

CIDADE  
EMPREENDEDORA



EDIÇÃO  
2019



*Bodoquena*  
EM NÚMEROS

# Bodoquena

A gente incentiva  
e você cresce junto.



Ser **Cidade Empreendedora** é fortalecer a integração entre gestão pública e pequenos negócios. Participe você também, conheça mais do seu município. **Isso é crescer junto.**





## **SEBRAE/MS**

**Diretor-Superintendente**  
Claudio George Mendonça

**UNIDADE DE ARTICULAÇÃO E GESTÃO ESTRATÉGICA – UAGE**  
Coordenação Técnica

Cristiane Gomes Nunes  
Julio Cesar da Silva  
Kassiele Cristina Nardi  
Sandra Amarilha

## **PESQUISA E RELATÓRIO**

Dra. Gabriela Isla Villar Martins, Aroeira Assessoria e Consultoria Ltda.

## **PREFEITURA MUNICIPAL DE BODOQUENA**

**Prefeito Municipal**  
Kazuto Horii

**SERVIÇO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS  
EMPRESAS DE MATO GROSSO DO SUL**

**Todos os direitos reservados**

É permitida a utilização desta obra, desde que citada a fonte e sem finalidade comercial.

*Bodoquena*  
EM NÚMEROS



O programa Cidade Empreendedora pretende transformar a economia dos municípios, com o envolvimento das gestões municipais, do SEBRAE/MS, de empreendedores, lideranças locais e instituições parceiras.

Em 20 meses, visamos a identificar oportunidades de negócios e construir estratégias para torná-las realidade, consolidando um ambiente de negócios favorável.

Os resultados positivos desta trajetória dependem do comprometimento de todos os setores - público e privado - e do envolvimento da sociedade local. Este é um grande exemplo do trabalho do Sebrae focado no sucesso dos pequenos negócios!

**Claudio George Mendonça**

Diretor-Superintendente do SEBRAE/MS



O desenvolvimento de um planejamento estratégico para Bodoquena é de extrema importância, e o programa Cidade Empreendedora permitirá que a eficiência da produção da agricultura familiar seja elevada, gerando oportunidades aos produtores, permitindo que superem desafios e melhorem, cada vez mais, a cadeia produtiva. O resultado é um município mais eficiente, com uma gestão mais eficiente, e a consequência disso é uma melhoria na qualidade de vida dos moradores e evolução da cidade.

**Kazuto Horii**

Prefeito Municipal de Bodoquena

# Sumário

<b>APRESENTAÇÃO</b> .....	10
<b>1. ASPECTOS GERAIS</b> .....	11
1.1. Aspectos históricos .....	11
1.2. Aspectos geográficos .....	13
1.3. Indicadores gerais .....	14
<b>2. ASPECTOS DEMOGRÁFICOS</b> .....	16
2.1. Evolução da população .....	16
2.2. Características da população .....	18
2.3. Eleitores .....	22
2.4. Características dos domicílios .....	23
<b>3. ASPECTOS SOCIAIS</b> .....	26
3.1. Índice de desenvolvimento humano municipal .....	26
3.2. Saúde .....	28
3.3. Educação .....	29
3.4. Renda .....	30
<b>4. INFRAESTRUTURA</b> .....	34
4.1. Serviços básicos .....	34
4.2. Comunicações .....	36
4.3. Frota de veículos .....	37
<b>5. FINANÇAS PÚBLICAS MUNICIPAIS</b> .....	38
5.1. Receitas municipais .....	38
5.2. Despesas municipais .....	39
5.3. Compras públicas .....	40
<b>6. ASPECTOS ECONÔMICOS</b> .....	42
6.1. Produto interno bruto .....	42
6.2. Produção primária .....	44
6.3. Emprego formal .....	48
6.4. Comércio exterior do município .....	52
<b>7. AMBIENTE DE NEGÓCIOS</b> .....	54
7.1. Aspectos Potenciais .....	55
<b>REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b> .....	56

# Apresentação

O Sebrae/MS apresenta neste documento, consolidado, organizado e analítico, informações sociais e econômicas do município de Bodoquena. Este resultado faz parte de um conjunto de produtos que o Sebrae/MS oferece ao município dentro do programa Cidade Empreendedora, que inclui ações de planejamento com o intuito de promover resultados transformadores na cidade para melhorar o grau de bem-estar e os indicadores de desenvolvimento socioeconômico.

Destacam-se nesta apresentação, informações atualizadas sobre as características demográficas, sociais, de infraestrutura, de finanças públicas e características econômicas do município, comparadas com os indicadores da Região de Bodoquena, à qual o município pertence e do Estado do Mato Grosso do Sul. Dessa forma, o panorama traçado subsidiará os gestores públicos no planejamento de ações que ofereçam maior eficiência no uso dos recursos públicos, para promover melhorias que reflitam nos indicadores de desenvolvimento socioeconômico.

O objetivo de reunir tais informações é contribuir com a comunidade de Bodoquena, tanto no âmbito público bem como no setor privado, para que seja promovido o progresso no município, beneficiando toda a população por meio de melhorias de acesso ao emprego e geração de renda, à arrecadação e oferta de serviços públicos, favorecendo a melhoria da qualidade de vida dos seus habitantes.

Para obter esse resultado, o Sebrae/MS visa a identificação e implementação de ações que promovam melhorias no ambiente de negócios local, permitindo, dessa forma, direcionar de forma mais eficiente o uso dos recursos. O caráter indutor de desenvolvimento dos pequenos negócios, que são maioria na economia local, deve ser aproveitado da melhor maneira possível, permitindo que o devido planejamento das políticas públicas promova o máximo de resultados favoráveis possível.

Figura 1 - Pedra Bonita em Bodoquena/MS.

# 1. Aspectos Gerais

## 1.1. HISTÓRICOS

Atendendo a reivindicações de políticos do município de Miranda, e liderados pelo prefeito Manoel de Pinho, o governador de Mato Grosso, Dr. Arnaldo Estevão de Figueiredo, implantou em 1948 em terras do governo, na região da Serra da Bodoquena, ainda no Município de Miranda, uma colônia agrícola.

Os primeiros colonos foram Francisco de Paula Chagas (Chico Mineiro), Francisco Maciel e Alfredo Pedro de Araújo que chegaram por volta de 1948. Mais tarde formou-se um povoado com o nome de Vila da Amizade, onde começaram a surgir os primeiros estabelecimentos comerciais, na maioria, pequenos bolichos e botecos.

Em 1963, o governador do Estado de Mato Grosso, Dr. Fernando Correa da Costa assinou a Lei Estadual nº. 2.079 criando o Distrito Dr. Arnaldo Estevão de Figueiredo, no município de Miranda, que ficou conhecido por Distrito do Campão, por ser uma grande área de campo com pastagens nativas.



Bodoquena

A cada dia mais famílias invadiam as terras, que eram de propriedade do Sr. Cristóvão de Albuquerque (Faz. Perseverança). Posteriormente, a área foi adquirida pela Prefeitura de Miranda, compreendendo as seguintes áreas: Campão, Campina do Cágado, parte da Fazenda Perseverança e Mata Grande.

Em 13 de maio de 1980, o povo do então Distrito do Campão foi surpreendido pelo governador da época, Marcelo Miranda Soares, que publicou no Diário Oficial MS nº338 a Lei Estadual nº 87 de 13 de maio de 1980, que tratava da criação do município de Bodoquena, palavra que, em tupi-guarani, significa 'nascente em cima da serra'.

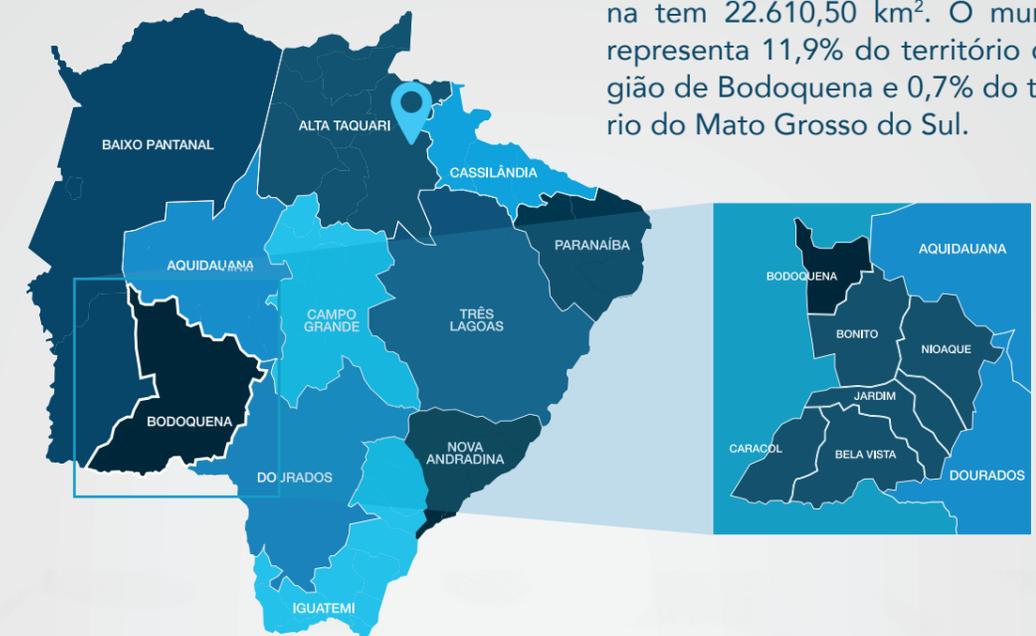
Após a criação de Bodoquena, restava somente a instalação institucional, que sucedeu somente no ano seguinte, já no governo do Dr. Pedro Pedrossian.

Fonte: IBGE: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/ms/bodoquena/historico>

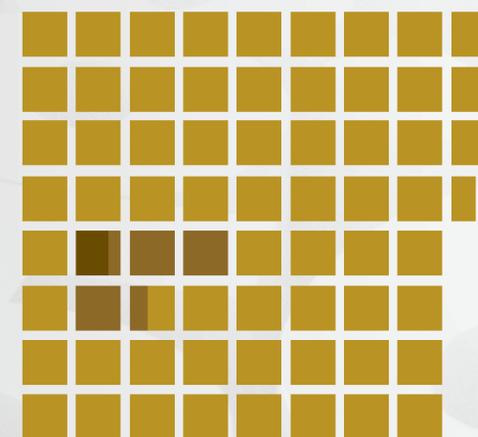


## 1.2. ASPECTOS GEOGRÁFICOS

Bodoquena ocupa uma área de 2.507,32 km<sup>2</sup> e a Região de Bodoquena tem 22.610,50 km<sup>2</sup>. O município representa 11,9% do território da Região de Bodoquena e 0,7% do território do Mato Grosso do Sul.



O Município de Bodoquena encontra-se localizado na região de Bodoquena, junto com os municípios de Bonito, Nioaque, Jardim, Guia Lopes da Laguna, Caracol e Bela Vista.



- Bodoquena**  
2.507 km<sup>2</sup>
- Região de Bodoquena**  
22.610 km<sup>2</sup>
- Mato Grosso do Sul**  
357.125 km<sup>2</sup>

Fonte: IBGE

Altitude da sede do município



A altitude da sede é de 285 metros sobre o nível do mar, havendo áreas no município com máximo de 828 metros e altitude mínima de 93 metros.

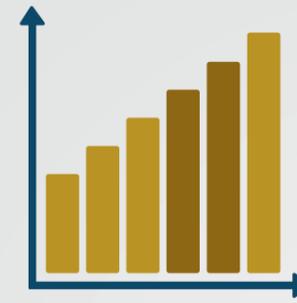
Fonte: IBGE

*Bodoquena*  
EM NÚMEROS

### 1.3. INDICADORES GERAIS

- O município de Bodoquena, segundo estimativa do IBGE em julho/2018, pelo menos 7.817 habitantes;
- O grau de desenvolvimento, que avalia o nível de bem-estar da população, medido pelo IDH-M (Índice de Desenvolvimento Humano do PNUD), mostrava-se médio em 2010, cálculo mais recente;
- A economia do município é medida pelo seu PIB (Produto Interno Bruto), que corresponde ao valor de todos os bens e serviços produzidos no território municipal ao longo do ano. Em 2015, estatística mais recente, Bodoquena produziu R\$ 197 milhões reais, sendo a 56ª maior economia do Estado de MS;
- Considerando apenas atividades produtivas, 26% do valor do adicionado do PIB foi gerado no setor primário (agropecuária), 37% no setor secundário (indústria) e 37% no setor terciário (comércio e serviços);
- Entre 2005 e 2015, o PIB de Bodoquena cresceu a uma taxa média anual de 4,58%, enquanto Mato Grosso do Sul cresceu 6,64% ao ano.

- De acordo com os dados da RAIS, em 2016, Bodoquena contava com 219 empresas, que empregavam 1.338 trabalhadores formais. Dentre essas empresas, 98,63% eram MEIs registrados até dez/2016. Em fevereiro de 2018, já eram 219 MEIs no município.



**IDHM 0,666**

Classificado pelo PNUD como um IDHM médio.

O 52º colocado em MS, em 2010.



**219**  
empresas formais em 2016.



**7.817**

habitantes em 2018.  
O 59º o mais populoso de MS.



**R\$ 24.926**  
PIB per capita 2015.  
O 46º de Mato Grosso do Sul.



**R\$ 197 MI**  
PIB 2015.  
A 56ª economia estadual.



**1.338**  
empregados formais em 2016.

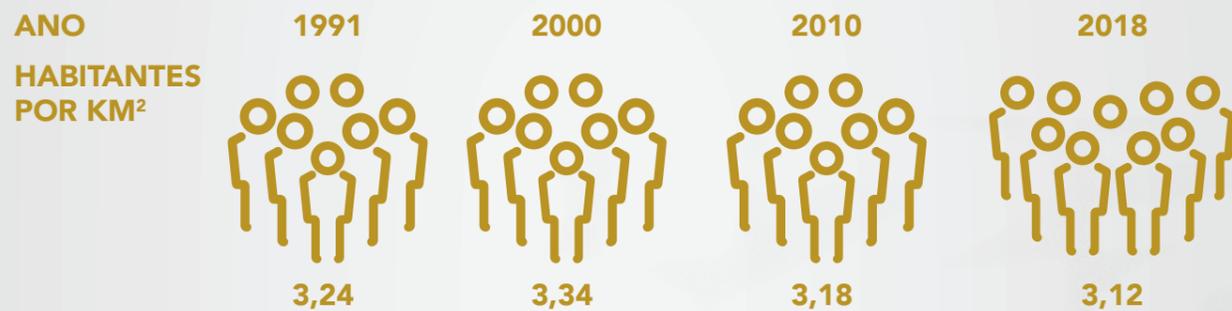
Fontes: PNUD - Atlas de Desenvolvimento Humano no Brasil - 2010; IBGE, Diretoria de Estatística, Geografia e Cartografia - Estimativa populacional; BDE - Banco de dados do Estado (Governo de MS) - PIB 2014.

