

PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA (CICLO 2025-2028)



O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) é uma iniciativa estratégica do SEBRAE/MS voltada à transformação dos municípios sul-mato-grossenses por meio do fortalecimento da gestão pública e dinamização da economia local através das micro e pequenas empresas para a promoção de um ambiente favorável ao empreendedorismo. Estruturado a partir de uma metodologia, o programa oferece suporte técnico, ferramentas de planejamento e acompanhamento contínuo, com foco em resultados que impactam o município. Seu objetivo central é induzir o desenvolvimento socioeconômico, melhorando a qualidade de vida, integrando vocações locais e a participação da sociedade.

O Programa na modalidade Excelência é destinado

a municípios que escolheram promover uma estruturação de governança local, integração com cadeias produtivas e fortalecimento territorial. Atua com os oito eixos do programa, abrangendo desde a gestão pública até a inclusão socioprodutiva e a identidade econômica local.

O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) representa uma oportunidade concreta para os municípios de Mato Grosso do Sul avançarem em direção a um desenvolvimento mais equilibrado, inovador e sustentável. Por meio do PDM o programa integra planejamento estratégico, fortalecimento municipal e estímulo ao empreendedorismo, consolidando uma gestão pública orientada por resultados e conectada às potencialidades de cada território.

PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL - PDM

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) é o principal instrumento metodológico do programa Cidade Empreendedora 2025–2028, promovido pelo SEBRAE/MS, com foco na transformação territorial por meio de planejamento estratégico estruturado e participativo. Organizado em seis etapas sequenciais, o PDM integra dados secundários e primários, escuta qualificada, análise diagnóstica, definição de objetivos estratégicos, priorização de projetos com metodologia 5W2H, e implantação de indicadores de desempenho

propósito central é alinhar as vocações locais com entregas concretas, fortalecendo a gestão pública municipal, impulsionando o empreendedorismo e gerando resultados mensuráveis que contribuam para o desenvolvimento sustentável, a geração de renda e a melhoria da qualidade de vida da população. A estrutura do PDM é organizada em torno de quatro grandes áreas-chave que guiam tanto o diagnóstico quanto a formulação estratégica:

1. Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo Sustentável, voltado à dinamização da economia local e à valorização das vocações produtivas;

2. Educação, Inovação e Capital Humano, que foca no fortalecimento da base educacional e qualificação dos talentos locais;

3. Infraestrutura, Mobilidade e Sustentabilidade Urbana, dedicada à melhoria das condições estruturais e ambientais do município;

4. Governança, Gestão Pública e Inclusão Social, que busca promover uma gestão eficiente, participativa e integrada, ampliando a capacidade institucional e a equidade social.

Essas áreas estruturantes funcionam como eixos orientadores para as análises, oficinas e decisões ao longo do ciclo do PDM, garantindo coerência, foco e efetividade nas ações planejadas.

VOCAÇÕES E DESAFIOS DO MUNICÍPIO



Maracaju, município estrategicamente localizado em Mato Grosso do Sul, destaca-se como a 5ª maior economia do estado, com PIB de R\$ 4,04 bilhões, PIB per capita superior a R\$ 82 mil e forte protagonismo no agronegócio, que responde por quase 40% da economia local, colocando-o entre os dez municípios mais ricos do setor no Brasil. Reconhecido nacionalmente como referência em produção, tecnologia agrícola e inovação rural, consolida-se como a verdadeira Capital do Agro. Ao mesmo tempo, apresenta dinamismo empresarial com 5.779 empresas ativas em 2025

e mais de 17.500 empregos formais em 2024, recebendo prêmios como o 2º lugar no Prefeito Empreendedor e o Selo Diamante da Sala do Empreendedor, o que reforça sua identidade de Capital Empreendedora. O futuro do seu desenvolvimento aponta para oportunidades estratégicas a fim de agregar valor através da agroindustrialização, transformar-se em um hub logístico com a Rota Bioceânica, inovar como um polo de Agrotech e explorar um turismo multifacetado, unindo gastronomia, tecnologia e ecoturismo.

