

PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA (CICLO 2025-2028)



O Programa Cidade Empreendedora (2025-2028) é uma iniciativa estratégica do SEBRAE/MS voltada à transformação dos municípios sul-mato-grossenses por meio do fortalecimento da gestão pública e dinamização da economia local através das micro e pequenas empresas para a promoção de um ambiente favorável ao empreendedorismo. Estruturado a partir de uma metodologia, o programa oferece suporte técnico, ferramentas de planejamento e acompanhamento contínuo, com foco em resultados que impactam o município. Seu objetivo central é induzir o desenvolvimento socioeconômico, melhorando a qualidade de vida, integrando vocações locais e a participação da sociedade. O Programa na modalidade Excelência é destina-

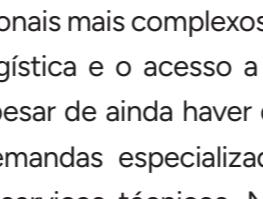
do a municípios que escolheram promover uma estruturação de governança local, integração com cadeias produtivas e fortalecimento territorial. Atua com os oito eixos do programa, abrangendo desde a gestão pública até a inclusão socioprodutiva e a identidade econômica local. O Programa Cidade Empreendedora (2025-2028) representa uma oportunidade concreta para os municípios de Mato Grosso do Sul avançarem em direção a um desenvolvimento mais equilibrado, inovador e sustentável. Por meio do PDM o programa integra planejamento estratégico, fortalecimento municipal e estímulo ao empreendedorismo, consolidando uma gestão pública orientada por resultados e conectada às potencialidades de cada território.

PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL - PDM

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) é o principal instrumento metodológico do programa Cidade Empreendedora 2025-2028, promovido pelo SEBRAE/MS, com foco na transformação territorial por meio de planejamento estratégico estruturado e participativo. Organizado em seis etapas sequenciais, o PDM integra dados secundários e primários, escuta qualificada, análise diagnóstica, definição de objetivos estratégicos, priorização de projetos com metodologia 5W2H, e implantação de indicadores de desempenho (OKRs e KPIs). Seu

propósito central é alinhar as vocações locais com entregas concretas, fortalecendo a gestão pública municipal, impulsionando o empreendedorismo e gerando resultados mensuráveis que contribuem para o desenvolvimento sustentável, a geração de renda e a melhoria da qualidade de vida da população. A estrutura do PDM é organizada em torno de quatro grandes áreas-chave que guiam tanto o diagnóstico quanto a formulação estratégica:

VOCAÇÕES E DESAFIOS DO MUNICÍPIO



Deodápolis, localizada no sul de Mato Grosso do Sul, integra a microrregião da Grande Dourados e apresenta vocação econômica fortemente ancorada no agronegócio, especialmente nas culturas de grãos, cana-de-açúcar e na pecuária de corte. A estrutura produtiva municipal é impulsionada por uma base agropecuária consolidada, que se articula com atividades de comércio e serviços em expansão, refletindo um ecossistema empreendedor em desenvolvimento. A posição geográfica estratégica e a proximidade com centros re-

- 1.** Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo Sustentável, voltado à dinamização da economia local e à valorização das vocações produtivas;
- 2.** Educação, Inovação e Capital Humano, que foca no fortalecimento da base educacional e qualificação dos talentos locais;
- 3.** Infraestrutura, Mobilidade e Sustentabilidade Urbana, dedicada à melhoria das condições estruturais e ambientais do município;
- 4.** Governança, Gestão Pública e Inclusão Social, que busca promover uma gestão eficiente, participativa e integrada, ampliando a capacidade institucional e a equidade social.

Essas áreas estruturantes funcionam como eixos orientadores para as análises, oficinas e decisões ao longo do ciclo do PDM, garantindo coerência, foco e efetividade nas ações planejadas.

como um território de oportunidades.

Apesar dos avanços recentes, Deodápolis ainda enfrenta desafios estruturais que, se bem endereçados, representam oportunidades concretas de transformação. A infraestrutura urbana, por exemplo, ao demandar investimentos em mobilidade, saneamento e urbanização, abre espaço para projetos que melhorem a qualidade de vida e impulsionem o ambiente de negócios local. A necessidade de diversificação econômica indica a oportunidade de ampliar o escopo produtivo do município, incorporando atividades industriais, de serviços e de base tecnológica que agreguem valor às cadeias agropecuárias existentes. Essa expansão pode gerar empregos qualificados,

Compromisso com o Legado

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM), no âmbito do Programa Cidade Empreendedora, é mais do que um exercício técnico de planejamento: é um compromisso com o futuro do município. Ao assumir a condução deste processo, o gestor público não apenas organiza demandas e estrutura ações — ele firma um pacto com a população e com as próximas gerações, traduzindo sua gestão em um legado duradouro e transformador.

