

PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA (CICLO 2025-2028)



O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) é uma iniciativa estratégica do SEBRAE/MS voltada à transformação dos municípios sul-mato-grossenses por meio do fortalecimento da gestão pública e dinamização da economia local através das micro e pequenas empresas para a promoção de um ambiente favorável ao empreendedorismo. Estruturado a partir de uma metodologia, o programa oferece suporte técnico, ferramentas de planejamento e acompanhamento contínuo, com foco em resultados que impactam o município. Seu objetivo central é induzir o desenvolvimento socioeconômico, melhorando a qualidade de vida, integrando vocações locais e a participação da sociedade.

O Programa na modalidade Excelência é destina-

únícios que escolheram promover uma
ração de governança local, integração com
produtivas e fortalecimento territorial.
om os oito eixos do programa, abrangendo
gestão pública até a inclusão socioprodu-
identidade econômica local.

grama Cidade Empreendedora (2025-
representa uma oportunidade concreta
municípios de Mato Grosso do Sul avan-
em direção a um desenvolvimento mais
ado, inovador e sustentável. Por meio
1 o programa integra planejamento estra-
fortalecimento municipal e estímulo ao
empreendedorismo, consolidando uma gestão
orientada por resultados e conectada às
realidades de cada território.

Essas a

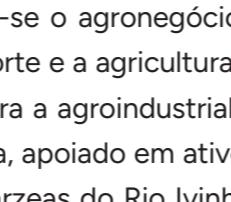
PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL - PDM

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) é o principal instrumento metodológico do programa Cidade Empreendedora 2025–2028, promovido pelo SEBRAE/MS, com foco na transformação territorial por meio de planejamento estratégico estruturado e participativo. Organizado em seis etapas sequenciais, o PDM integra dados secundários e primários, escuta qualificada, análise diagnóstica, definição de objetivos estratégicos, priorização de projetos com metodologia 5W2H, e implantação de indicadores de desempenho

e KPIs). Seu propósito central é alinhar as es locais com entregas concretas, fortale- a gestão pública municipal, impulsionando eendedorismo e gerando resultados men- s que contribuam para o desenvolvimento ável, a geração de renda e a melhoria da de de vida da população. A estrutura do organizada em torno de quatro grandes have que guiam tanto o diagnóstico quan- mulação estratégica:

com P em 20 Agrope (29,9% empresas novas uma ta em cinc empresas um am

produtivas destacam a soja, a pecuária de corte, além do potencial turístico de natureza e o Parque Estadual.



- o e Empreendedorismo
nização da economia local
s produtivas;

al Humano, que foca no
cacional e qualificação dos

Sustentabilidade Urbana,
ndições estruturais e

e Inclusão Social, que busca
nte, participativa e integrada,
stitucional e a equidade social.

nascidos vive
nternação p
que evidenci
de atendime
ficação da m
Segundo as
o nível atual
limita a empr
vidade para
dependência

Compro

O Plano de D
âmbito do Pro
do que um ex
compromissos
a condução d
apenas organ
firma um pact

funcionam como eixos orientadores para as análises, oficinas e decisões, garantindo coerência, foco e efetividade nas ações planejadas.

É com grande satisfação de um processo coletivo, comunidade de Naviraí. É uma verdadeira bússola es planejamento e cooperações concretas, que gerem imp nosso esforço em promov o empreendedorismo, inve e rural e consolidar uma ge do que uma ferramenta de

economia diversificada, com um PIB de aproximadamente R\$ 3,01 bilhões. O setor de Serviços é o maior, representando 40,3% do PIB, seguido por Indústria (24,1%), Comércio e Serviços (18,7%) e AGRICULTURA, PESCA E SILVICULTURA (16,9%). Ainda, o município possui mais de 6,4 mil empresas registradas, tendo registrado 1.178 novas empresas em 2024 e alcançando uma taxa de ocupação empresarial de 75,9%. No entanto, o índice médio de abertura de empresas é de 1,1 horas, o que evidencia um ambiente político ágil e favorável ao empreendedorismo. As principais vocações

A Fazenda São José das Laranjeiras é uma das principais fontes de renda para os moradores locais. As laranjeiras locais também reforçam esse cenário, apontando o empreendedorismo (81,5%), o agronegócio (44,4%) e o turismo (29,6%) como áreas prioritárias de desenvolvimento.

