

# PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA (CICLO 2025-2028)



O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) é uma iniciativa estratégica do SEBRAE/MS voltada à transformação dos municípios sul-mato-grossenses por meio do fortalecimento da gestão pública e dinamização da economia local através das micro e pequenas empresas para a promoção de um ambiente favorável ao empreendedorismo. Estruturado a partir de uma metodologia, o programa oferece suporte técnico, ferramentas de planejamento e acompanhamento contínuo, com foco em resultados que impactam o município. Seu objetivo central é induzir o desenvolvimento socioeconômico, melhorando a qualidade de vida, integrando vocações locais e a participação da sociedade.

O Programa na modalidade Excelência é destinado

## PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL - PDM

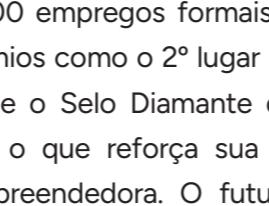
O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) é o principal instrumento metodológico do programa Cidade Empreendedora 2025–2028, promovido pelo SEBRAE/MS, com foco na transformação territorial por meio de planejamento estratégico estruturado e participativo. Organizado em seis etapas sequenciais, o PDM integra dados secundários e primários, escuta qualificada, análise diagnóstica, definição de objetivos estratégicos, priorização de projetos com metodologia 5W2H, e implantação de indicadores de desempenho

a municípios que escolheram promover uma estruturação de governança local, integração com cadeias produtivas e fortalecimento territorial. Atua com os oito eixos do programa, abrangendo desde a gestão pública até a inclusão socioprodutiva e a identidade econômica local.

O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) representa uma oportunidade concreta para os municípios de Mato Grosso do Sul avançarem em direção a um desenvolvimento mais equilibrado, inovador e sustentável. Por meio do PDM o programa integra planejamento estratégico, fortalecimento municipal e estímulo ao empreendedorismo, consolidando uma gestão pública orientada por resultados e conectada às potencialidades de cada território.

Essas áreas estruturantes funcionam como eixos orientadores para as análises, oficinas e decisões ao longo do ciclo do PDM, garantindo coerência, foco e efetividade nas ações planejadas.

## VOCAÇÕES E DESAFIOS DO MUNICÍPIO



propósito central é alinhar as vocações locais com entregas concretas, fortalecendo a gestão pública municipal, impulsionando o empreendedorismo e gerando resultados mensuráveis que contribuem para o desenvolvimento sustentável, a geração de renda e a melhoria da qualidade de vida da população. A estrutura do PDM é organizada em torno de quatro grandes áreas-chave que guiam tanto o diagnóstico quanto a formulação estratégica:

### 1. Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo Sustentável, voltado à dinamização da economia local e à valorização das vocações produtivas;

### 2. Educação, Inovação e Capital Humano, que foca no fortalecimento da base educacional e qualificação dos talentos locais;

### 3. Infraestrutura, Mobilidade e Sustentabilidade Urbana, dedicada à melhoria das condições estruturais e ambientais do município;

### 4. Governança, Gestão Pública e Inclusão Social, que busca promover uma gestão eficiente, participativa e integrada, ampliando a capacidade institucional e a equidade social.

e a demanda crescente por melhorias nos indicadores educacionais e qualificação profissional evidenciam a necessidade de ampliar os investimentos em políticas públicas mais integradas e modernas. A dificuldade de acesso à moradia e o elevado custo de vida reforçam a urgência de diversificar a matriz econômica, promovendo novos setores intensivos em conhecimento e inovação. Esses desafios, no entanto, são também janelas de oportunidade para reposicionar Maracaju como modelo de gestão inteligente e responsável, com foco em qualidade de vida, coesão social e desenvolvimento sustentável. Com visão estratégica, capacidade de articulação e valorização de seu capital humano, Maracaju tem todos os elementos para consolidar-se como símbolo de prosperidade compartilhada e liderança regional em desenvolvimento local.