Com o avanço acelerado de seu desenvolvimento, Maracaju enfrenta desafios estruturais que, se bem conduzidos, podem se transformar em oportunidades estratégicas de inovação e inclusão. A pressão sobre os serviços de saúde, as lacunas na mobilidade urbana e na infraestrutura,

e a demanda crescente por melhorias nos indicadores educacionais e qualificação profissional evidenciam a necessidade de ampliar os investimentos em políticas públicas mais integradas e modernas. A dificuldade de acesso à moradia e o elevado custo de vida reforçam a urgência de diversificar a matriz econômica, promovendo novos setores intensivos em conhecimento e inovação. Esses desafios, no entanto, são também janelas

de oportunidade para reposicionar Maracaju como modelo de gestão inteli- gente e responsável, com foco em qualidade de vida, coesão social e desenvolvimento sustentável. Com visão estratégica, capacidade de articulação e valorização de seu capital humano, Maracaju tem todos os elementos para consolidar-se como símbolo de prosperidade compartilhada e liderança regional em desenvolvimento local.

Compromisso com o Legado

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM), no âmbito do Programa Cidade Empreendedora, é mais do que um exercício técnico de planejamento: é um compromisso com o futuro do município. Ao assumir a condução deste processo, o gestor público não apenas organiza demandas e estrutura ações — ele firma um pacto com a população e com as próximas gerações, traduzindo sua gestão em um legado duradouro e transformador.

O PDM consolida esse compromisso ao articular dados, escuta da sociedade e vocações territoriais em projetos concretos, integrados por objetivos estratégicos e monitorados por indicadores. Cada etapa realizada, cada projeto estruturado, representa um passo no fortalecimento da identidade local, no aprimoramento da gestão pública e na geração de oportunidades. Nesse contexto, o papel do prefeito é decisivo: é sua liderança que assegura a continuidade, o engajamento das equipes e a articulação institucional necessária para que o plano não apenas exista no papel, mas se traduza em resultados reais.

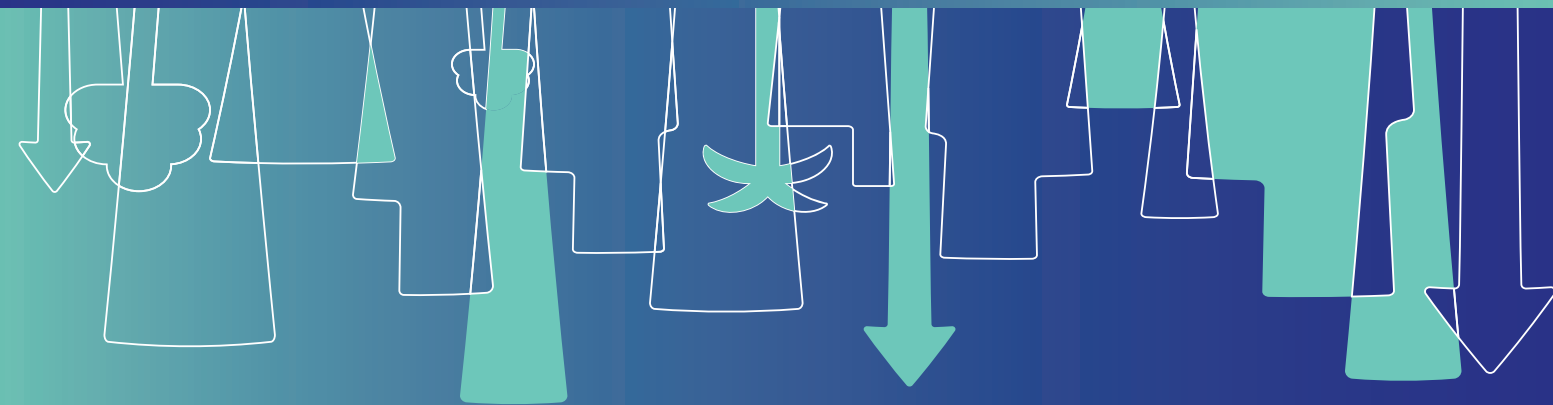
Mensagem do Prefeito

O PDM, inserido no Programa Cidade Empreendedora, é um instrumento técnico e concreto de planejamento, que nos envolve e compromete com o futuro de Maracaju. Ao aceitar este desafio junto com meus Secretários e suas equipes, organizamos a demanda e projeções de crescimento de forma a construir um legado transformador. A consolidação deste PDM, se dá através da participação efetiva de nossos servidores, da sociedade civil e do monitoramento de indicadores. Nosso papel de Líder e condutor é assegurar a continuidade e execução desse plano para que os futuros gestores também sigam rumo ao desenvolvimento."