Apesar das potencialidades, o município ainda enfrenta desafios estruturais e de gestão. Esses, no entanto, podem ser transformados em oportunidades estratégicas. O déficit de infraestrutura urbana e rural se destaca, com baixa cobertura de esgotamento sanitário, drenagem insuficiente e estradas vicinais precárias. Na

concretas, que gerem impactos positivos na economia local. Nossa equipe está comprometida com o empreendedorismo, investindo em tecnologia e inovação, e rural e consolidar uma geração de jovens talentos. Acreditamos que uma ferramenta de apoio ao empreendedorismo é fundamental para garantir o crescimento sustentável do município. Estamos comprometidos com a transparência, garantindo que todos os recursos públicos sejam utilizados de forma eficiente e transparente, sempre buscando o bem-estar da comunidade.

Naviraí vulnerável a oscilações de mercado e a impactos climáticos, como as estiagens recentes. No entanto, esses obstáculos podem ser revertidos em alavancas de transformação, a partir de estratégias voltadas à diversificação produtiva, à modernização da gestão pública, à ampliação da infraestrutura sustentável e ao fortalecimento da educação técnica e empreendedora, consolidando o município como referência regional em desenvolvimento inclusivo e sustentável.

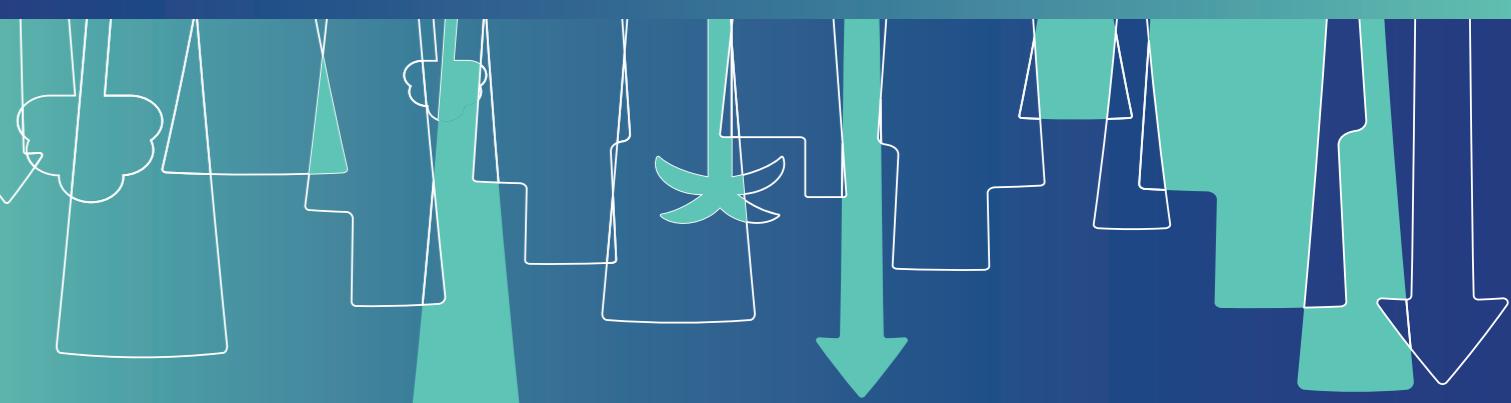
dados, escuta da sociedade e

em projetos concretos, integrados por objetivos estratégicos e monitorados por indicadores. Cada etapa realizada, cada projeto estruturado, representa um passo no fortalecimento da identidade local, no aprimoramento da gestão pública e na geração de oportunidades. Nesse contexto, o papel do prefeito é decisivo: é sua liderança que assegura a continuidade, o engajamento das equipes e a articulação institucional necessária para que o plano não apenas exista no papel, mas se traduza em resultados reais.

articular

e Plano de Desenvolvimento Municipal, resultado participativo que envolveu lideranças, instituições e a é apenas um diagnóstico da nossa realidade, mas tar o futuro do município, com base em evidências, compromisso de transformar este Plano em ações das pessoas. Os projetos aqui delineados refletem econômico sustentável, fortalecer o agronegócio e cação de qualidade, ampliar a infraestrutura urbana te, moderna e próxima do cidadão. Este PDM é mais que deixaremos às próximas gerações. Reafirmo meu ua implementação com responsabilidade, diálogo e cendo com inclusão, inovação e sustentabilidade. //