### Compromisso com o Legado

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM), no âmbito do Programa Cidade Empreendedora, é mais do que um exercício técnico de planejamento: é um compromisso com o futuro do município. Ao assumir a condução deste processo, o gestor público não apenas organiza demandas e estrutura ações — ele firma um pacto com a população e com as próximas gerações, traduzindo sua gestão em um legado duradouro e transformador.

de oportunidade para reposicionar Maracaju como modelo de gestão inteligente e responsável, com foco em qualidade de vida, coesão social e desenvolvimento sustentável. Com visão estratégica, capacidade de articulação e valorização de seu capital humano, Maracaju tem todos os elementos para consolidar-se como símbolo de prosperidade compartilhada e liderança regional em desenvolvimento local.

O PDM consolida esse compromisso ao articular dados, escuta da sociedade e vocações territoriais em projetos concretos, integrados por objetivos estratégicos e monitorados por indicadores. Cada etapa realizada, cada projeto estruturado, representa um passo no fortalecimento da identidade local, no aprimoramento da gestão pública e na geração de oportunidades. Nesse contexto, o papel do prefeito é decisivo: é sua liderança que assegura a continuidade, o engajamento das equipes e a articulação institucional necessária para que o plano não apenas exista no papel, mas se traduza em resultados reais.

### Mensagem do Prefeito

“O PDM, inserido no Programa Cidade Empreendedora, é um instrumento técnico e concreto de planejamento, que nos envolve e compromete com o futuro de Maracaju. Ao aceitar este desafio junto com meus Secretários e suas equipes, organizamos a demanda e projeções de crescimento de forma a construir um legado transformador. A consolidação deste PDM, se dá através da participação efetiva de nossos servidores, da sociedade civil e do monitoramento de indicadores. Nossa papel de Líder e condutor é assegurar a continuidade e execução desse plano para que os futuros gestores também sigam rumo ao desenvolvimento.”