*Bodoquena*  
EM NÚMEROS

## 2. Aspectos Demográficos

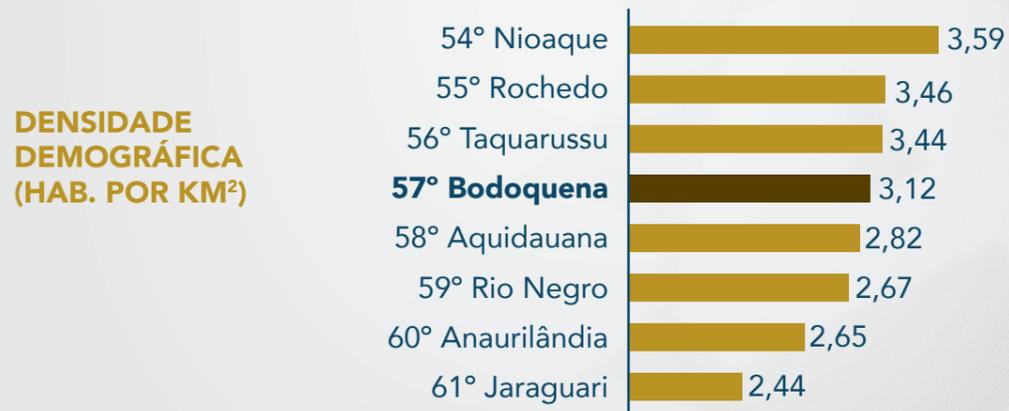
### 2.1. EVOLUÇÃO DA POPULAÇÃO

- Segundo estimativas do IBGE, Bodoquena possuía, em julho de 2018, 7.817 habitantes, distribuídos em uma área de 2.507,32 km<sup>2</sup>, condição que lhe confere uma densidade demográfica de 3,12 habitantes por km<sup>2</sup>, a 57ª maior densidade sul-mato-grossense, onde a média é 7,69;
- O crescimento demográfico registrado no município fez a densidade aumentar ao longo do tempo, como mostrado a seguir:



Fonte: IBGE – Censos e estimativa 2018

- A densidade demográfica de Bodoquena em 2018 equipara-se a dos municípios de Nioaque, Rochedo, Taquarussu, Aquidauana, Rio Negro, Anaurilândia e Jaraguari. O município detém a 2ª menor densidade demográfica da Região de Bodoquena, onde a média é 4,87 habitantes por km<sup>2</sup>.



Fonte: IBGE - Estimativa mais recente para 2018

- A evolução da população residente no município de Bodoquena é mostrada a seguir.



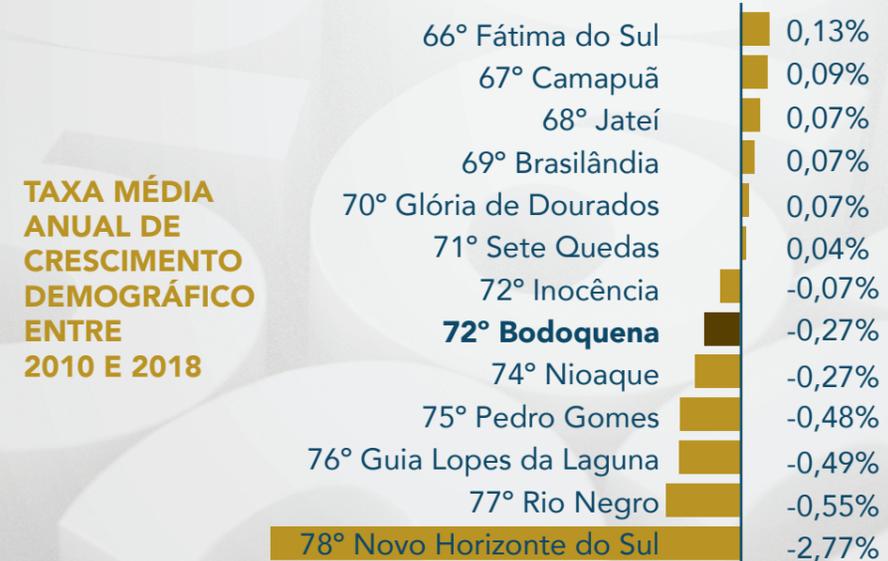
Fonte: IBGE - Censos e Estimativa 2018

- O ritmo de crescimento demográfico em Bodoquena mostrou-se positivo entre 1991 e 2000, e negativo depois do ano 2000. Esse comportamento é diferenciado com relação à tendência apresentada na região a qual pertence e à tendência média do Estado.

TAXA MÉDIA DE CRESCIMENTO ANUAL DA POPULAÇÃO			
Território	1991 a 2000	2000 a 2010	2010 a 2018
<b>Bodoquena</b>	<b>0,33%</b>	<b>-0,47%</b>	<b>-0,27%</b>
Região de Bodoquena	1,70%	0,47%	0,57%
Mato Grosso do Sul	1,73%	1,66%	1,45%

Fonte: Censos e Estimativa 2018

- A taxa média de crescimento demográfico em Bodoquena, entre 2010 e 2018, é a 6ª menor do Estado de Mato Grosso do Sul, onde a taxa média nesse período foi positiva, de 1,45% ao ano.

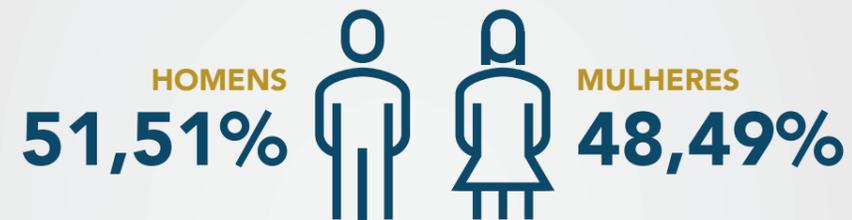


Fonte: IBGE - Censo 2010 e Estimativa 2018

## 2.2. CARACTERÍSTICAS DA POPULAÇÃO

- Em geral, a população divide-se equitativamente entre homens e mulheres. No MS, os dados do último Censo (2010) indicam que existe uma pequena proporção maior de mulheres do que de homens, tendo 49,81% de homens. Comportamento contrário ocorreu na região de Bodoquena, onde 50,70% da população era do sexo masculino. Em Bodoquena, também, havia 6,22% mais homens do que mulheres.

### DISTRIBUIÇÃO DA POPULAÇÃO POR GÊNERO EM BODOQUENA

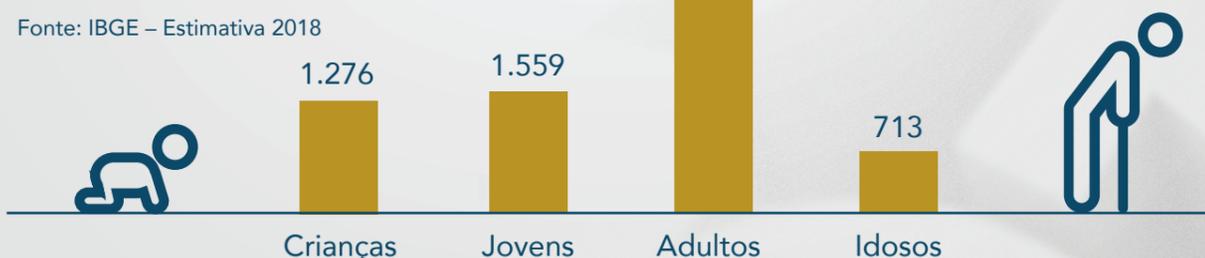


Fonte: IBGE – dado mais recente do Censo 2010

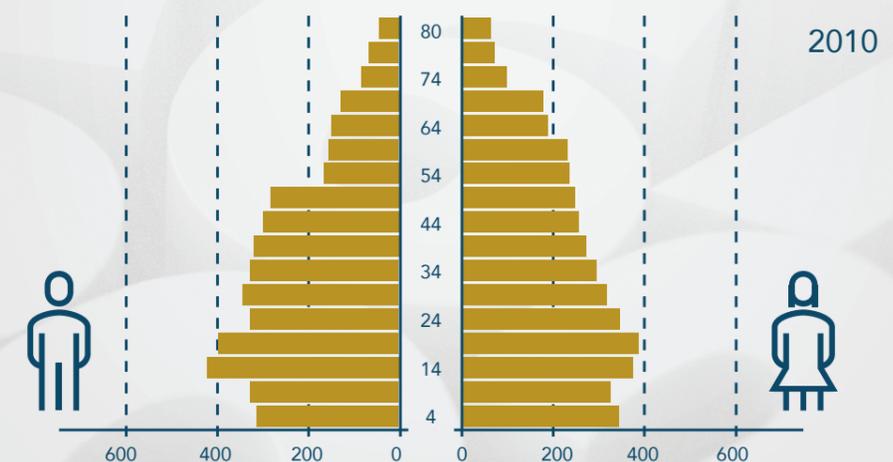
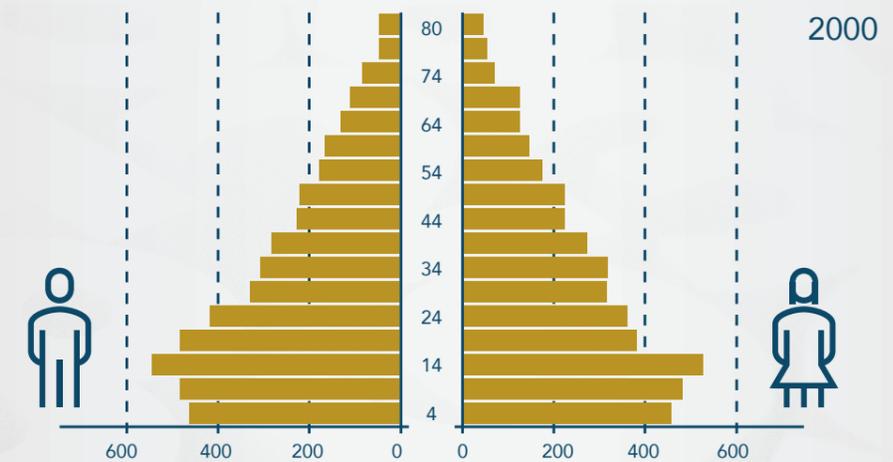
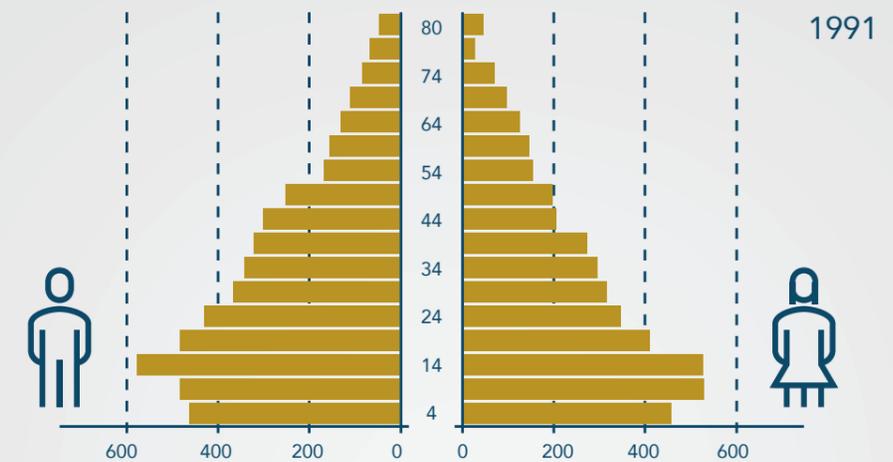
- A distribuição da população segundo idade é mostrada pela comparação entre as pirâmides etárias de 1991, 2000 e 2010, anos de Censo. Os gráficos mostram a existência de um processo de envelhecimento da população, uma vez que a base da pirâmide mostra que a quantidade de crianças diminui ao longo do tempo, enquanto o pico (os idosos) se amplia.
- Entre os Censos de 1991 e 2010, a população do município diminuiu 1,6% e a quantidade de crianças diminuiu 34%, passando de 1.976 crianças de até 10 anos em 1991 para 1.303 crianças em 2010. Por isso, a proporção da população que era criança caiu, entre 1991 e 2010, de 34% para 16%.
- No mesmo período, a quantidade de idosos passou de 365 para 728 (quase dobrou) passando a representar de 4% para 9% da população do município. Considerando a população estimada de 2018, se mantida essa proporção, a quantidade de idosos estimada é de, pelo menos, 713 pessoas.

### ESTIMATIVA DE PESSOAS POR FAIXA ETÁRIA

Fonte: IBGE – Estimativa 2018



## EVOLUÇÃO DA PIRÂMIDE ETÁRIA NO MUNICÍPIO DE BODOQUENA

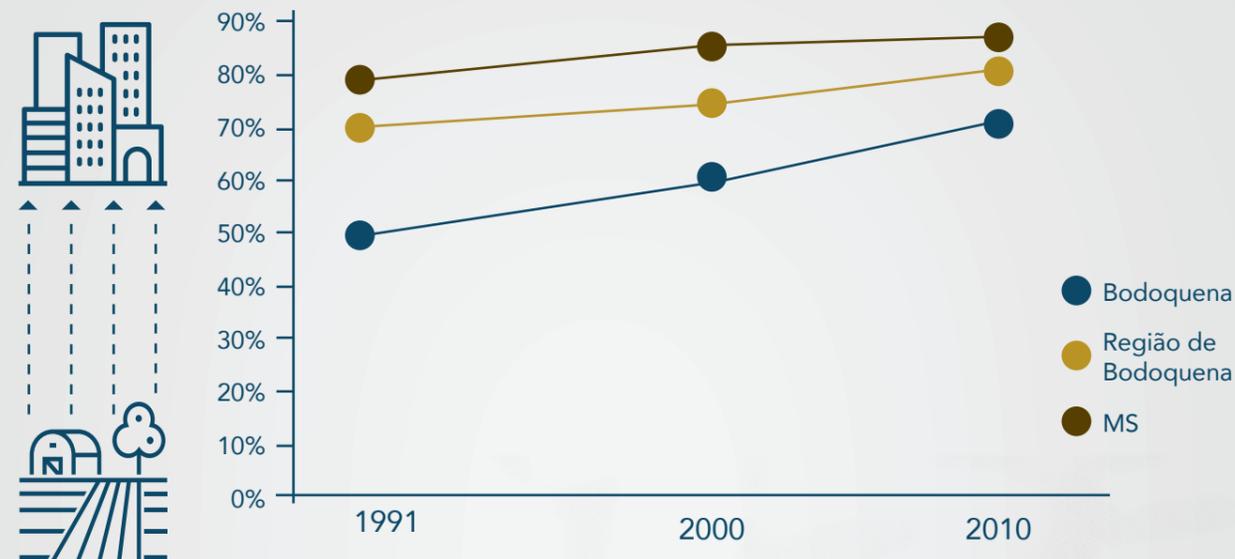


Fonte: IBGE – dado mais recente do Censo 2010

*Bodoquena*  
EM NÚMEROS

- A população de Bodoquena, como a da região de Bodoquena e a do Estado de MS, habita, cada vez mais, no meio urbano.