Brigido Sacuno
Naviraí/MS



PROJETOS | NAVIRÁI

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E EMPREENDEDORISMO SUSTENTÁVEL

Objetivo estratégico	Impulsionar a agroindustrialização sustentável e a agregação de valor à produção rural	Tornar Navirá referência regional em inovação e empreendedorismo jovem	Reducir gargalos estruturais que limitam o desenvolvimento econômico
Resultados -Chave	3 agroindústrias locais ampliadas e/ou implantadas até 4T/2026	1 espaço público de inovação estruturado até 3T/2026	150 km de estradas rurais requalificadas para escoamento até 4T/2027
	100% dos empreendimentos agroindustriais regulares sanitária e ambientalmente até 2T/2027	750 jovens formados em empreendedorismo até 4T/2027	100% dos serviços públicos prioritários digitalizados até 3T/2026
	80% dos produtores da agricultura familiar com acesso ao PNAE/PAA até 4T/2027	50 novos negócios liderados por jovens apoiados até 4T/2027	1 sistema integrado de gestão pública modernizado até 4T/2026

Projeto	NAVIRÁ AGRO MAIS - DESENVOLVIMENTO COM IDENTIDADE	SABOR DA TERRA – PRODUÇÃO LOCAL NAS COMPRAIS PÚBLICAS	Navirá Digital
Ações previstas	Com foco no fortalecimento do setor agroindustrial, o projeto impulsiona as pequenas agroindústrias de Navirá com capacitação técnica, crédito orientado e regularização sanitária via SIE. Prevê editais de inovação, melhoria de estradas vicinais e selo de origem local, agregando valor à produção e consolidando a identidade produtiva do município.	O projeto fortalece a integração da agricultura familiar de Navirá com as compras públicas, estruturando um modelo permanente de fornecimento ao PNAE e PAA. Prevê plataforma digital de gestão, contratos padronizados e capacitação de produtores, ampliando o mercado local, a renda rural e a segurança alimentar do município.	Para reduzir a burocracia e integrar serviços, o projeto cria um modelo moderno de atendimento em Navirá, com balcão único, chatbots e plataformas digitais. Inclui capacitação de servidores e simplificação de processos, tornando a gestão mais ágil, transparente e eficiente, fortalecendo o ambiente de negócios e o atendimento ao cidadão.

Indicadores-chave de desempenho	Nº de agroindústrias formalizadas, certificadas e incubadas;	% de cumprimento da cota mínima legal do PNAE/PAA;	% de serviços digitalizados e acessos mensais;
	% de unidades com licenciamento sanitário (SIE);	Volume financeiro comercializado por compras públicas;	Tempo médio de emissão de alvarás e licenças;
	Km de estradas vicinais requalificadas com uso produtivo;	Nº de produtores/agroindústrias habilitados como fornecedores;	Nº de normativas revisadas e modernizadas;
	Redução do tempo médio de emissão de licenças e alvarás;	Índice de satisfação dos usuários e servidores;	Índice de satisfação do cidadão com os serviços digitais.
	Volume de vendas dos produtos com selo de origem local.	Nº de produtos e categorias incluídas no catálogo local;	Redução do retrabalho e das etapas processuais.
	Nº de contratos efetivados pós-eventos de negócios;	Nº de contratos efetivados pós-eventos de negócios;	

GOVERNANÇA, GESTÃO PÚBLICA E INCLUSÃO SOCIAL

Objetivo estratégico	Modernizar a Gestão Pública com Foco em Eficiência e Transparéncia	Fortalecer a Participação Social e a Governança Democrática	Promover a Gestão por Resultados com Base em Evidências
Resultados -Chave	30% de redução no tempo médio de resposta aos cidadãos até 4T/2026	35% de aumento na representatividade social nos conselhos municipais até 2T/2026	1 sistema unificado de indicadores municipais implantado até 2T/2026
	50% de ampliação na digitalização dos serviços públicos até 2T/2027	100% dos espaços formais de escuta da população qualificados até 4T/2026	20% de melhoria no desempenho institucional com base em metas monitoradas até 4T/2027
	40% de aumento no volume de dados publicados em formato aberto até 4T/2026	100% dos processos de consulta pública com participação ativa das comunidades rurais e indígenas até 4T/2027	100% de eficiência na alocação de recursos baseada em evidências nos programas estratégicos até 4T/2027