José Marcos Calderan  
Prefeito Municipal



# PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL MARACAJU

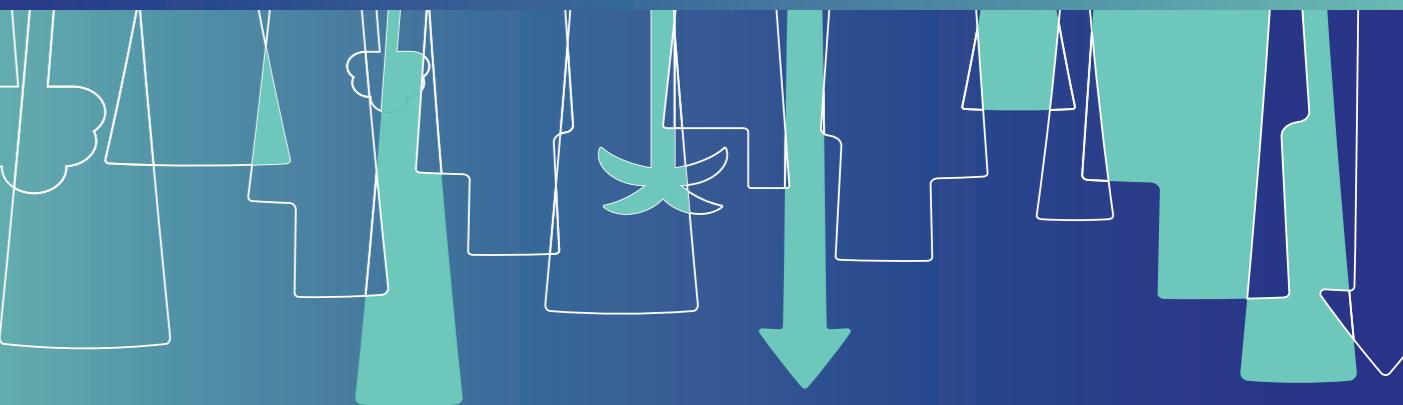


SUA CIDADE SEU FUTURO



MARACAJU PREFEITURA SEBRAE PRODESENVOLVE

SEMADESC  
Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação



MARACAJU PREFEITURA SEBRAE PRODESENVOLVE

SEMADESC  
Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação

# PROJETOS | MARACAJU

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E EMPREENDEDORISMO SUSTENTÁVEL			
Objetivo Estratégico	Construir um Maracaju Mais Forte: Diversificação e Inovação Econômica	Fortalecer o comércio local e setor de serviços	Consolidar o turismo como um novo vetor de desenvolvimento econômico
Resultados -Chave	Aumentar o valor agregado da produção agrícola, deixando de ser apenas um exportador de commodities para se tornar um centro de transformação agroindustrial, gerando mais riqueza e empregos qualificados	Reducir a evasão de consumo, fazendo com que os moradores encontrem em Maracaju as opções de compra e lazer que procuram, fortalecendo o comércio local	Estruturar o turismo como um novo vetor econômico, criando uma oferta diversificada (Agrotech, Ecoturismo, Eventos e Gastronomia) que atraia visitantes e gera receita durante todo o ano
	Gerar impacto econômico e social com a diversificação da economia local	Aumentar a arrecadação de impostos municipais no setor de comércio e serviços	Aumentar a arrecadação de impostos municipais no segmento de turismo e demais setores complementares
	Atrair novos investimentos privados no setor industrial	Gerar novos postos de trabalho no setor de comércio e serviços	Gerar postos de trabalho no setor de turismo e serviços
	Criar postos de trabalho na indústria	-	Aumentar o Fluxo Turístico (Número de visitantes)

Projetos	"MARACAJU INVEST+" Maracaju Polo de Investimentos: Agroindústria e Hub Logística	Ecosistema de Inovação (INOVA MARACAJU)	"Maracaju + Sustentável - RESÍDUOS ZERO"	Fortalece Maracaju	Rota Turismo Agropecuário e Rota Turismo Rural
Ações Previstas	Estruturar um ecossistema completo para atrair investimentos de médio e grande porte, promovendo desenvolvimento sustentável e fortalecendo a Maracaju com o programa MARACAJU INVEST+. Buscar parcerias para modernizar e expandir polos produtivos, como o Parque Agroindustrial e o Porto Seco. Meta: R\$15 bi em investimentos e indústria no PIB de 6%	O projeto visa regulamentar a Lei Municipal de Inovação e estruturar a governança local para um ecossistema sustentável. Prevê coworkings, o programa INOVA MARACAJU, articulação de um Parque Tecnológico. Busca reduzir a lacuna em infraestrutura de inovação, reter talentos e atrair investimentos, tornando Maracaju referência em inovação no MS	Voltado à sustentabilidade, o projeto aprimora a gestão de resíduos sólidos em Maracaju, ampliando a coleta seletiva, criando LEVs e Ecopontos e engajando a UVR a ações de educação ambiental, capacitação e regulamentação de grandes geradores, visando eficiência, reaproveitamento energético e referência em economia circular	Programa integrado para fortalecer o comércio e serviços de Maracaju, com foco na qualificação da oferta e estímulo à demanda local. Envolve a campanha "Eu amo Maracaju", capacitação empreendedora e melhoria da infraestrutura turística. Visa diversificar a economia, gerar renda e tornar Maracaju referência em turismo sustentável.	O projeto fortalece o turismo como eixo de desenvolvimento econômico de Maracaju, integrando identidade local, agronegócio e cultura. Prevê roteiros agrotecnicos, feiras e eventos, qualificação de empreendedores e melhoria da infraestrutura turística. Visa diversificar a economia, gerar renda e tornar Maracaju referência em turismo sustentável.

Indicadores-Chave de Desempenho	Valor (R\$) de investimento privado captado	Regulamentação da Lei de Inovação concluída e instrumentos legais instituídos para apoiar o ecossistema de inovação	Índice de autosuficiência financeira	Volume de resíduos destinados para reciclagem (t/ano)	Aumento no faturamento das empresas de comércio e serviço	Número de aumento de turistas/visitantes no município
	Volume de carga movimentada na Plataforma Logística	Valor de recursos prospectados ou formalizados por meio de parcerias destinados a espaços colaborativos de inovação	Índice de recursos realizadas e público alcançado	Nº de campanhas realizadas e público alcançado	Nº de novos postos de trabalho no setor	Nº de novos postos de trabalho no setor
	Aumento (%) da participação da Indústria no PIB	Nº de empregos diretos gerados	Índice de materiais recicláveis recuperados	Índice de materiais recuperados	Aumento (%) na arrecadação de ISS	Aumento (%) na arrecadação de ISS
	Nº de empresas inovadoras apoiadas, instaladas em áreas logísticas ou beneficiadas pelo espaço colaborativo (meta a partir de 2028)	Nº de empresas inovadoras apoiadas, instaladas em áreas logísticas ou beneficiadas pelo espaço colaborativo (meta a partir de 2028)				