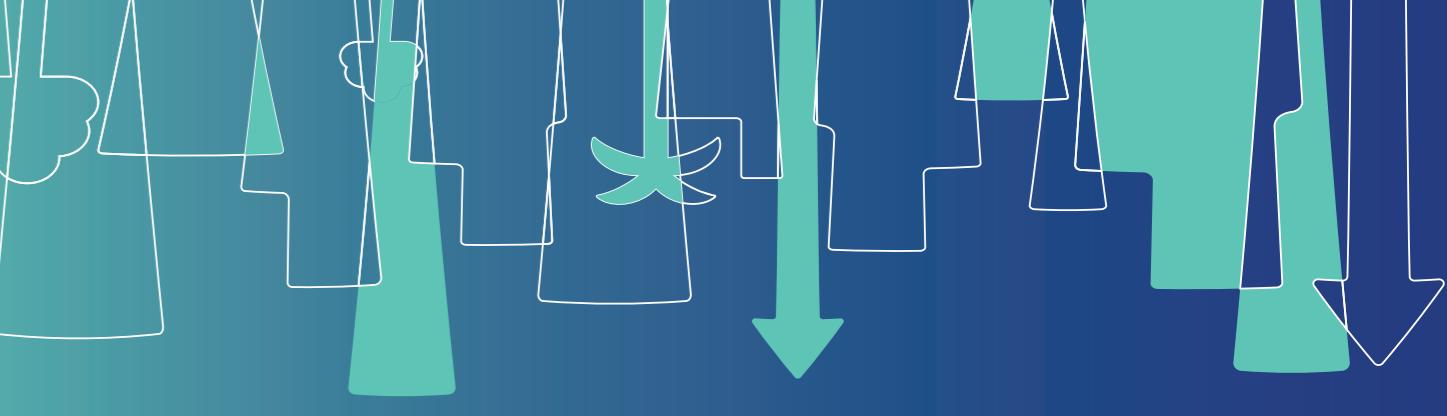
O PDM consolida esse compromisso ao articular dados,



PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL DEODÁPOLIS



SEMADESC Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação
Prefeitura de DEODÁPOLIS Juntos Por um Futuro Ainda Melhor
SEBRAE
PRODESENVOLVE MATO GROSSO DO SUL
Governo do Mato Grosso do Sul



PROJETOS | DEODÁPOLIS

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E EMPREENDEDORISMO SUSTENTÁVEL			
Objetivo estratégico	Fortalecer ambiente empreendedor e o suporte a pequenos negócios.	Consolidar cadeias produtivas locais com valor agregado e ampliar a competitividade, inovação e empreendedorismo.	Desenvolver a juventude empreendedora e a inovação local.
Resultados -Chave	48 horas como tempo máximo para abertura de empresas até o 1º trimestre de 2026.	3 cadeias produtivas estruturadas com foco em agroindústria, economia circular e turismo local até dezembro de 2027.	50 jovens apoiados por meio de mentorias, editais e programas de incentivo ao empreendedorismo até dezembro de 2027.
	150 empreendedores locais com acesso a crédito e capacitação até o 4º trimestre de 2026.	R\$ 2 milhões em volume de negócios gerados por consórcios e parcerias empresariais até dezembro de 2027.	20 projetos de inovação com uso de tecnologias locais incubados e em execução até dezembro de 2027.
	15 produtos identificados e certificados com Selo Territorial até o 2º trimestre de 2026.	60% de adesão das MPEs atendidas a soluções de transformação digital e inovação até o 3º trimestre de 2026.	300 formandos qualificados em trilhas técnicas e digitais voltadas à inovação até o 3º trimestre de 2027.
	R\$ 2 milhões captados para investimentos em pequenos negócios até dezembro de 2027.	R\$ 20 milhões captados em investimentos públicos e privados para infraestrutura produtiva até o 4º trimestre de 2028.	