José Marcos Calderan
Prefeito Municipal



PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL MARACAJU



DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E EMPREENDEDORISMO SUSTENTÁVEL

Objetivo Estratégico	Construir um Maracaju Mais Forte: Diversificação e Inovação Econômica		Fortalecer o comércio local e setor de serviços	Consolidar o turismo como um novo vetor de desenvolvimento econômico	
Resultados -Chave	Aumentar o valor agregado da produção agrícola, deixando de ser apenas um exportador de commodities para se tornar um centro de transformação agroindustrial, gerando mais riqueza e empregos qualificados		Reduzir a evasão de consumo, fazendo com que os moradores encontrem em Maracaju as opções de compra e lazer que procuram, fortalecendo o comércio local	Estruturar o turismo como um novo vetor econômico, criando uma oferta diversificada (Agrotech, Ecoturismo, Eventos e Gastronomia) que atraia visitantes e gere receita durante todo o ano	
	Gerar impacto econômico e social com a diversificação da economia local		Aumentar a arrecadação de impostos municipais no setor de comércio e serviços	Aumentar a arrecadação de impostos municipais no segmento de turismo e demais setores complementares	
	Atrair novos investimentos privados no setor industrial		Gerar novos postos de trabalho no setor de comércio e serviços	Gerar postos de trabalho no setor de turismo e serviços	
	Criar postos de trabalho na indústria		-	Aumentar o Fluxo Turístico (Número de visitantes)	
Projetos	"MARACAJU INVEST.+" Maracaju Polo de Investimentos: Agroindústria e Hub Logística	Ecossistema de Inovação (INOVA MARACAJU)	"Maracaju + Sustentável - RESÍDUOS ZERO	Fortalece Maracaju	Rota Turismo Agrotecnológico e Rota Turismo Rural
Ações Previstas	Estruturar um ecossistema completo para atrair investimentos de médio e grande porte, promovendo desenvolvimento sustentável e fortalecendo a Marca Territorial de Maracaju com o programa MARACAJU INVEST+. Buscar parcerias para modernizar e expandir polos produtivos, como o Parque Agroindustrial e o Porto Seco. Meta: R\$1,5 bi em investimentos e indústria no PIB de 6%	O projeto visa regulamentar a Lei Municipal de Inovação e estruturar a governança local para um ecossistema sustentável. Prevê coworkings, o programa INOVA MARACAJU e a articulação de um Parque Tecnológico. Busca reduzir a lacuna em infraestrutura de inovação, reter talentos e atrair investimentos, tornando Maracaju referência em inovação no MS	Voltado à sustentabilidade, o projeto aprimora a gestão de resíduos sólidos em Maracaju, ampliando a coleta seletiva, criando LEVs e Ecopontos e acompanhando a UVR. Prevê ações de educação ambiental, capacitação e regulação de grandes geradores, visando eficiência, reaproveitamento energético e referência em economia circular	Programa integrado para fortalecer o comércio e serviços de Maracaju, com foco na qualificação da oferta e estímulo à demanda local. Envolve a campanha "Eu Compro em Maracaju", capacitação empreendedora e fortalecimento do Desenvolve Maracaju, ampliando compras locais e promovendo renda, empregos e economia urbana sustentável	O projeto fortalece o turismo como eixo de desenvolvimento econômico de Maracaju, integrando identidade local, agronegócio e cultura. Prevê roteiros agrotecnológicos, rurais e de eventos, qualificação de empreendedores e melhoria da infraestrutura turística. Visa diversificar a economia, gerar renda e tornar Maracaju referência em turismo sustentável.
Indicadores-Chave de Desempenho	Valor (R\$) de investimento privado captado Volume de carga movimentada na Plataforma Logística Aumento (%) da participação da Indústria no PIB Nº de empregos diretos gerados	Regulamentação da Lei de Inovação concluída e instrumentos legais instituídos para apoiar o ecossistema de inovação Valor de recursos prospectados ou formalizados por meio de parcerias destinados a espaços colaborativos de inovação Número de empresas inovadoras apoiadas, instaladas em áreas logísticas ou beneficiadas pelo espaço colaborativo (meta a partir de 2028)	Índice de autossuficiência financeira Volume de resíduos destinados para reciclagem (t/ano) Nº de campanhas realizadas e público alcançado Índice de materiais recicláveis recuperados	Aumento no faturamento das empresas de comércio e serviço Nº de novos postos de trabalho no setor Aumento (%) na arrecadação de ISS	Número de aumento de turistas/ visitantes no município Número de propriedades Rurais / empresas cadastradas no programa Nº de empresas (hotéis, restaurantes) envolvidas na cadeia do turismo