### TAXA DE URBANIZAÇÃO DA POPULAÇÃO RESIDENTE



Fonte: IBGE- Censos

- A comparação entre dados censitários mostra que a taxa de urbanização tem crescido de forma mais acelerada em Bodoquena do que na região e no Estado.

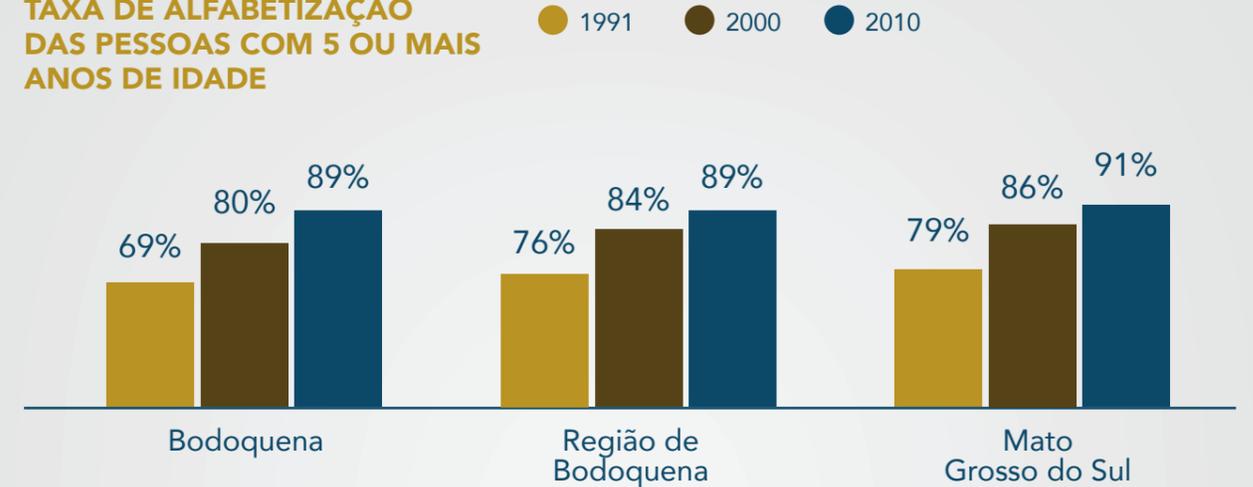
POPULAÇÃO	URBANA	RURAL	TAXA DE URBANIZAÇÃO
<b>Bodoquena</b>	<b>5.777 hab.</b>	<b>2.208 hab.</b>	<b>72%</b>
Região de Bodoquena	131.167 hab.	25.079 hab.	84%
Mato Grosso do Sul	2.097.238 hab.	351.786 hab.	86%

Fonte: IBGE- Dado mais recente de 2010

- Segundo o Censo de 2010 (IBGE), 72% da população de Bodoquena habitava no meio urbano, proporção menor que à média da Região de Bodoquena (84%) e a média do MS (86%).

- A população de Bodoquena evoluiu em termos de alfabetização a ritmo semelhante à média do Estado e dos demais municípios da região a qual pertence.

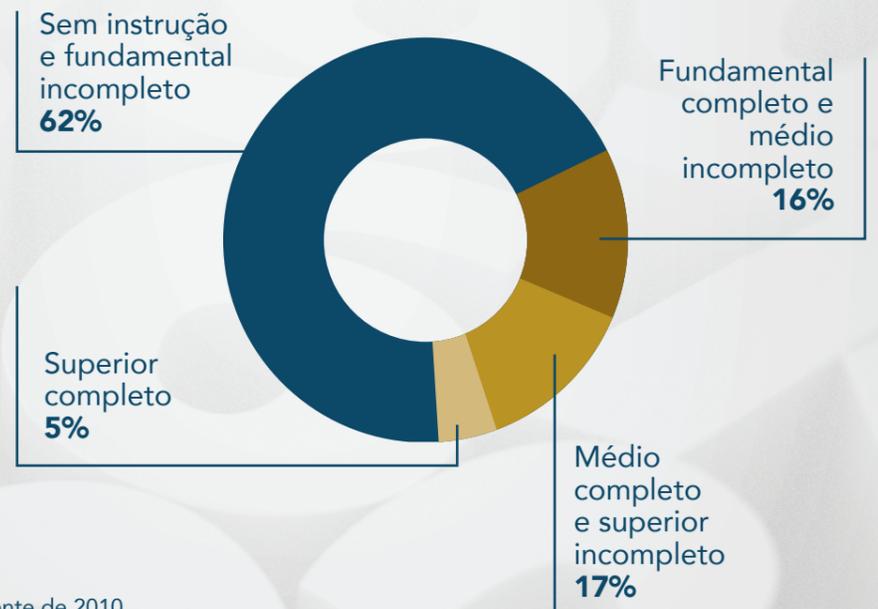
### TAXA DE ALFABETIZAÇÃO DAS PESSOAS COM 5 OU MAIS ANOS DE IDADE



Fonte: IBGE- Censos

- A escolaridade média da população da região e do Estado é superior à média de Bodoquena. Na Região de Bodoquena, 6% da população tem ensino superior completo, percentual que é de 9% na média dos municípios do Estado. Em Bodoquena é de 5%.

### PESSOAS COM 10 ANOS OU MAIS SEGUNDO ESCOLARIDADE



Fonte: IBGE- Dado mais recente de 2010

## 2.3 ELEITORES

- Em 2012, havia, em Bodoquena, 6.808 eleitores, correspondentes a 0,38% dos eleitores do Estado, sendo que o município abrigava 0,32% da população do Estado nesse ano.
- A quantidade de eleitores existentes em Bodoquena aumentou 18% entre os anos 2000 e 2012, período durante o qual a população residente diminuiu 5%.
- Em 2000, em Bodoquena, 45% dos eleitores eram mulheres, proporção que aumentou para 48% em 2012. Na Região de Bodoquena, em 2000, 50% dos eleitores eram homens, e no MS era 50%. Em 2012 os homens representavam 49% na região e no MS.

ELEITORES	2000		2012	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
Bodoquena	55%	45%	52%	48%
Região de Bodoquena	50%	50%	49%	51%
Mato Grosso do Sul	50%	50%	49%	51%

Fonte: IBGE- Dado mais recente de 2012

- A distribuição dos eleitores por faixa etária mostra envelhecimento dos eleitores entre 2000 e 2012:

## EVOLUÇÃO DA QUANTIDADE DE ELEITORES

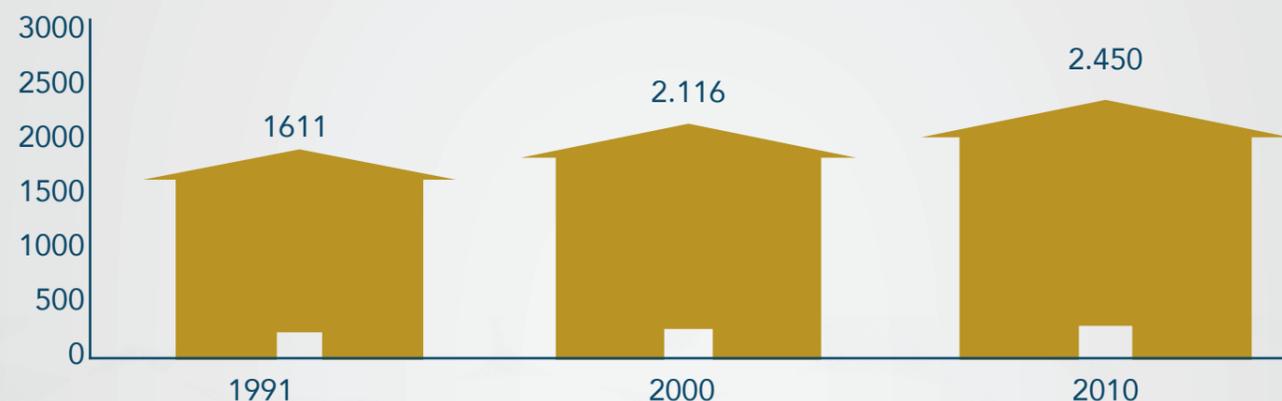


Fonte: IBGE - Dado mais recente de 2012

## 2.4 CARACTERÍSTICAS DOS DOMICÍLIOS

- A quantidade de domicílios de Bodoquena cresceu 87% entre os Censos de 1991 e 2010, enquanto a população residente diminuiu 2%, indicando que os domicílios têm cada vez menos moradores, sendo unipessoais 12,98% dos domicílios.

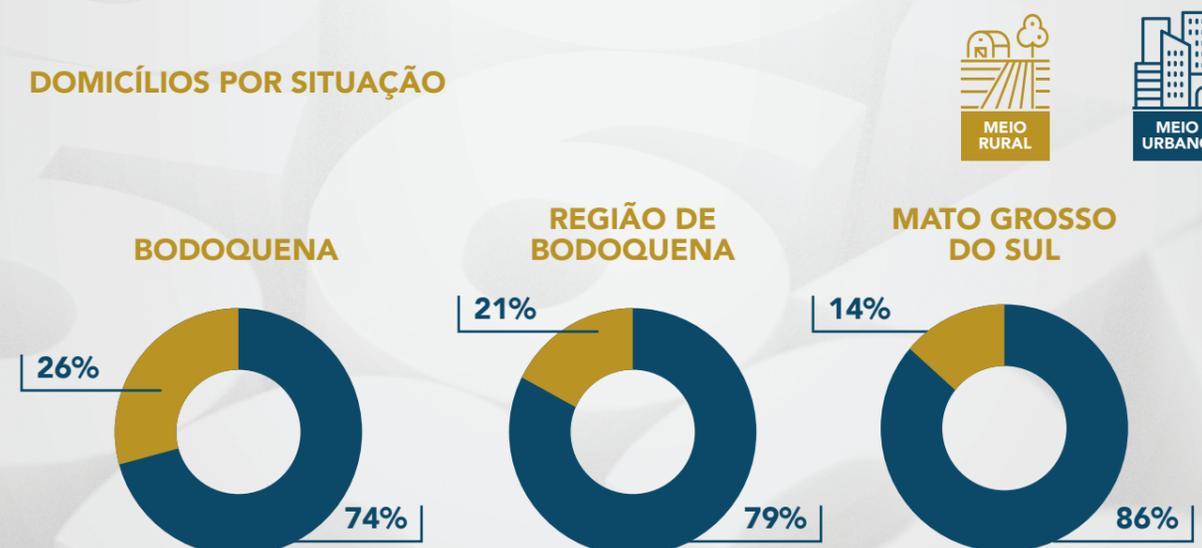
## EVOLUÇÃO DA QUANTIDADE DE DOMICÍLIOS



Fonte: IBGE – Dado mais recente de 2010

- A variação ocorrida entre os Censos de 1991 e 2010 na quantidade de domicílios na Região de Bodoquena (+61%) e que na média do Estado de MS (+77%) foi maior que em Bodoquena (+52%)
- A distribuição dos domicílios entre os meios urbano e rural, registrada no Censo de 2010, em Bodoquena, região de Bodoquena e Estado de MS é comparada a seguir.

## DOMICÍLIOS POR SITUAÇÃO

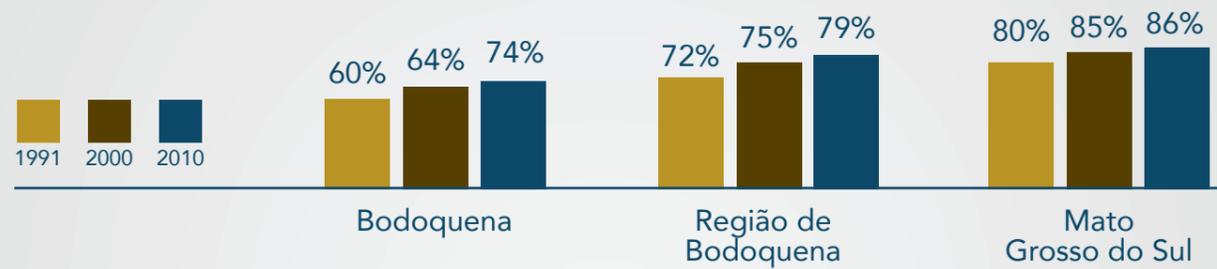


Fonte: IBGE- Dado mais recente de 2010

*Bodoquena*  
EM NÚMEROS

- Entre 1991 e 2010, a taxa de urbanização cresceu mais rapidamente no município de Bodoquena do que na região e na média dos municípios do Estado de MS.