Projetos	Certificação Territorial e Valorização da Produção Local	Política de Compras Públicas Sustentáveis e Fomento à Economia Local	Fortalecimento do Empreendedorismo e da Agroindustrialização Local	Ecosistema Municipal de Inovação e Empreendedorismo Jovem
Ações Previstas	Deodápolis avança com a criação de um selo de certificação territorial para produtos agrícolas, artesanais e agroindustriais. A ação valoriza a identidade local, o valor agregado e amplia mercados, com cinco frentes: critérios técnicos, marca, adesão, monitoramento e comercialização.	O projeto busca fortalecer a economia local por meio de uma política de compras públicas sustentáveis, priorizando MPEs, agricultura familiar e empreendedores locais. Atua em cinco eixos: marco legal, capacitação, participação nas licitações, digitalização do processo e monitoramento de impacto.	O projeto visa impulsionar a formalização e agregar valor à produção local por meio de um sistema de apoio ao empreendedorismo e agroindustrialização. Atua em cinco eixos: atendimento digital, roteiros itinerantes, apoio à formalização, estruturação de agroindústrias e fortalecimento do ecossistema produtivo.	Inserir jovens na economia local por meio da inovação e tecnologia é o foco da iniciativa, que estrutura um ecossistema com capacitações, mentoria, maker nas escolas, espaços de coworking e incubação, além da captação de recursos para projetos inovadores.
Indicadores -chave de desempenho	Nº de produtos certificados com o selo; Nº de produtores aderentes; Variação no volume de vendas de produtos.	% de compras públicas realizadas com fornecedores locais; Nº de empresas locais habilitadas por ano; Nº de contratos firmados com MPEs e agricultura familiar.	Nº de novos negócios formalizados; Nº de agroindústrias viabilizadas; Volume de crédito acessado por empreendedores locais.	Nº de jovens capacitados em trilhas empreendedoras e de inovação; Nº de escolas com laboratórios maker ativos; Volume de recursos captados para projetos inovadores.

