de vagas anuais ofertadas no Centro Universitário; Taxa de conclusão por turma; Percentual de egressos empregados em até 6 meses; Índice de satisfação de empresas parceiras com os egressos.	Tempo médio entre inscrição e matrícula efetivada; Taxa de ocupação das vagas por curso; Percentual de evasão no 1º semestre das turmas; Número de cursos superiores presenciais abertos; Índice de satisfação dos usuários da Central.	Número de roteiros turísticos lançados; Número de turistas recebidos anualmente; % de empreendedores turísticos atendidos; Número de pontos turísticos revitalizados e sinalizados; Número de alunos em ações educativas, culturais e empreendedoras	Número de escolas com currículo implementado; Número de projetos/empresas juniores e protótipos desenvolvidos; Número de jovens em contratos de aprendizagem; Taxa de permanência e conclusão dos aprendizes; Grau de satisfação de empresas e produtores com o desempenho dos jovens.	Percentual de escolas conectadas com internet de alta velocidade; Número de professores capacitados no uso de recursos digitais; Tempo médio de disponibilidade da rede por unidade escolar; Percentual de alunos que utilizam regularmente plataformas digitais; Índice de satisfação com a nova infraestrutura tecnológica.

INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE URBANA

Objetivo estratégico	Expandir e modernizar a infraestrutura urbana e rural	Ampliar a cobertura e eficiência na coleta e tratamento de resíduos sólidos	Desenvolver uma cidade inovadora, sustentável e inclusiva
Resultados -Chave	R\$ 10 milhões em investimentos públicos e privados captados para mobilidade e transporte urbano/rural até 2T/2028.	15% de aumento nas adesões à coleta seletiva até 4T/2026.	6 projetos urbanos com áreas inteligentes (quadras, praças, totems interativos etc.) implantados até 1T/2028.
	4 projetos de infraestrutura com soluções baseadas na natureza (SBN) implementados até 2T/2026.	1 Usina de Separação de Resíduos implantada com regulamentação dos resíduos até 4T/2027.	1 projeto-piloto de cidade inteligente com tecnologias digitais e dados implantado até 4T/2027.
	20 km de ciclovias/ciclofaixas e calçadas acessíveis construídas até 4T/2027.	15% de redução no volume de resíduos destinados a aterros até 4T/2027.	3 obras de drenagem e segurança hídrica em áreas vulneráveis com sensores ambientais implantadas até 4T/2026.

Projeto	Projeto Bela Vista do Amanhã	Bela Vista Sustentável – Habitação e Urbanização Inclusiva	Caminhos Da Retirada – História, Fé e Natureza em Bela Vista	Programa Municipal de Coleta Seletiva e Educação Ambiental	Programa de Espaços Públicos Inteligentes e Conectados
Ações Previstas	Na busca por enfrentar alagamentos, calor e degradação ambiental, Bela Vista implantará soluções baseadas na natureza: drenagem sustentável, pavimentos permeáveis, corredores verdes, parques lineares e captação de águas pluviais, promovendo resiliência climática e qualidade de vida.	Para ampliar o acesso à moradia digna, o projeto propõe plano urbano integrado com habitação social, regularização fundiária e expansão ordenada. Prevê também força-tarefa para captar recursos e estruturar projetos, com foco na inclusão territorial e sustentabilidade.	Bela Vista tem forte potencial histórico e cultural, e o projeto visa estruturar o roteiro da Retirada da Laguna, com infraestrutura turística, fortalecimento do COMTUR, incentivos, capacitações e fomento à rede empreendedora, unindo identidade local, juventude e desenvolvimento sustentável.	Para melhorar a gestão de resíduos, Bela Vista ampliará a coleta seletiva com PEVs acessíveis, parceria com catadores e campanhas educativas contínuas. A iniciativa integra ações à política municipal de resíduos, promovendo sustentabilidade, saúde pública e inclusão socioprodutiva.	Visando ampliar a inclusão e o bem-estar, Bela Vista implantará praças com wi-fi, totems interativos, iluminação inteligente e áreas acessíveis. O projeto moderniza espaços esportivos com tecnologias sustentáveis e conecta a comunidade via apps, unindo lazer, cultura e inovação.
Indicadores chave de desempenho	Número de projetos SBN implantados; Percentual de redução de áreas de alagamento; Área total verde criada (em hectares); Número de beneficiários diretos dos parques lineares; Índice de melhoria na qualidade ambiental urbana.	Valor total de recursos captados (R\$); Número de projetos submetidos e aprovados em editais; Número de imóveis titulados com segurança jurídica.	Número de roteiros turísticos lançados; Número de turistas recebidos anualmente; Percentual de empreendedores turísticos atendidos com sua demanda; Número de pontos turísticos revitalizados e sinalizados; Número de alunos e jovens envolvidos em ações educativas, culturais e empreendedoras relacionadas ao projeto	Percentual da população atendida pela coleta seletiva; Volume de resíduos reciclados (toneladas/ano); Número de pontos de coleta seletiva instalados; Número de campanhas educativas realizadas; Grau de satisfação da população com o programa.	Número de áreas públicas inteligentes criadas; Número de usuários conectados por mês; Percentual de espaços acessíveis para PCDi; Grau de satisfação da comunidade usuária; Taxa de ocupação dos espaços públicos criados.