### TAXA DE URBANIZAÇÃO DOS DOMICÍLIOS

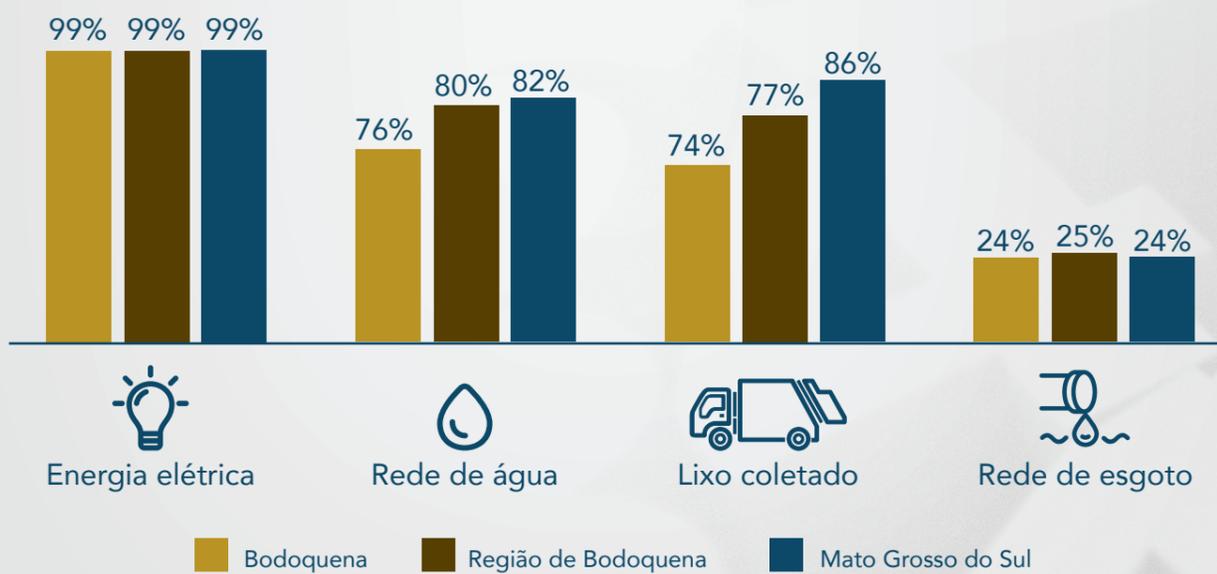


Fonte: IBGE- dado mais recente de 2010

### 2.4.1 SERVIÇOS DISPONÍVEIS NOS DOMICÍLIOS

- Em 2010 havia 2.441 domicílios particulares permanentes no município de Bodoquena, de acordo com o Censo do IBGE.
- Os serviços básicos de energia, água encanada e coleta de lixo abastecem a maior parte dos domicílios, tanto no município como na região e no estado. Ainda há deficiente abastecimento de rede de esgoto.

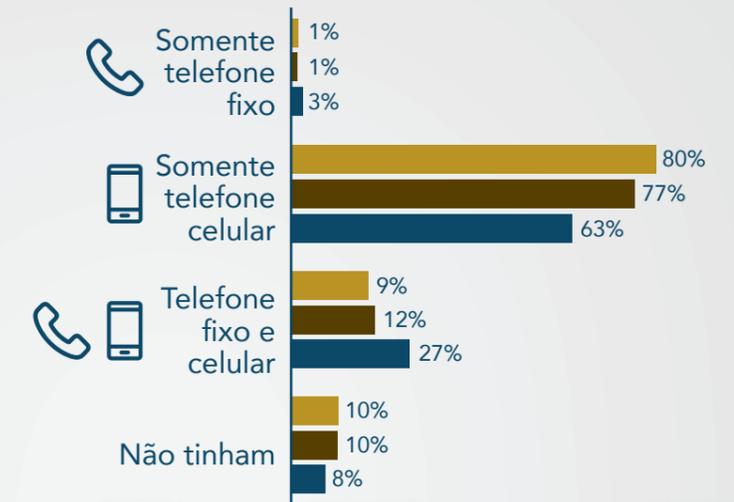
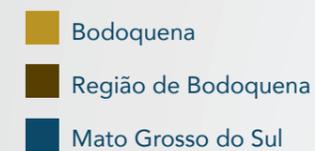
### DOMICÍLIOS COM SERVIÇOS BÁSICOS



Fonte: IBGE- Dado mais recente de 2010

- O Censo de 2010 registrou a disponibilidade de telefone, fixo e/ou celular nos domicílios, como mostrado a seguir. Existe predomínio significativo de domicílios que dispõem apenas de telefone celular, nos três territórios analisados.

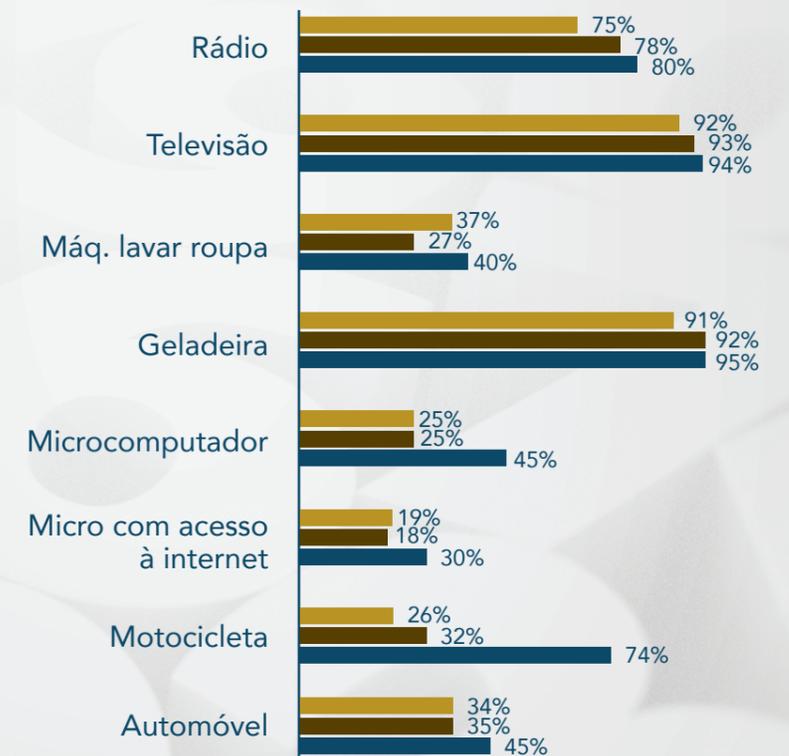
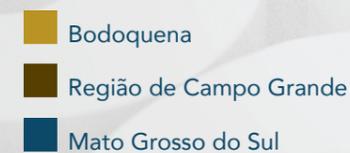
### DOMICÍLIOS COM TELEFONE



Fonte: IBGE- Dado mais recente de 2010

- A maior parte dos domicílios, no município de Bodoquena, Região de Bodoquena e Estado de MS, dispõe de rádio, televisão e geladeira. A disponibilidade de outros bens duráveis se mostra maior na Região de Bodoquena ou a média do Estado de MS do que em Bodoquena.

### DOMICÍLIOS COM BENS DURÁVEIS



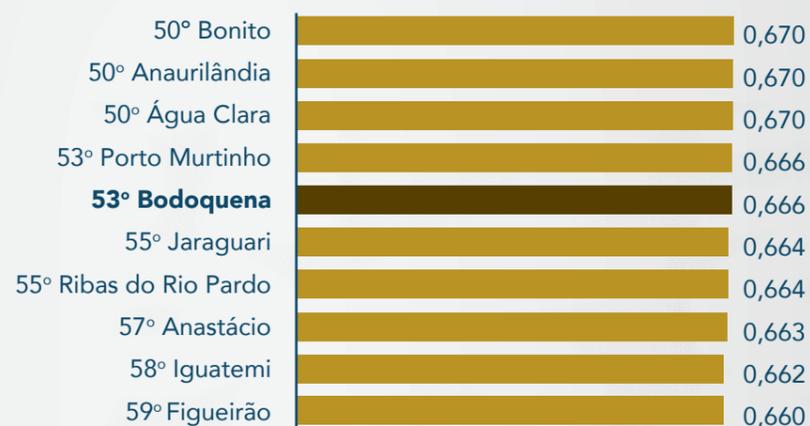
Fonte: IBGE- Dado mais recente de 2010

# 3. Aspectos Sociais

## 3.1. ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO HUMANO MUNICIPAL

- O IDHM-Índice de Desenvolvimento Humano Municipal é uma metodologia do PNUD (Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento), que busca mensurar as condições de bem-estar da população, considerando as dimensões renda, educação e saúde.
- O município de Bodoquena apresentou, em 2010, um IDHM médio, de 0,666, sendo o 53º maior IDHM do Estado.

### ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO HUMANO



Fonte: PNUD - Dado mais recente de 2010

- A evolução do IDHM de Bodoquena acompanhou a tendência da média da região e do IDH do Estado:

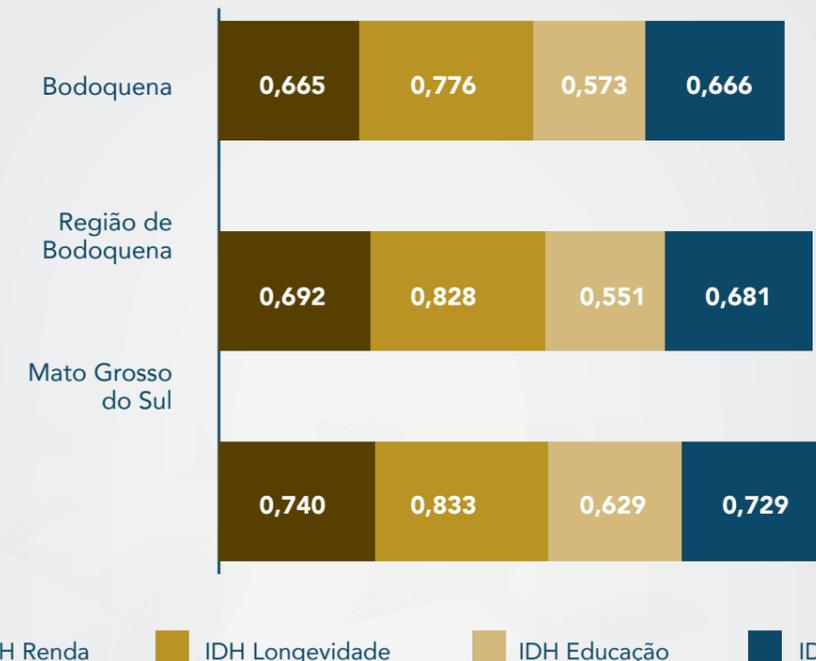
### EVOLUÇÃO DO IDHM



Fonte: PNUD - dado mais recente de 2010

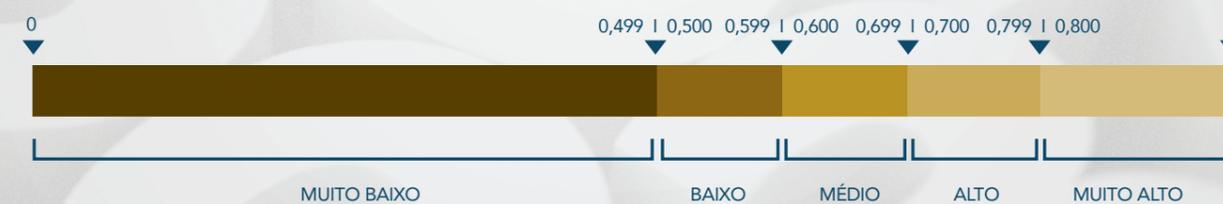
- Ao comparar cada uma das três dimensões contidas no IDHM, para o ano 2010, observa-se que as dimensões Renda e Longevidade apresentam condições superiores na região e no Estado e a dimensão Educação apresenta-se superior na média do Estado.

### DIMENSÕES DO IDHM



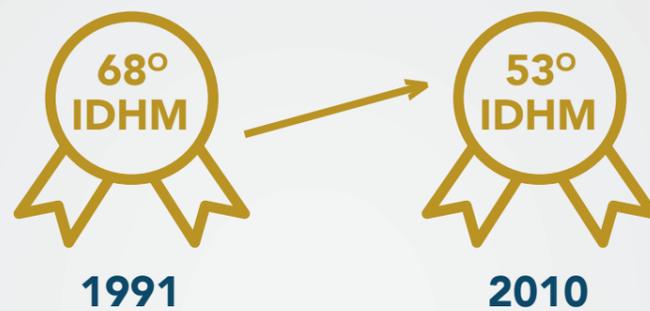
Fonte: PNUD - Dado mais recente de 2010

- Para a Região de Bodoquena foi calculada a média dos IDHMs dos municípios, ponderada pela população de 2010.
- Em 2010, Bodoquena apresentava índices médios de desenvolvimento humano, enquanto a região de Bodoquena e o Estado de MS mostravam índices elevados, conforme a escala do PNUD:



Fonte: PNUD; Ipea; FJP.

- Ao longo do tempo o município de Bodoquena apresentou uma evolução favorável, tendo aumentado seu IDH, 93% entre 1991 e 2010, sendo que o IDH médio da região aumentou 61% e do Estado cresceu 49% no mesmo período.
- Apesar dessa evolução, e devido aos progressos registrados nos demais municípios do Estado, o município de Bodoquena avançou de 68º maior IDHM do Estado, em 1991, para 53º maior IDHM do Estado em 2010.



Fonte: PNUD – dado mais recente de 2010

### 3.2. SAÚDE

- O município de Bodoquena dispunha, em 2017, de 14 estabelecimentos de saúde e 9 médicos, em quantidades relativamente altas em relação à população, quando comparadas com as da região de Bodoquena, como mostrado a seguir.

#### ESTRUTURA DISPONÍVEL NA ÁREA DE SAÚDE



Fonte: SUS - dado mais recente de nov./2017

### 3.3. EDUCAÇÃO

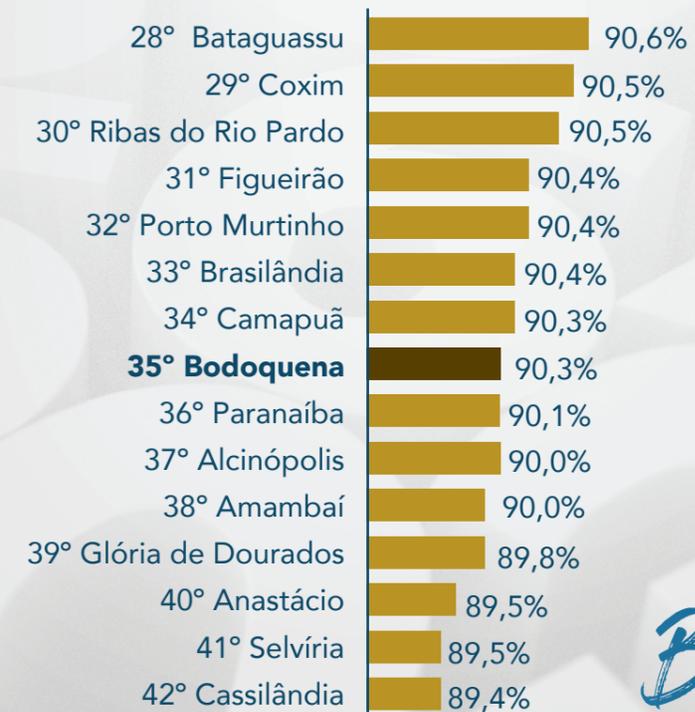
- O município de Bodoquena dispõe, de acordo com a Secretária de Educação do Município, em 2019, de 6 escolas, contendo 45 salas de aula, onde se matricularam 1.146 crianças e jovens nos níveis de ensino infantil, fundamental e médio e 77 jovens em cursos EJA (Educação de Jovens de nível fundamental e médio). O município dispõe de 102 professores.
- Entre 2006 e 2019 as quantidades de escolas, salas, matrículas e professores diminuíram proporcionalmente mais que a população.