Projeto	Governo Digital e Atendimento Integrado ao Cidadão	Governança Participativa e Controle Social	Gestão Estratégica Municipal Baseada em Evidências
Ações previstas	O projeto cria um ecossistema digital integrado de serviços municipais em Navirá, com plataforma unificada, balcão único e interoperabilidade entre secretarias. Inclui chatbots e consultas digitais. Com escuta ativa e inclusão de segmentos rurais, integra a Ouvirória como canal direto com o cidadão, ampliando transparéncia, eficiência e participação social.	O projeto institui um sistema municipal de governança participativa em Navirá, com conselhos e fóruns, promovendo audiências híbridas e consultas digitais. Com escuta ativa e inclusão de segmentos rurais, integra a Ouvirória como canal direto com o cidadão, ampliando transparéncia, eficiência e participação social.	Para fortalecer a gestão pública e o uso de evidências, a iniciativa institui um observatório municipal de dados e um sistema de monitoramento com indicadores e metas baseados em OKRs. Prevê relatórios periódicos e capacitação técnica, promovendo transparéncia, eficiência e gestão orientada a resultados em Navirá.

Indicadores-chave de desempenho	% de serviços públicos digitalizados;	Nº de conselhos e fóruns ativos com participação cidadã;	Nº de indicadores municipais monitorados regularmente;
	Nº de serviços acessíveis via plataforma única;	% de secretarias que realizam audiências ou consultas públicas anuais;	Nº de relatórios de gestão baseados em evidências publicados por ano;
	Tempo médio de atendimento ao cidadão;	Nº de participantes em consultas/assembleias públicas;	% de secretarias que utilizam indicadores em seus planejamentos;
	Nº de acessos mensais na plataforma digital;	Nº de propostas da sociedade civil incorporadas em políticas municipais;	Tempo médio de atualização dos indicadores estratégicos;
	Índice de satisfação dos usuários e servidores;	Taxa de resolução de demandas recebidas pela Ouvirória Municipal.	Grau de engajamento da plataforma de dados (% de acessos por secretaria).
	Redução do retrabalho e das etapas processuais.		

EDUCAÇÃO, INOVAÇÃO E CAPITAL HUMANO

Objetivo estratégico	Inserir práticas de inovação e tecnologia no ambiente escolar	Reducir a evasão e ampliar a permanência escolar dos jovens	Consolidar Navirá como polo regional de educação técnica e inovação
Resultados -Chave	50% das escolas equipadas com infraestrutura de inovação até 4T/2026	30% de redução da evasão escolar no ensino médio até 4T/2027	1 reconhecimento formal como polo técnico da região do Cone Sul até 4T/2027
	100% dos professores capacitados em metodologias ativas até 2T/2027	40% de aumento no engajamento escolar em territórios vulneráveis até 4T/2027	6 parcerias estratégicas consolidadas com instituições técnicas até 4T/2027
	100% das escolas públicas conectadas com internet de qualidade até 2T/2026	40% de aumento no número de matrículas em cursos técnicos até 4T/2027	

Projeto	EdNAVITEC – Rede de Educação Técnica e Tecnológica de Navirá.	REDE NAVIDIGITAL	+QUE EDUCAÇÃO!	BORA PRO JOGO: Juventude em Ação
Ações previstas	Para conectar educação e mercado de trabalho, o projeto implanta um ecossistema educacional que integra a rede NaviDigital, um sistema integrado de permanência escolar em Navirá, com apoio psicosocial, reforço pedagógico e transporte acessível. Prevê núcleos de acolhimento, monitoramento da frequência e programas de aprendizagem contínua, garantindo equidade e reduzindo desigualdades digitais.	Com o propósito de elevar a qualidade do ensino, o projeto cria a Redes NaviDigital, um sistema integrado de permanência escolar em Navirá, com apoio psicosocial, reforço pedagógico e transporte acessível. Prevê laboratórios e oficinas maker, esportivas e culturais, além de mentorias e trilhas de cidadania. A iniciativa estimula a participação social e a aprendizagem criativa e reduzindo desigualdades digitais.	Para combater a evasão escolar e reduzir desigualdades, o projeto implementa um programa integrado de inclusão social e educacional em Navirá, com oficinas maker, esportivas e culturais, além de mentorias e trilhas de cidadania. A iniciativa estimula a participação social e a aprendizagem criativa e reduzindo desigualdades digitais.	Dante da falta de oportunidades para jovens e adolescentes, o projeto implementa um programa integrado de inclusão social e educacional em Navirá, com oficinas maker, esportivas e culturais, além de mentorias e trilhas de cidadania. A iniciativa estimula a participação social e a aprendizagem criativa e reduzindo desigualdades digitais.