GOVERNANÇA, GESTÃO PÚBLICA E INCLUSÃO SOCIAL		
Objetivo Estratégico	Modernizar os serviços públicos com foco em inovação, digitalização e atendimento ao cidadão	Promover a inclusão social integrada com o desenvolvimento econômico
Resultados -Chave	Digitalizar os Serviços de Protocolo e Atendimento ao cidadão	Integrar os Beneficiários dos programas sociais em plataformas de qualificação e empregabilidade
	Reducir o Tempo médio de resposta aos atendimentos	Aumentar o Número de famílias incluídas em programas de inclusão produtiva
		Diminuir os Atendimentos repetitivos por falta de articulação entre secretarias

Projetos	Plataforma de Atendimento ao Cidadão	Programa de Inclusão Produtiva - "Prospera Cidadão"
Ações Previstas	Com foco em inovação e eficiência, a iniciativa digitaliza os serviços públicos de Maracaju, unificando protocolos, agendamentos e ouvidoria em uma plataforma integrada. Inclui capacitação profissional, microcrédito e inserção no mercado. Prevê o "Selo Empresa Inclusiva" e parcerias para capitalizar semente, transformando a assistência em autonomia econômica e inclusão social	A iniciativa propõe a emancipação gradual de beneficiários do Cadastro Único, promovendo inclusão produtiva e geração de renda. Integra qualificação profissional, microcrédito e inserção no mercado. Prevê o "Selo Empresa Inclusiva" e parcerias para capitalizar semente, transformando a assistência em autonomia econômica e inclusão social

Indicadores-Chave de Desempenho	Percentual de serviços municipais avaliados para digitalização até 2028	Percentual de beneficiários de programas sociais integrados a iniciativas de qualificação e empregabilidade até 2028
	Tempo médio de resposta nos atendimentos digitais, medido e comparado com os canais presenciais	Número de famílias incluídas em programas de inclusão produtiva
	Índice de adesão dos cidadãos aos serviços digitais, considerando acessos e demandas realizadas por meios digitais.	Número de pessoas inscritas nos programas sociais de renda que migraram para a via do Empreendedorismo ou Empregos Formais

EDUCAÇÃO, CAPITAL HUMANO E INOVAÇÃO		
Objetivo Estratégico	Formar capital humano qualificado, alinhado às vocações econômicas e à cultura de inovação	Elevar a qualidade da Educação, Promover a inovação e o aprimoramento contínuo na educação infantil e ensino fundamental (escolas municipais), por meio da implementação ou aprimoramento de projetos de inovação
Resultados -Chave	Elevar a formação de capital humano qualificado	Melhorar o desempenho dos estudantes nos anos finais, garantindo que os jovens concluem o ensino fundamental com o aprendizado esperado
	Intensificar o Número de professores capacitados através de formação continuada	Aumentar o desempenho dos estudantes nos anos iniciais - Ensino Fundamental I
	Inserir construção de salas de aula em período integral	Implementar o Plano de Mobilidade Urbana para ter um trânsito mais seguro, fluido e organizado, com infraestrutura adequada para pedestres, ciclistas e veículos.
	Aprimorar a gestão pública por meio da otimização e padronização dos processos de coleta de dados	Ampliar o % de cobertura da rede de esgotamento sanitário na área urbana