Ano	Escolas	Salas de aula	Matrículas escolares	Matrículas EJA	Professores escolares	População estimada*
2006	9	86	2.484	526	161	8.550
2019	6	45	1.146	77	102	7.817*

Fonte: Secretária Municipal de Educação - 2019

Fonte: IBGE – Censos e estimativa 2018

- Enquanto a população diminuiu 8%, o número de escolas diminuiu 33,33%, a quantidade de salas de aula diminuiu 47,67% e a quantidade de matrículas diminuiu 53,86%. A quantidade de professores apresentou redução de 36,64%.
- Como consequência dos indicadores citados, Bodoquena conta com a 35ª maior taxa de alfabetismo, entre os 79 municípios do Estado de MS, onde a média é 91%.



**PESSOAS DE 10 ANOS OU MAIS ALFABETIZADAS**



Fonte: BDE- Banco de dados do Estado  
Dado mais recente de 2010

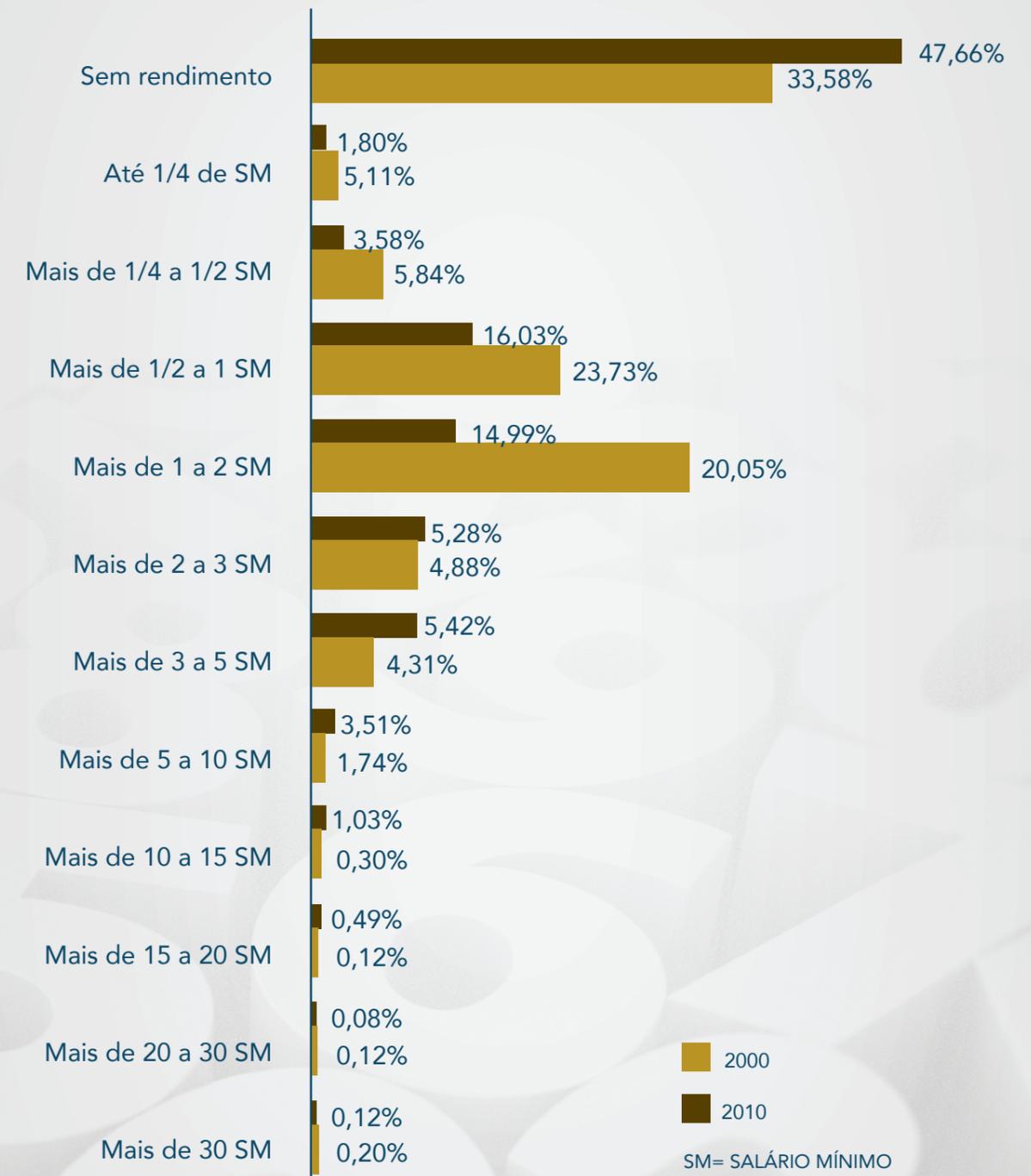
*Bodoquena*  
EM NÚMEROS

### 3.4. RENDA

- A distribuição das pessoas com 10 anos ou mais por faixa de rendimento mensal evoluiu favoravelmente entre os Censos de 2000 e 2010:
  - A proporção de pessoas sem rendimento diminuiu de 38% para 32%.
  - A classe média baixa aumentou, já que as proporções de pessoas entre ¼ e 2 salários mínimos aumentaram entre 2000 e 2010.
- Quando comparados ao município de Bodoquena, a região e o Estado apresentam distribuição de renda com níveis gerais mais altos de renda. As faixas de rendas médias e altas da média da região e do estado correspondem a proporções maiores (1 a 10 SM) do que no município de Bodoquena. Ainda, observa-se que a proporção de pessoas sem rendimento é menor na região e no estado.
- Nos gráficos a seguir são comparadas as distribuições em Bodoquena entre 2000 e 2010 e as distribuições de 2010 entre Bodoquena, a Região de Bodoquena e o Estado de Mato Grosso do Sul.

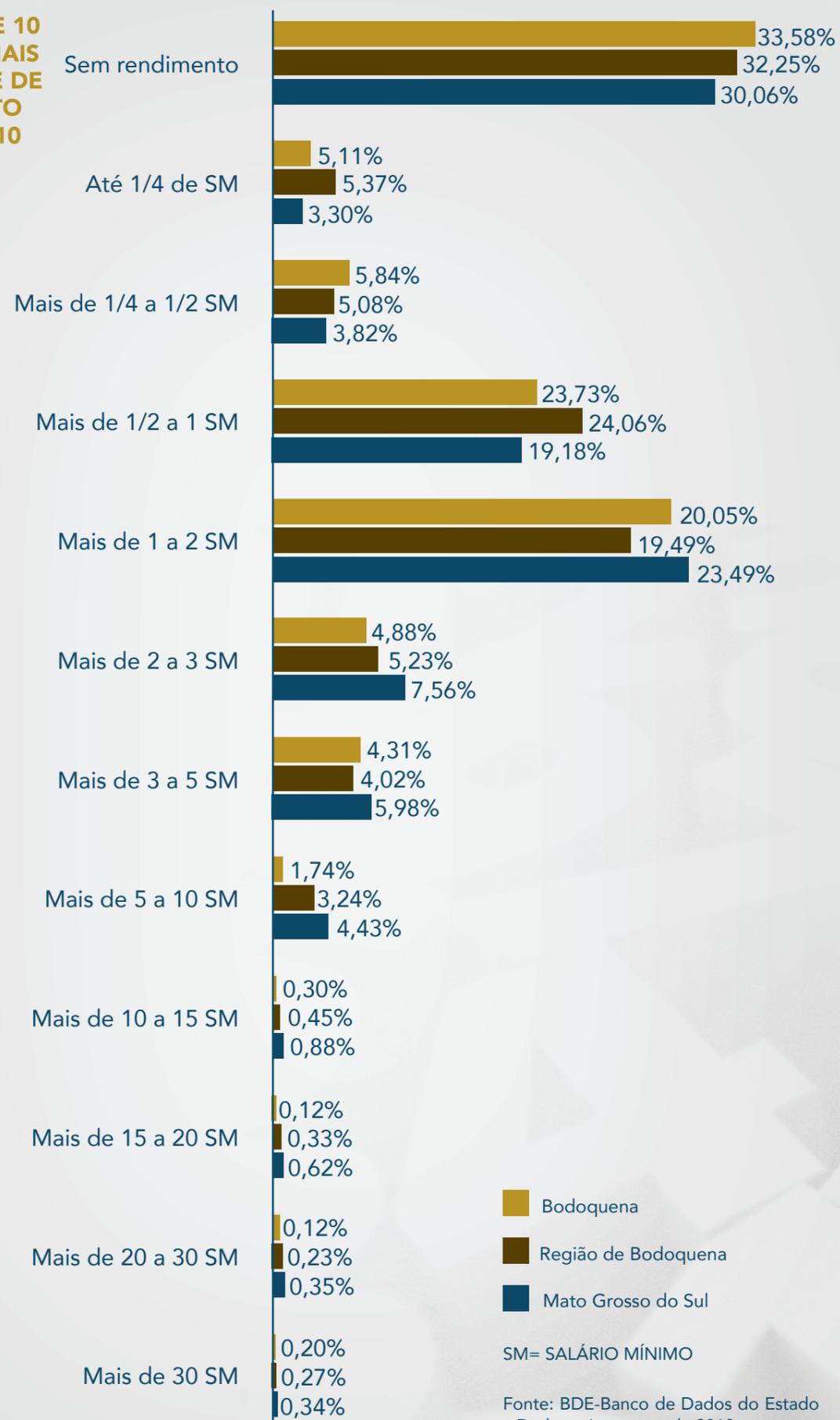


### PESSOAS DE 10 ANOS OU MAIS POR CLASSE DE RENDIMENTO MENSAL



Fonte: BDE-Banco de Dados do Estado – Dado mais recente de 2010

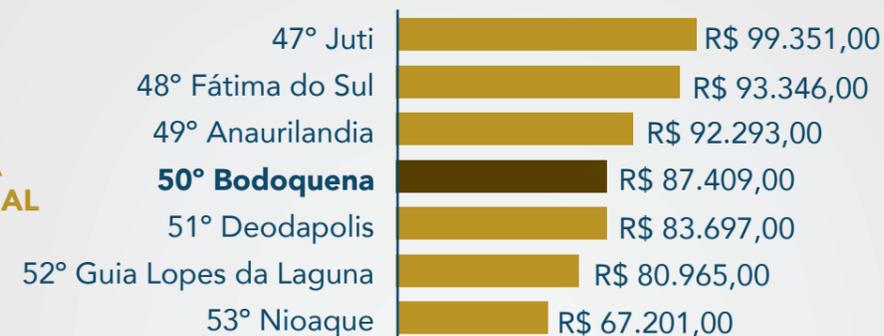
**PESSOAS DE 10 ANOS OU MAIS POR CLASSE DE RENDIMENTO MENSAL 2010**



Fonte: BDE-Banco de Dados do Estado - Dado mais recente de 2010

- A massa salarial recebida pelos trabalhadores formais é registrada pelas estatísticas da RAIS. Em Novembro de 2017 os trabalhadores formais do município de Bodoquena receberam rendas que totalizaram R\$ 87 mil reais, representando 0,18% da massa salarial gerada no Estado e sendo a 50ª maior do Estado.

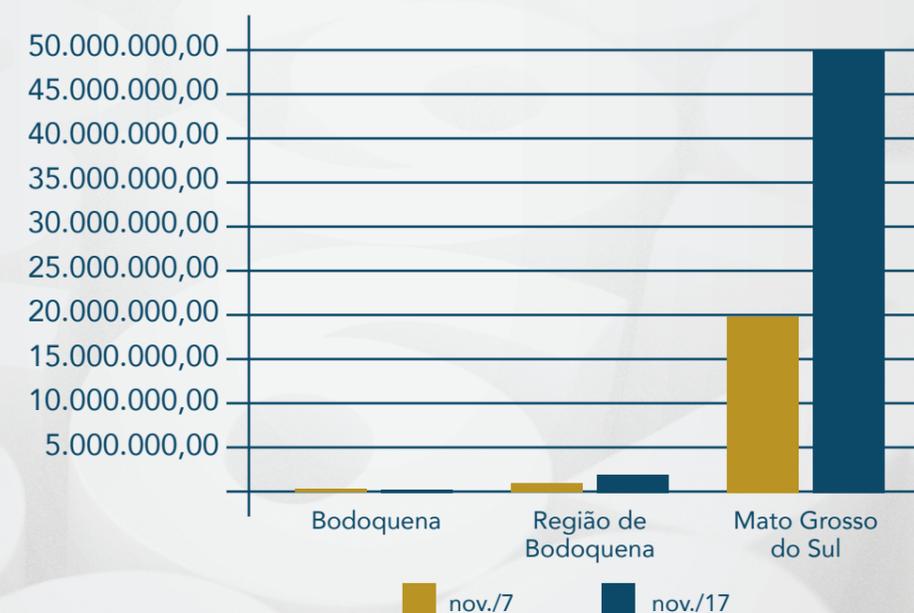
**MASSA SALARIAL**



Fonte: RAIS - Dado mais recente de nov./2017

- A evolução da massa salarial gerada em Bodoquena é comparada à da região de Bodoquena e do Estado de MS, entre nov/07 e nov/17.
- Em Bodoquena, o aumento real registrado na massa salarial foi de 16,87%, na região de Bodoquena foi de 14,02% e no Estado de MS foi de 8,96%.

**EVOLUÇÃO DA MASSA SALARIAL NOMINAL**



Fonte: RAIS

- O crescimento da massa salarial em Bodoquena entre 2007 e 2017 foi mais acelerado que o crescimento ocorrido na massa salarial da região de Bodoquena e do Estado de MS.