Indicadores-chave de desempenho	Nº de cursos técnicos implantados;	Nº de escolas conectadas com internet de alta velocidade;	Taxa de evasão escolar;	Nº de oficinas maker realizadas;
	Nº de matrículas e taxa de empregabilidade de egressos;	Nº de professores certificados em metodologias ativas;	Nº de docentes acompanhados em mentorias;	Nº de rotas urbanas com mobilidade segura e inclusiva;
	Nº de relatórios de gestão baseados em evidências publicados por ano;	Nº de convênios e parcerias firmadas;	Nº de jovens atendidos em programas comunitários;	Km de ciclovias/ciclofaixas e calçadas acessíveis implantadas;
	Nº de participantes em consultas/assembleias públicas;	Nº de laboratórios implantados e escolas modernizadas;	Nº de atendimentos psicossociais realizados;	% de rotas urbanas com mobilidade segura e inclusiva;
	Nº de acessos mensais na plataforma digital;	Redução de casos de evasão e violência escolar;	Nº de projetos educacionais inovadores implementados;	Participação social e cultural ampliada nos territórios vulneráveis.
	Índice de satisfação dos usuários e servidores;	Redução da evasão escolar.	Redução da evasão escolar.	Redução da evasão escolar.

INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE URBANA

Objetivo estratégico	Universalizar o acesso à infraestrutura urbana básica de qualidade	Promover uma mobilidade urbana inclusiva, segura e sustentável	Consolidar Navirá como referência regional em sustentabilidade urbana
Resultados -Chave	95% de cobertura urbana da rede de esgoto até 4T/2026	1 Plano Municipal de Mobilidade Urbana estruturado e implementado até 4T/2026	100% da iluminação pública substituída por LED até 4T/2027
	80% de áreas críticas com histórico de alagamentos mitigados até 2T/2027	12 km de novas ciclovias implantadas até 2T/2027	8 intervenções com infraestrutura verde implantadas até 2T/2027
	40 km de vias prioritárias pavimentadas e mantidas até 2T/2027	100% das calçadas das vias prioritárias com acessibilidade universal até 4T/2027	5 jardins de chuva implementados em áreas urbanas até 2T/2027

Projeto	Mobilidade Inteligente e - Cidade Ativa	Infraestrutura Urbana e Conectividade	Sistema Integrado de Gestão de Resíduos e Inclusão Produtiva
Ações previstas	Com foco em inclusão e sustentabilidade, o projeto implanta um sistema integrado de mobilidade urbana em Navirá, com pavimentação e iluminação LED e expansão da conectividade digital pública. Focado em eficiência e sustentabilidade, busca garantir infraestrutura inteligente, campanhas educativas e incentivos à reciclagem, promovendo inclusão produtiva, renda e responsabilidade ambiental.	O projeto promove a modernização urbana de Navirá com pavimentação e iluminação LED e expansão da conectividade digital pública. Focado em eficiência e sustentabilidade, busca garantir infraestrutura inteligente, campanhas educativas e incentivos à reciclagem, promovendo inclusão produtiva, renda e responsabilidade ambiental.	Voltado à economia circular, o projeto estrutura o sistema municipal de resíduos sólidos em Navirá, com ecopontos, centrais de triagem e fortalecimento de cooperativas. Inclui rotas inteligentes, campanhas educativas e incentivos à reciclagem, promovendo inclusão produtiva, renda e responsabilidade ambiental.

Indicadores-chave de desempenho	% da área urbana atendida com coleta seletiva ativa e regular;	Volume mensal de recicláveis processados pelas cooperativas;	Nº de cooperados formalizados e renda média mensal;
	% da população urbana com acesso ampliado à infraestrutura urbana;	Nº de rotas urbanas com mobilidade segura e inclusiva;	Nº de PEVs instalados e taxa de uso regular pela população.