Projetos	Ecosistema de Inovação (INOVA MARACAJU)	"Qualifica Maracaju" Formação Profissional para o Desenvolvimento	"Inovação Pedagógica Digital"
Ações Previstas	O projeto regulamenta a Lei Municipal de Inovação e estrutura a governança para um ecossistema sustentável. Prevê coworkings, o programa INOVA MARACAJU e um futuro Parque Tecnológico. Busca reduzir a lacuna em infraestrutura turística. Alinhada à Carta Brasileira para Cidades Inteligentes, amplia transparência e qualidade no atendimento	Voltado ao desenvolvimento de pessoas e negócios, o projeto moderniza a rede municipal de ensino por meio da formação docente contínua, infraestrutura digital e currículo inovador. Integra metodologias ativas, cultura maker e IA, visando elevar o IDEB, reter talentos e valorizar professores, consolidando Maracaju como polo de educação tecnológica no MS	Inspirado na educação do futuro, o projeto moderniza a rede municipal de ensino por meio da formação docente contínua, infraestrutura digital e currículo inovador. Integra metodologias ativas, cultura maker e IA, visando elevar o IDEB, reter talentos e valorizar professores, consolidando Maracaju como polo de educação tecnológica no MS

Indicadores-Chave de Desempenho	Taxa de empregabilidade dos egressos	Percentual de professores capacitados em metodologias digitais e inovação pedagógica até 2028
	Nº de cidadãos certificados anualmente	Valor de recursos prospectados ou formalizados por meio de parcerias registradas e aplicadas em sala de aula
	Redução na contratação de mão de obra de outros municípios para vagas técnicas	Número de práticas pedagógicas inovadoras registradas e aplicadas em sala de aula
	Número de empresas cadastradas no programa	Evolução dos indicadores educacionais da rede municipal (IDEB e avaliações diagnósticas)
	Nº de empresas inovadoras apoiadas, instaladas em áreas logísticas ou beneficiadas pelo espaço colaborativo (meta a partir de 2028)	Número de empresas inovadoras apoiadas, instaladas em áreas logísticas ou beneficiadas pelo espaço colaborativo (meta a partir de 2028)

INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE URBANA		
Objetivo Estratégico	Implementar o Plano de Mobilidade Urbana	Implementar o Programa de Requalificação e Desenvolvimento Urbano Integrado
Resultados -Chave		Garantir o número de novas unidades habitacionais e/ou lotes urbanizados entregues
		Construir novos espaços de lazer - Quantidade de parques, praças e outras áreas
		Aumentar o Valor total do investimento da parceria público-privada em melhorias de infraestrutura (como saneamento, iluminação e vias)
		Melhorar o Índice de satisfação da população com as melhorias urbanas e a qualidade de vida na cidade

Projetos	Plano de Mobilidade Urbana: "Maracaju Cidade Conectada e Sustentável"	Programa de Requalificação e Desenvolvimento Urbano Integrado - "Maracaju Viva"
Ações Previstas	O projeto revisa e oficializa o Plano de Mobilidade Urbana de Maracaju, consolidando diretrizes para mobilidade ativa, trânsito ordenado e tecnologias emergentes. Inclui capítulo sobre eletromobilidade e criação da "Rota Elétrica" com parceiros privados. Focado em qualidade de vida e sustentabilidade, posiciona Maracaju como referência em urbanismo inovador e inclusivo.	O "Maracaju Viva" é um projeto urbano integrado com três eixos: Moradia Digna, Infraestrutura de Qualidade e Lazer e Convívio. Prevê habitação acessível, ampliação do saneamento e revitalização de praças e parques. Focado em qualidade de vida e sustentabilidade, posiciona Maracaju como referência em urbanismo inovador e inclusivo.

Indicadores-Chave de Desempenho	Percentual de ampliação da cobertura de saneamento básico nas áreas priorizadas até 2028	Número de famílias beneficiadas com soluções habitacionais, por meio de programas e parcerias institucionais
	PlanMob revisado, aprimorado e publicado oficialmente	Quantidade de praças e espaços públicos de lazer revitalizados ou criados em bairros até 2028
	Extensão (km) de novas cicloviárias e calçadas acessíveis construídas	Número de pontos de recarga em operação, obtidos exclusivamente por meio de parcerias público-privadas