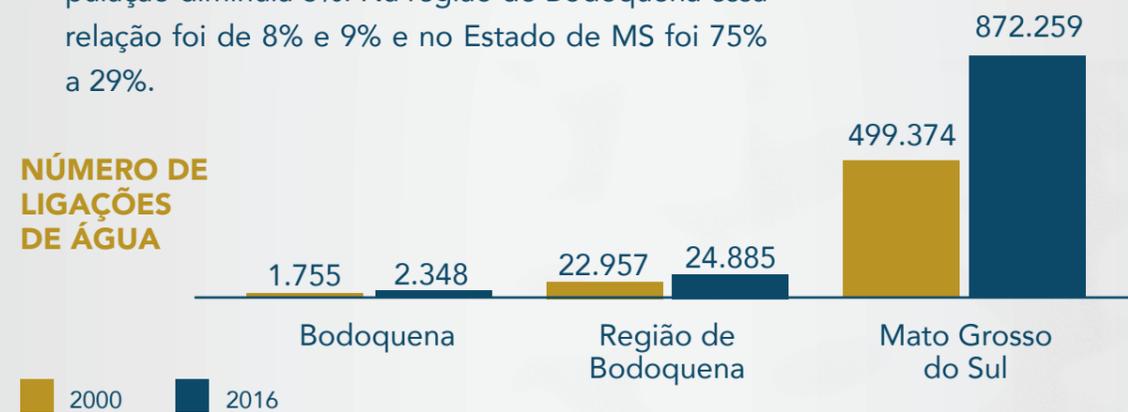
# 4. Infraestrutura

## 4.1. SERVIÇOS BÁSICOS

### ÁGUA DA REDE

- No MS todos os municípios registram produção de água maior do que o consumo, com excedente médio, em 2016, de 5%.
- Em Bodoquena, a quantidade de ligações de água aumentou 37%, entre 2000 e 2016, enquanto a população diminuía 6%. Na região de Bodoquena essa relação foi de 8% e 9% e no Estado de MS foi 75% a 29%.

### NÚMERO DE LIGAÇÕES DE ÁGUA



Fonte: BDE-Banco de Dados do Estado – Dado mais recente de 2016

- A proporção da água produzida que foi consumida em 2016 foi menor em Bodoquena (46%) do que na região de Bodoquena (65%) e no Estado (5%).
- Entre 2000 e 2016, a participação de Bodoquena no volume produzido de água no Estado diminuiu de 0,22% para 0,02%, enquanto a participação no volume consumido de água passou de 0,46% para 0,23%.



### ESGOTO SANITÁRIO

- Entre 2006 e 2016, no MS o número de municípios com rede de esgoto cresceu de 37 para 46 municípios. Bodoquena é um dos municípios que dispunha de esgoto em 2006, e registrou aumento do serviço em 2016.
- O volume faturado passou de 51 mil m<sup>3</sup> para 315 mil m<sup>3</sup>.



### NÚMERO DE LIGAÇÕES DE ESGOTO

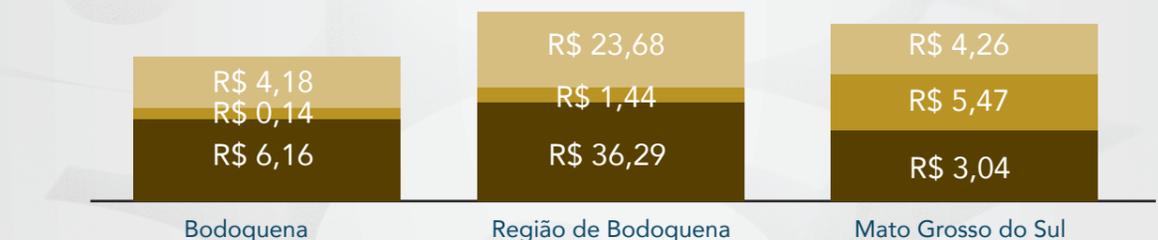


Fonte: BDE – Dado mais recente de 2016

### GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS

- Um estudo realizado pelo TCE, em 2016, apresenta os custos mensais das prefeituras com a gestão de resíduos sólidos.
- O estudo considera 4 tipos de custos e calcula o valor mensal médio por habitante que a Prefeitura gasta para: disposição final, limpeza urbana, Coleta, transporte e destino final de resíduos de serviços de saúde e Coleta e transporte de resíduos domiciliares.
- Os custos totais com a gestão de resíduos em Bodoquena são mais baixos aos da média da região e do estado.

### CUSTOS MENSAIS COM GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS (R\$/hab)



- Disposição final
- Limpeza urbana
- Coleta, transporte e destino final de resíduos de serviço de saúde

Fonte: TCE - 2016

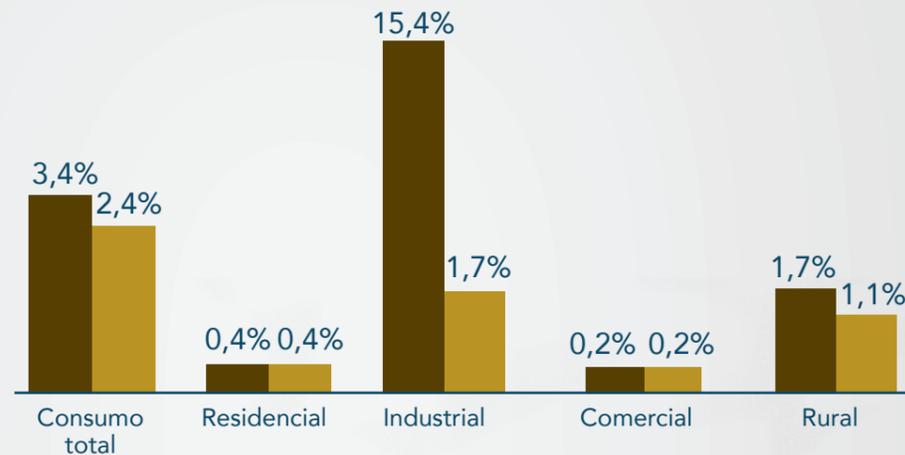


## ENERGIA ELÉTRICA

- O consumo total de energia elétrica em Bodoquena aumentou, entre 2000 e 2016, de 62.135 MWH para 71.826 MWH, significando um crescimento de 15,6%, inferior à média do Estado do período, de 64%.
- Esse crescimento no consumo de energia foi determinado pela aceleração do consumo de energia residencial e comercial.

### PARTICIPAÇÃO DE BODOQUENA NO CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA DE MATO GROSSO DO SUL

■ 2000  
■ 2016



Fonte: BDE – Dado mais recente de 2016

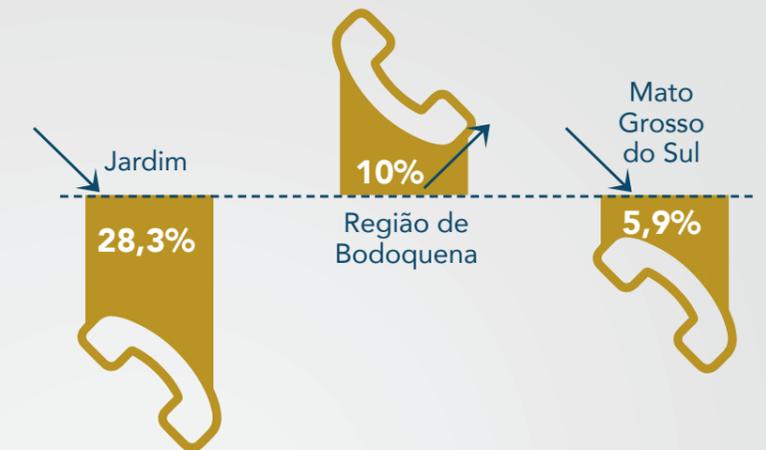
- O consumo industrial de energia elétrica apresentou redução, nesse período, tanto na Região de Bodoquena (-50%) como no Estado de MS (-38%), e em Bodoquena (-98%).

## 4.2. COMUNICAÇÕES

- Com o crescimento intenso do uso de telefones celulares, no MS a quantidade de telefones instalados diminuiu, entre 2006 e 2014.
- Entretanto, na Região de Bodoquena a tendência manteve-se crescente.



## VARIAÇÃO NA QUANTIDADE DE TELEFONES FIXOS INSTALADOS (2006-2014)



Fonte: BDE – dados mais recentes de 2014

- Em 2014 havia, em Bodoquena, 633 telefones instalados, incluindo residenciais e comerciais.
- A quantidade de agências de correios não apresentou alterações no período de 2000 a 2016. Em Bodoquena continuou tendo apenas uma agência de correios.
- Em todos os municípios da região de Bodoquena há, desde 2000, uma agência de correios.
- O município de Bodoquena dispõe de duas agências bancárias, sendo uma do Banco do Brasil, e a outra de outro banco.

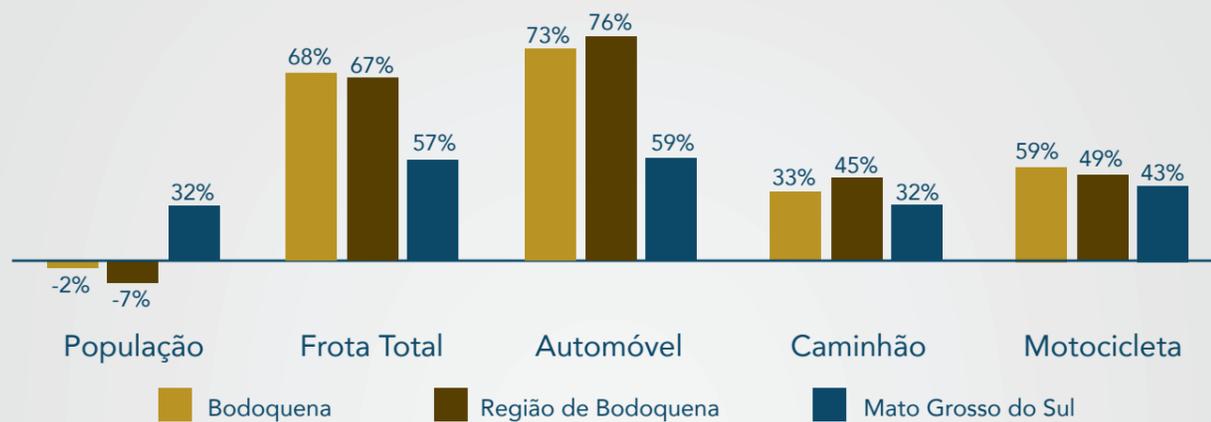


## 4.3. FROTA DE VEÍCULOS

- Em Bodoquena, assim como na média dos municípios do Estado, a frota de veículos tem crescido de forma mais acelerada que a população.
- Mesmo apresentando diminuição da população de 2%, entre 2010 e 2017, em Bodoquena, ocorreu crescimento mais acelerado da frota (68%).

## TAXAS DE CRESCIMENTO DEMOGRÁFICO E CRESCIMENTO DA FROTA 2010-2017

Fonte: DENATRAN



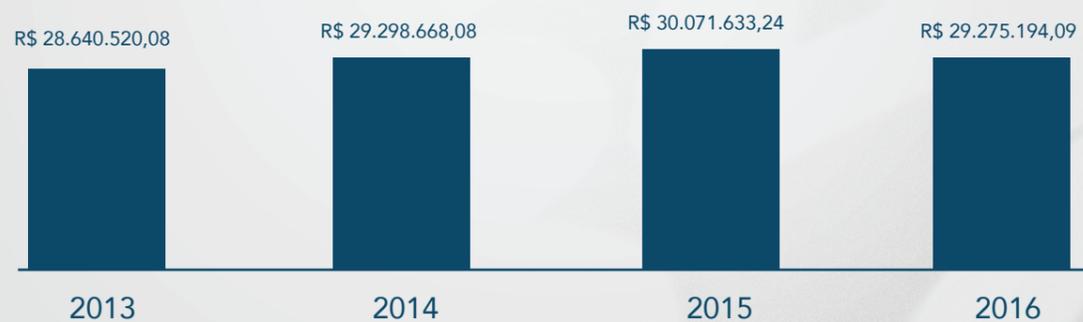
- O tipo de veículo que mais rápido aumentou em Bodoquena foi o automóvel. Motocicletas aumentaram em proporções também maiores do que a população, no mesmo período.

## 5. Finanças Públicas

### 5.1. RECEITAS MUNICIPAIS

- A Receita total da Prefeitura de Bodoquena em 2016 foi da ordem de 29 milhões de reais. Quando comparada com a receita de 2013, verifica-se que houve um aumento nominal de 9,4%. Entretanto, se descontada a inflação do período, medida pelo IGP-M, conclui-se que o aumento real da Receita foi de 2,2%.

#### RECEITA TOTAL REAL



Fonte: Portal da Transparência – a preços de 2016

- A maior parte das receitas municipais são receitas correntes.
- Entre 2013 e 2016, Bodoquena registrou leve aumento na dependência de receitas de transferências correntes, que representavam 88% das receitas correntes em 2013 e passaram a ser 89% em 2016.
- Dentre as receitas correntes, somente as transferências correntes aumentaram (+8%). As receitas de impostos se mantiveram em 96% das receitas tributárias.
- Dentre as receitas de impostos, entre 2013 e 2016, o município registrou diminuição real, tanto nos impostos sobre o patrimônio e a renda (-13%) como nos impostos sobre a produção e circulação (-16%).

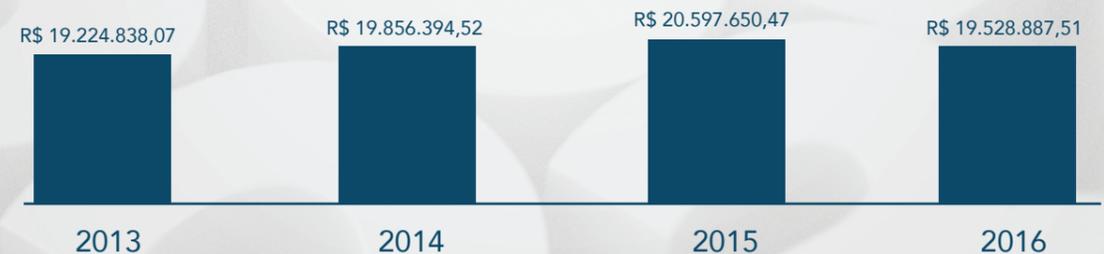
### EVOLUÇÃO NA RECEITA DE IMPOSTOS



### 5.2 DESPESAS MUNICIPAIS

- A Despesa total da Prefeitura de Bodoquena em 2016 foi da ordem de 19 milhões. A evolução das despesas da Prefeitura de Bodoquena, entre 2013 e 2016, mostra comportamento crescente, entre 2013 e 2015, com recuo em 2016.