GOVERNANÇA, GESTÃO PÚBLICA E INCLUSÃO SOCIAL

Objetivo Estratégico	Modernizar os serviços públicos com foco em inovação, digitalização e atendimento ao cidadão	Promover a inclusão social integrada com o desenvolvimento econômico
Resultados -Chave	Digitalizar os Serviços de Protocolo e Atendimento ao cidadão	Integrar os Beneficiários dos programas sociais em plataformas de qualificação e empregabilidade
	Reduzir o Tempo médio de resposta aos atendimentos	Aumentar o Número de famílias incluídas em programas de inclusão produtiva
	Diminuir os Atendimentos repetitivos por falta de articulação entre secretarias	
Projetos	Plataforma de Atendimento ao Cidadão	Programa de Inclusão Produtiva - "Prospera Cidadão"
Ações Previstas	Com foco em inovação e eficiência, a iniciativa digitaliza os serviços públicos de Maracaju, unificando protocolos, agendamentos e ouvidoria em uma plataforma integrada. Inclui capacitação de servidores e comunicação acessível. Alinhada à Carta Brasileira para Cidades Inteligentes, amplia transparência e qualidade no atendimento	A iniciativa propõe a emancipação gradual de beneficiários do Cadastro Único, promovendo inclusão produtiva e geração de renda. Integra qualificação profissional, microcrédito e inserção no mercado. Prevê o "Selo Empresa Inclusiva" e parcerias para capital semente, transformando a assistência em autonomia econômica e inclusão social
Indicadores-Chave de Desempenho	Percentual de serviços municipais avaliados para digitalização até 2028 Tempo médio de resposta nos atendimentos digitais, medido e comparado com os canais presenciais Índice de adesão dos cidadãos aos serviços digitais, considerando acessos e demandas realizadas por meios digitais.	Percentual de beneficiários de programas sociais integrados a iniciativas de qualificação e empregabilidade até 2028 Número de famílias incluídas em programas de inclusão produtiva Número de pessoas inscritas nos programas sociais de renda que migraram para a via do Empreendedorismo ou Empregos Formais