GOVERNANÇA, GESTÃO PÚBLICA E INCLUSÃO SOCIAL			
Objetivo estratégico	Fortalecer a governança municipal e o planejamento orientado por dados.	Promover a inclusão socioprodutiva e reduzir a dependência assistencial.	Ampliar a participação social e os mecanismos de controle democrático.
Resultados -Chave	1 sistema municipal de indicadores implantado, com painel de dados atualizado regularmente até dezembro de 2026.	50 beneficiários de programas sociais capacitados por ano em qualificação profissional a partir de 2026.	4 audiências públicas temáticas realizadas por ano com participação popular qualificada a partir de 2026.
	100% das secretarias municipais capacitadas em gestão orientada por indicadores até junho de 2026.	50 famílias atendidas com acesso ao microcrédito após participação nas capacitações, a partir de 2026.	1 plataforma digital de escuta cidadã criada e em funcionamento até dezembro de 2025.
	Relatório trimestral de desempenho setorial publicados de forma contínua a partir de janeiro de 2026.	25% de aumento anual na participação de público vulnerável em compras públicas e feiras locais, nos anos de 2026 e 2027.	100% das metas do PDM integradas ao PPA e à LOA na próxima revisão do Plano Pluriannual até o ciclo orçamentário de 2026.
	100% das políticas públicas prioritárias avaliadas e monitoradas por meio de indicadores e relatórios de impacto até dezembro de 2026.	100% do território mapeado com diagnóstico de vulnerabilidade social, econômica e educacional até dezembro de 2026.	20 parcerias viabilizadas com o comércio local e regional para inserção no mercado de trabalho até dezembro de 2026.
Objetivo estratégico	Firmar parcerias de estratégias de capacitação para a população, com especial atenção à vulnerabilidade social.		
Resultados -Chave	50 capacitações subsidiadas por ano por meio da articulação entre associações, empresas locais, Prefeitura e Sistema S até 2028.		12 trilhas formativas técnicas e digitais oferecidas até dezembro de 2026.
	+0,4 pontos no IDEB dos anos iniciais e +0,6 pontos nos anos finais do ensino fundamental até dezembro de 2027.	1 laboratório de inovação educacional criado e em funcionamento até dezembro de 2026.	500 jovens e mulheres capacitados em inclusão produtiva até dezembro de 2028.
	100% das escolas da rede municipal com acesso à internet banda larga até dezembro de 2025.	70% de empregabilidade alcançada entre egressos de cursos técnicos até dezembro de 2027.	50 novos negócios sustentáveis implantados com padrão de acessibilidade até dezembro de 2028.
			2 pontos de recarga para transporte elétrico instalados nos anos de 2026 e 2028.
Objetivo estratégico	Consolidar a formação técnica e empreendedora alinhada às vocações locais.	Estimular a inovação e reter talentos no território.	
Resultados -Chave	10% de taxa máxima de analfabetismo no município até dezembro de 2028.	20 projetos de inovação apoiados em incubadoras até dezembro de 2027.	12 trilhas formativas técnicas e digitais oferecidas até dezembro de 2026.
	100% dos prédios públicos e praças adaptados com acessibilidade universal até dezembro de 2027.		80% das unidades públicas atendidas com sistemas de energia solar até dezembro de 2028.
	10 km de vias urbanas pavimentadas ou requalificadas com drenagem sustentável até 2028.		30% de aumentos no uso de modais sustentáveis no transporte urbano até dezembro de 2027, com campanhas de estímulo à adesão.
	9 km de infraestrutura ciclovária implantados com padrão de acessibilidade entre 2026 e 2028, incluindo praças e parques acessíveis.		5 pontos de parada e conexão urbana revitalizados até dezembro de 2026, promovendo acessibilidade e conforto aos usuários.
Objetivo estratégico	Expandir e qualificar a infraestrutura urbana de Deodápolis, promovendo mobilidade acessível e sustentabilidade ambiental.	Promover a resiliência ambiental e a sustentabilidade urbana.	Criar e implantar uma política integrada de mobilidade rural-urbana conectando comunidades dispersas.
Resultados -Chave	70% da população atendida com rede de esgotado implantada até dezembro de 2028, totalizando 9.000 unidades.	3.000 novas árvores plantadas por ano no município entre 2026 e 2028, totalizando 9.000 unidades.	8 rotas regulares implementadas até 2026 para garantir o acesso de estudantes, produtores e moradores da zona rural à cidade.
Projeto	Sistema Municipal de Planejamento e Gestão por Evidências	Inclusão Produtiva e Formação para Autonomia Econômica	Governança Participativa e Fortalecimento do Controle Social
Ações Previstas	Para fortalecer a gestão pública com inteligência institucional, a iniciativa criou um sistema de planejamento baseado em evidências, observatório de indicadores, capacitações, mentoria no polo do Ceti/Instituto, laboratórios intersetoriais, ferramentas de monitoramento, integração entre PDM, PPA e LOA e promoção da cultura de dados na formulação de políticas.	Frente à baixa inserção de públicos vulneráveis no mercado formal, o projeto estrutura um projeto de inclusão produtiva com foco em qualificação, jovens e beneficiários do CadÚnico, redes de apoio, qualificação, formação, parcerias para empregabilidade e estimulo ao empreendedorismo jovem.	Para fortalecer a gestão democrática, propõe-se um sistema integrado de governança participativa com plataforma digital de escuta, formulação de conselhos, mobilização intersetorial, articulação com sociedade civil e setor privado, e consolidação de canais permanentes de participação.
Projeto	Educação Inclusiva e Aprendizagem com Qualidade	PROGRAMA TERRITÓRIO INTELIGENTE: Educação, Inovação e Juventude	Conectividade Educacional e Inovação Digital
Ações Previstas	Para elevar a qualidade da educação básica, o projeto promove ações integradas: mapeamento educacional, avaliação das ações locais, fundo de apoio estatal, plataformas digitais, incubadora de startups escolares e um Observatório da Juventude para monitorar impactos, fortalecendo competências digitais e aprendizagem contínua e redução das desigualdades.	O projeto amplia oportunidades educacionais e combate a evasão escolar, criando um Polo EAD, cursos itinerantes, escolas de tempo integral, laboratórios de inovação, kits Criança, plataformas digitais, incubadora de startups escolares e um Observatório da Juventude para inserir jovens em inovação, pesquisa e gestão pedagógica, garantindo aprendizagem contínua e redução das desigualdades.	O projeto integra educação, inovação e inclusão produtiva, mapeando ações locais, fundo de apoio estatal, plataformas digitais, incubadora de startups escolares e um Observatório da Juventude para monitorar impactos, fortalecendo competências digitais e aprendizagem contínua e redução das desigualdades.
Projeto	Cidade Inclusiva e Sustentável	CIDADE SUSTENTÁVEL: Infraestrutura Verde e Energia Limpa	Mobilidade Integrada Rural-Urbana
Ações Previstas	O projeto moderniza o espaço urbano de Deodápolis com foco em inclusão e resiliência: amplia sinalização, pavimentação, iluminação, paisagismo, construção de praças e parques, implantação de infraestrutura verde, engajamento comunitário. Inclui requalificação de áreas públicas, instalação de painéis solares em prédios públicos, unindo inovação, sustentabilidade e participação social.	Para enfrentar os desafios ambientais, o projeto propõe ações integradas: mapeamento das áreas rurais e urbanas, investimento em modais sustentáveis, pontos de parada revitalizados, observatório de mobilidade, articulação com o setor privado, e criação de um observatório da mobilidade, promovendo inclusão, coesão territorial e acesso seguro aos serviços.	O projeto estrutura uma política municipal de mobilidade integrada, com rotas permanentes entre áreas rurais e urbanas, investimento em modais sustentáveis, pontos de parada revitalizados, observatório da mobilidade, articulação com o setor privado, e criação de um observatório da mobilidade, promovendo inclusão, coesão territorial e acesso seguro aos serviços.
Indicadores -chave de desempenho			
Indicadores -chave de desempenho	% de analfabetismo;	% de acesso ao ensino técnico/superior local;	% da população atendida com rede de esgotado;
	Varição no IDEB;	% Evasão escolar nos anos finais;	% de unidades públicas com energia solar;
	% de pessoas capacitadas e ativas na plataforma;	Nº de professores capacitados em tecnologias educacionais	Nº de árvores plantadas;
	Nº de usuários cadastrados e ativos na plataforma;	Nº de parceiros capacitados em tecnologias educacionais	Nº de espaços públicos verdes qualificados ou criados.