#### DESPESA TOTAL REAL

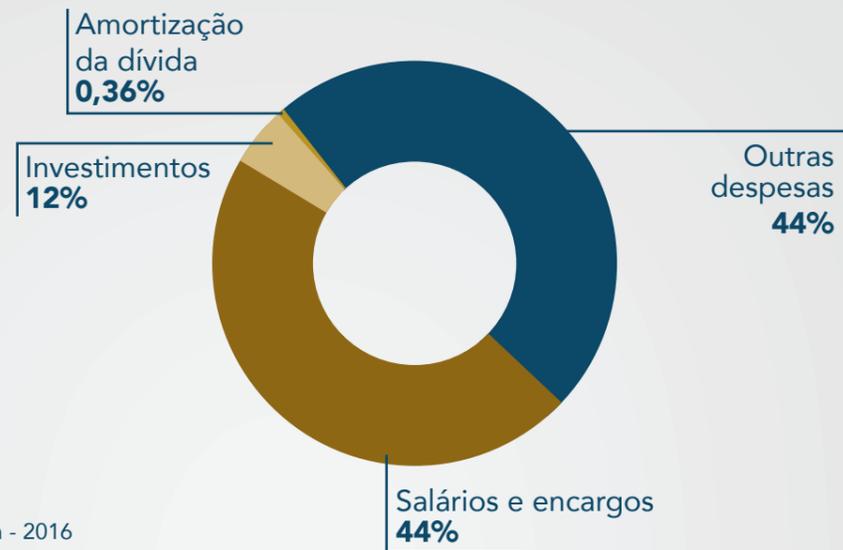


Fonte: Portal da Transparência – a preços de 2016

*Bodoquena*  
EM NÚMEROS

- As despesas com Salários e Encargos sociais são as mais importantes, representando 44% do total de despesas da Prefeitura.

### COMPOSIÇÃO DA DESPESA



Fonte: Portal da Transparência - 2016

### 5.3 COMPRAS PÚBLICAS

- Com relação às Compras Municipais, em 2016, a Prefeitura de Bodoquena não informa, no seu Portal de transparência, dados sobre o valor comprado e o porte dos fornecedores.
- A Prefeitura de Bodoquena recebeu repasses do FNDE (Fundo Nacional para o desenvolvimento da Educação), para aquisição de alimentos para a alimentação escolar.
- Segundo a lei nº 11.947/2009 (artigo 14), pelo menos 30% dos recursos repassados pelo FNDE devem ser utilizados na aquisição de gêneros alimentícios diretamente da agricultura familiar.

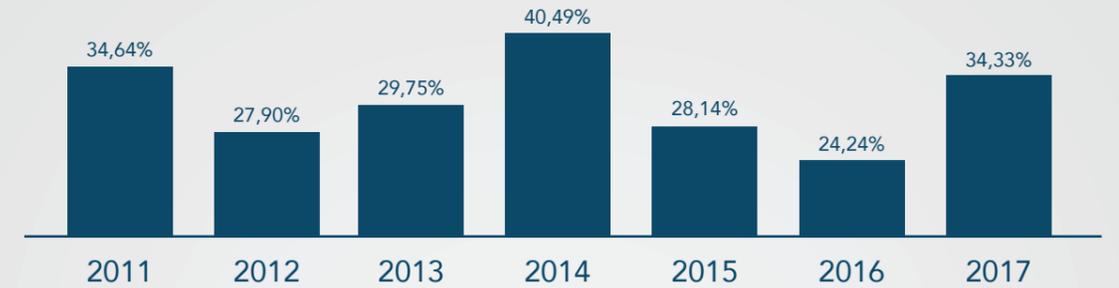
### REPASSE DO FNDE E COMPRAS DA AGRICULTURA FAMILIAR



Fonte: FNDE

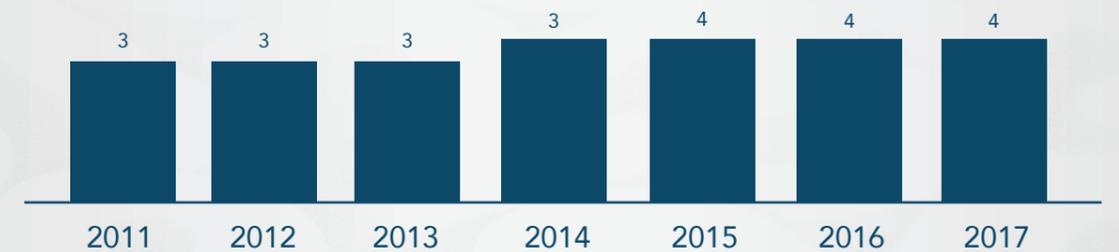
■ Repasse do FNDE    ■ Compra da AF

### PROPORÇÃO DO REPASSE DO FNDE COMPRADO DA AGRICULTURA FAMILIAR



Fonte: BNDE

### QUANTIDADE DE FORNECEDORES DA AGRICULTURA FAMILIAR



Fonte: BNDE

- Os gráficos mostram que as compras da Prefeitura de gêneros alimentícios da agricultura familiar cresceram até superar o mínimo de 30%, em 2017.
- Com potencial de produção de gêneros alimentícios, no município de Bodoquena existem quatro assentamentos rurais: Serro Alegre (87 famílias), Campina (60), Sumatra (200) e Canaã (250). Segundo a SEAD (Secretaria Especial de Agricultura Familiar e do Desenvolvimento Agrário) existem 150 produtores e uma associação, com DAP ativa no município.

Fonte: <http://smap14.mda.gov.br/extratodap/>

# 6. Aspectos Econômicos

## 6.1. PRODUTO INTERNO BRUTO

- O PIB-Produto Interno Bruto corresponde ao valor de todos os bens e serviços produzidos durante o ano. Em Bodoquena, o PIB de 2015 superou os 196 milhões de reais, representando 0,2% do PIB do Estado. Nesse ano, Bodoquena gerou o 56º maior PIB do Estado.
- A evolução do valor nominal do PIB foi sempre crescente. Entretanto, depois de retirado o efeito da inflação, o comportamento do PIB real mostra períodos de estabilidade e mesmo de crise (2007 e 2011), conforme mostrado no gráfico a seguir.

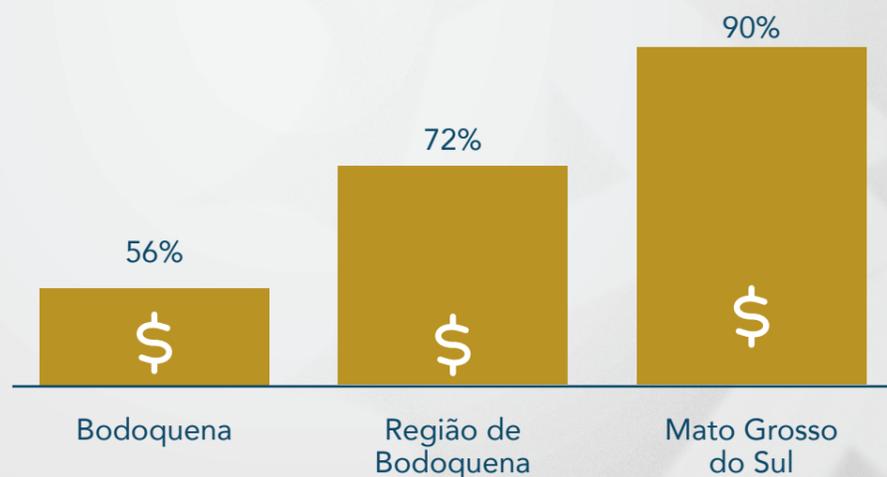
### EVOLUÇÃO DO PIB REAL



Fonte: IBGE, dados deflacionados com IGP-M, base 2014

- Assim como em Bodoquena, entre 2005 e 2015, o PIB cresceu na região de Bodoquena e no Mato Grosso do Sul. O ritmo de crescimento da produção na região de Bodoquena e na média do MS, foi mais rápido que em Bodoquena como mostrado a seguir.

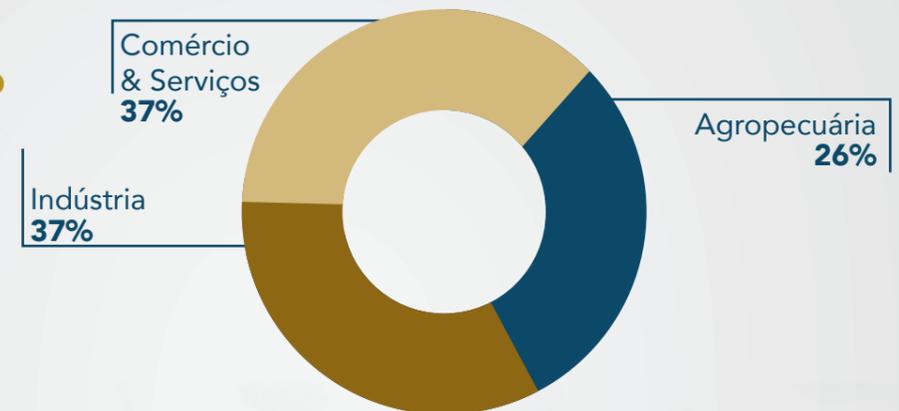
### CRESCIMENTO DO PIB REAL 2005 A 2015



Fonte: IBGE, dados deflacionados com IGP-M

- O valor da produção gerada no município de Bodoquena em 2015 concentra-se no setor industrial, que gerou 37% do PIB do município, proporção superior à média do Estado, de 27%.

### COMPOSIÇÃO DO VALOR AGREGADO DO PIB POR SETOR DE ATIVIDADE



Fonte: IBGE, dado mais recente de 2015

- O PIB per capita corresponde ao valor médio de produto, gerado no município, por habitante. Não representa renda média gerada nem recebida, porque não considera a desigual distribuição de renda.
- O PIB per capita de 2015 foi de R\$ 24.926,18 por habitante, valor 20% inferior à média do Estado (R\$ 31.337,22). No ranking do PIB per capita, Bodoquena ocupou, em 2015, a 46ª posição.

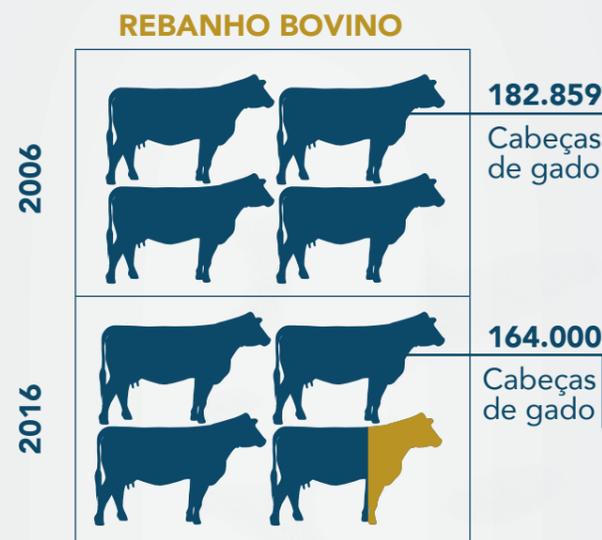
### PIB PER CAPITA (R\$)



Fonte: IBGE, dado mais recente de 2015

## 6.2. PRODUÇÃO PRIMÁRIA

- A produção agrícola do município de Bodoquena concentra-se na produção de culturas temporárias. Os principais produtos são soja, milho e mandioca, em quantidades pequenas. Esses três produtos contribuem, respectivamente com 0,1%, 0,1% e 0,2% da produção do MS de 2017.
- O rebanho bovino do município é o 48º maior do Estado, segundo dados do IBGE, apesar da diminuição registrada entre 2006 e 2016.



Fonte: IBGE

- A evolução dos principais rebanhos no município de Bodoquena é mostrada no quadro a seguir.

REBANHOS (cabeças)	2010	2016	VARIAÇÃO
Bovino	158.309	164.000	3,59%
Bubalino	122	269	120,49%
Equino	3.455	3.124	-9,58%
Suíno	3.135	2.975	-5,10%
Caprino	520	882	69,62%
Ovino	5.107	4.929	-3,49%
Galináceos - total	33.678	37.000	9,86%
Galináceos - galinhas	16.544	17.500	5,78%

Fonte: IBGE

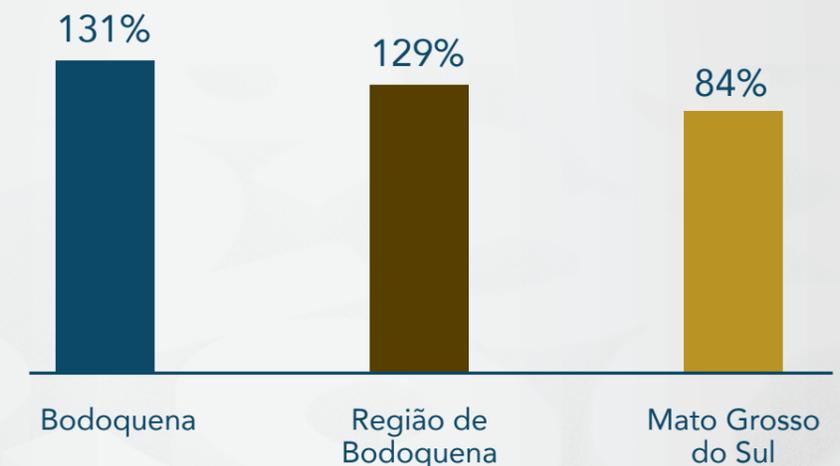
### EVOLUÇÃO DOS PRINCIPAIS REBANHOS NO MUNICÍPIO

- Observa-se que entre 2010 e 2016 o município registrou diminuição do principal rebanho, o bovino, e crescimento no tamanho do rebanho de galináceos.
- Os registros dos últimos 3 anos apontam que o município de Bodoquena não dispõe de cultivos de florestas de eucalipto (Fonte: SIGA-Famasul)

### RAMO EMPRESARIAL DO MUNICÍPIO

No município de Bodoquena existiam, em 2016, 219 empresas formais. No ano 2000 havia somente 95 empresas formais. Portanto houve um crescimento da quantidade de empresas, a ritmo superior ao da média da região e do Estado.