EDUCAÇÃO, CAPITAL HUMANO E INOVAÇÃO

Objetivo Estratégico	Formar capital humano qualificado, alinhado às vocações econômicas e à cultura de inovação		Elevar a qualidade da Educação, Promover a inovação e o aprimoramento contínuo na educação infantil e ensino fundamental (escolas municipais), por meio da implementação ou aprimoramento de projetos de inovação	
Resultados -Chave	Elevar a formação de capital humano qualificado	Melhorar o desempenho dos estudantes nos anos finais, garantindo que os jovens conclua o ensino fundamental com o aprendizado esperado		
		Aumentar o desempenho dos estudantes nos anos iniciais - Ensino Fundamental I		
		Intensificar o Número de professores capacitados através de formação continuada		
	Fomentar o ecossistema de inovação, criando um ambiente de negócios que estimule a criação de startups e a adoção de tecnologia	Inserir construção de salas de aula em período integral		
		Aprimorar a gestão pública por meio da otimização e padronização dos processos de coleta de dados		
Projetos	Ecossistema de Inovação (INOVA MARACAJU)	"Qualifica Maracaju" Formação Profissional para o Desenvolvimento	"Inovação Pedagógica Digital"	
Ações Previstas	O projeto regulamenta a Lei Municipal de Inovação e estrutura a governança para um ecossistema sustentável. Prevê coworkings, o programa INOVA MARACAJU e um futuro Parque Tecnológico. Busca reduzir a lacuna em infraestrutura de inovação, reter talentos e atrair investimentos, tornando Maracaju referência em tecnologia no MS	Voltado ao desenvolvimento de pessoas e negócios, o projeto consolida a política municipal de qualificação profissional com cursos técnicos e rápidos. Prevê o Plano Municipal de Qualificação, banco digital de talentos e programas de estágio, conectando formação e mercado para impulsionar a economia de Maracaju	Inspirado na educação do futuro, o projeto moderniza a rede municipal de ensino por meio da formação docente contínua, infraestrutura digital e currículo inovador. Integra metodologias ativas, cultura maker e IA, visando elevar o IDEB, reter talentos e valorizar professores, consolidando Maracaju como polo de educação tecnológica	
Indicadores-Chave de Desempenho	Regulamentação da Lei de Inovação concluída e instrumentos legais instituídos para apoiar o ecossistema de inovação	Taxa de empregabilidade dos egressos Nº de cidadãos certificados anualmente	Percentual de professores capacitados em metodologias digitais e inovação pedagógica até 2028	
	Valor de recursos prospectados ou formalizados por meio de parcerias destinados a espaços colaborativos de inovação	Redução na contratação de mão de obra de outros municípios para vagas técnicas	Número de práticas pedagógicas inovadoras registradas e aplicadas em sala de aula	
	Número de empresas inovadoras apoiadas, instaladas em áreas logísticas ou beneficiadas pelo espaço colaborativo (meta a partir de 2028)		Evolução dos indicadores educacionais da rede municipal (IDEB e avaliações diagnósticas)	

INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE URBANA

Objetivo Estratégico	Implementar o Plano de Mobilidade Urbana	Implementar o Programa de Requalificação e Desenvolvimento Urbano Integrado
Resultados -Chave	Implementar o Plano de Mobilidade Urbana para ter um trânsito mais seguro, fluido e organizado, com infraestrutura adequada para pedestres, ciclistas e veículos.	Garantir o número de novas unidades habitacionais e/ou lotes urbanizados entregues
		Construir novos espaços de lazer - Quantidade de parques, praças e outras áreas
		Aumentar o Valor total do investimento da parceria público-privada em melhorias de infraestrutura (como saneamento, iluminação e vias)
		Ampliar o % de cobertura da rede de esgotamento sanitário na área urbana
		Melhorar o Índice de satisfação da população com as melhorias urbanas e a qualidade de vida na cidade
Projetos	Plano de Mobilidade Urbana: "Maracaju - Cidade Conectada e Sustentável"	Programa de Requalificação e Desenvolvimento Urbano Integrado - "Maracaju Viva"
Ações Previstas	O projeto revisa e oficializa o Plano de Mobilidade Urbana de Maracaju, consolidando diretrizes para mobilidade ativa, trânsito ordenado e tecnologias emergentes. Inclui capítulo sobre eletromobidade e criação da "Rota Elétrica" com parceiros privados. Visa sustentabilidade, modernização viária e uma cidade inovadora e preparada para o futuro.	O "Maracaju Viva" é um projeto urbano integrado com três eixos: Moradia Digna, Infraestrutura de Qualidade e Lazer e Convívio. Prevê habitação acessível, ampliação do saneamento e revitalização de praças e parques. Focado em qualidade de vida e sustentabilidade, posiciona Maracaju como referência em urbanismo inovador e inclusivo.
Indicadores-Chave de Desempenho	PlanMob revisado, aprimorado e publicado oficialmente	Percentual de ampliação da cobertura de saneamento básico nas áreas prioritizadas até 2028
	Extensão (km) de novas ciclovias e calçadas acessíveis construídas	Número de famílias beneficiadas com soluções habitacionais, por meio de programas e parcerias institucionais
	Número de pontos de recarga em operação, obtidos exclusivamente por meio de parcerias público-privadas	Quantidade de praças e espaços públicos de lazer revitalizados ou criados em bairros até 2028