### AUMENTO NA QUANTIDADE DE EMPRESAS ENTRE 2000 E 2016

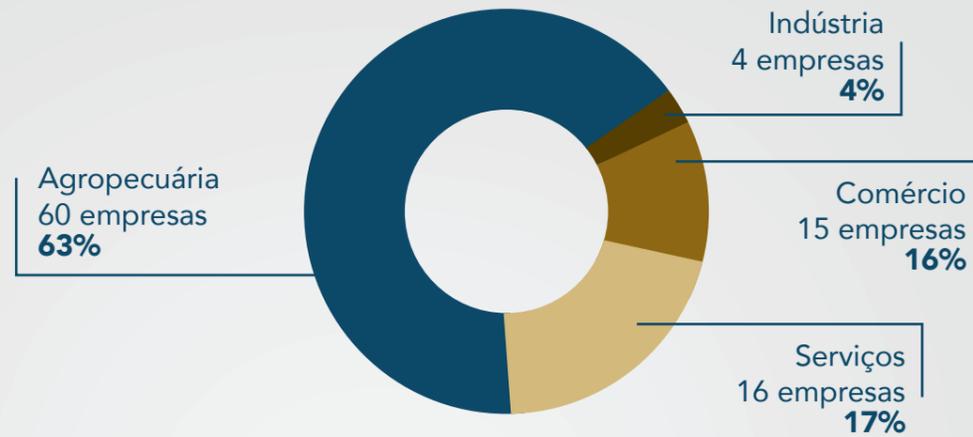


Fonte: RAIS

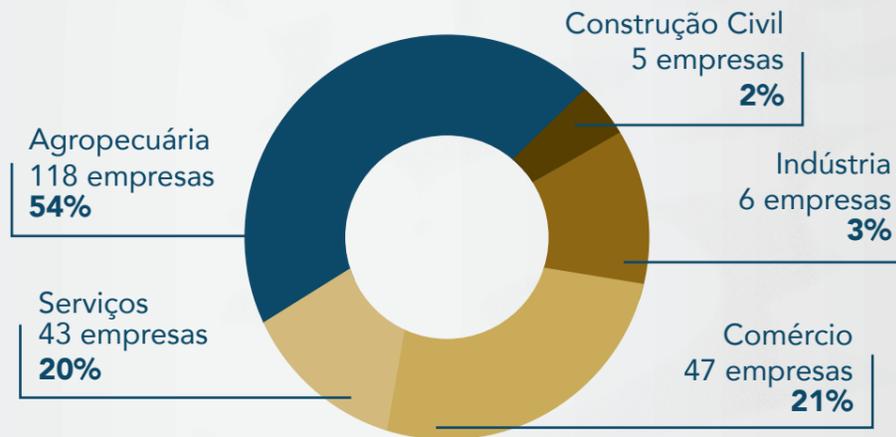
- As empresas existentes no município de Bodoquena se concentram no setor agropecuário. Entretanto, entre 2000 e 2016, o setor terciário ganhou mais importância, diminuindo a participação da agropecuária de 63% para 54% dos estabelecimentos empresariais.

*Bodoquena*  
EM NÚMEROS

## EMPRESAS 2000



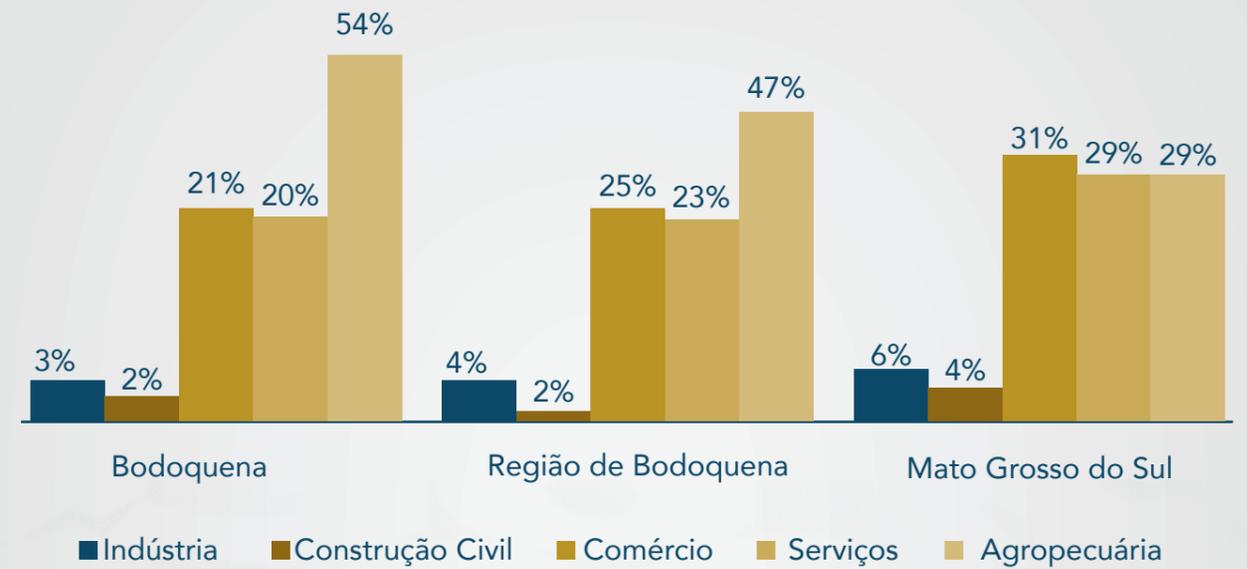
## EMPRESAS 2016



Fonte: RAIS-Dado mais recente de 2016

- O peso da atividade agropecuária na quantidade de empresas é maior em Bodoquena (65%) do que na média dos municípios da região (47%) e do Estado (29%).
- No Município de Bodoquena, o setor terciário apresenta maior participação das empresas do que na região de Bodoquena e a média do Estado de MS.

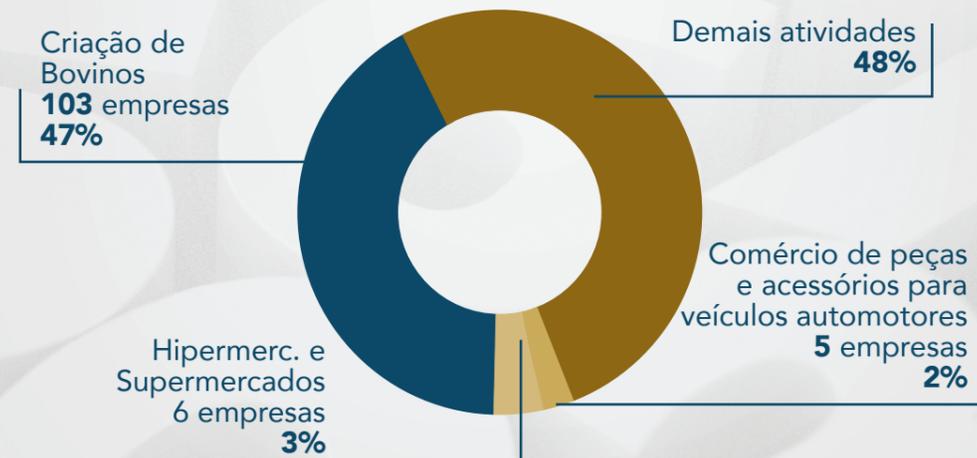
## EMPRESAS POR SETOR DE ATIVIDADE



Fonte: RAIS – Dados mais recentes de 2016

- Os segmentos de atividade que concentravam maior parte das empresas do município eram, em 2016:

## PRINCIPAIS SEGMENTOS DAS EMPRESAS



Fonte: RAIS – Dado mais recente de 2016

*Bodoquena*  
EM NÚMEROS

- Como nos demais municípios do MS, a maior parte das empresas do município de Bodoquena é Micro ou Pequena Empresa (MPE). Foram consideradas:

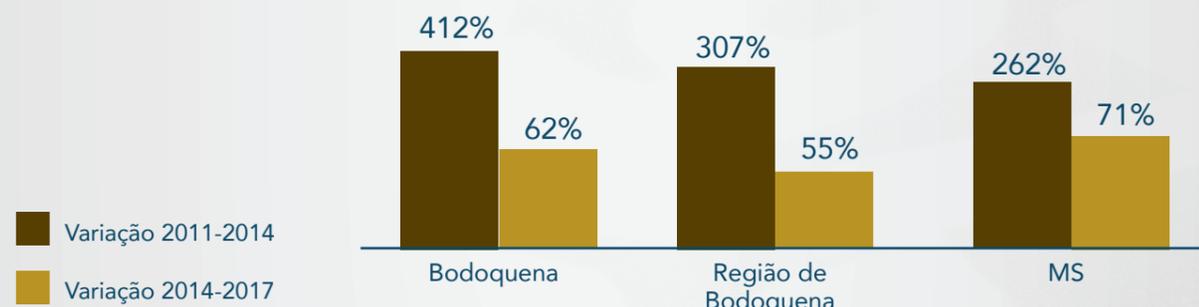
- Microempresas, empresas com até 19 empregados nos setores Indústria, Construção e Agropecuário e com até nove empregados nos setores comércio e serviços

- Empresas de Pequeno Porte: empresas com 20 a 99 empregados nos setores Indústria, Construção e Agropecuário e com 10 a 49 empregados nos setores comércio e serviços.

- Em 2016, 98,63% das empresas de Bodoquena eram MPEs, enquanto na região representavam 99,47% e no Estado 98,51%. Essa proporção se manteve estável desde o ano 2000.
- No Município de Bodoquena havia, em 2011, 25 Empreendedores Individuais (MEIs). A quantidade de MEIs saltou para 128, em 2014, e 207, em 2017. O aumento registrado na quantidade de MEIs na média da região e do Estado foi mais rápido do que no município de Bodoquena, em especial no período de 2013 a 2017.

### AUMENTO NA QUANTIDADE DE MEIs

Fonte: Portal do Empreendedor

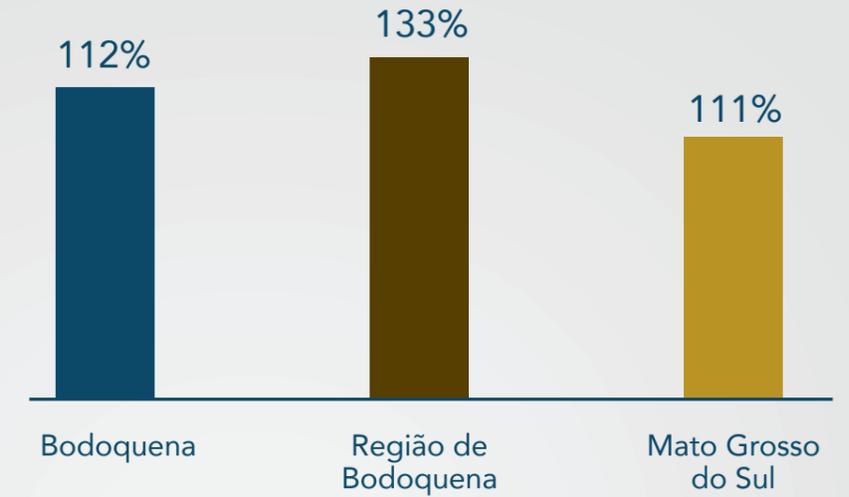


- Em Julho de 2018, em Bodoquena, 45% dos MEIs encontrava-se inadimplentes, havendo somente 133 MEIs adimplentes, de um total de 242.

### 6.3 EMPREGO FORMAL

- As estatísticas de emprego formal registram que, em 2016, no município de Bodoquena, havia 1.338 empregados.
- A quantidade de empregados cresceu 112% entre 2000 e 2016 no município. Na média dos municípios da região o crescimento foi de 133% e no Estado de 111%.

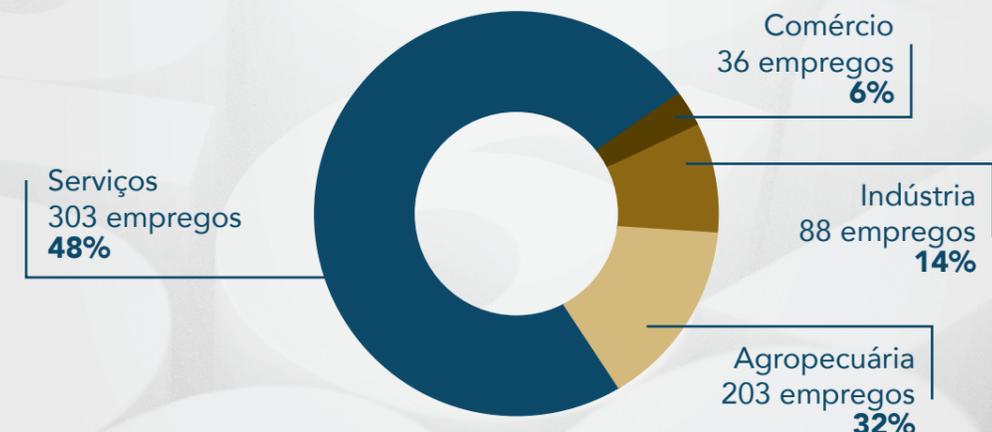
### AUMENTO NA QUANTIDADE DE EMPREGADOS ENTRE 2000 E 2016



Fonte: RAIS - Dados mais recentes de 2016

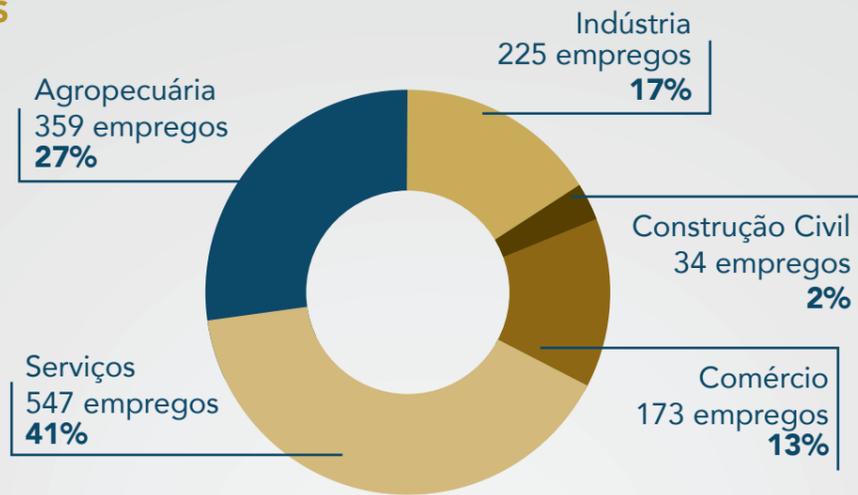
- Os trabalhadores contratados no município de Bodoquena se concentram em atividades do setor de Serviços.
- Entre os anos 2000 e 2016 verifica-se uma leve diminuição da participação do setor agropecuário na geração de emprego no município, com simultâneo aumento das contratações do setor terciário.

### EMPREGOS 2000



Fonte: RAIS - Dados mais recentes de 2016

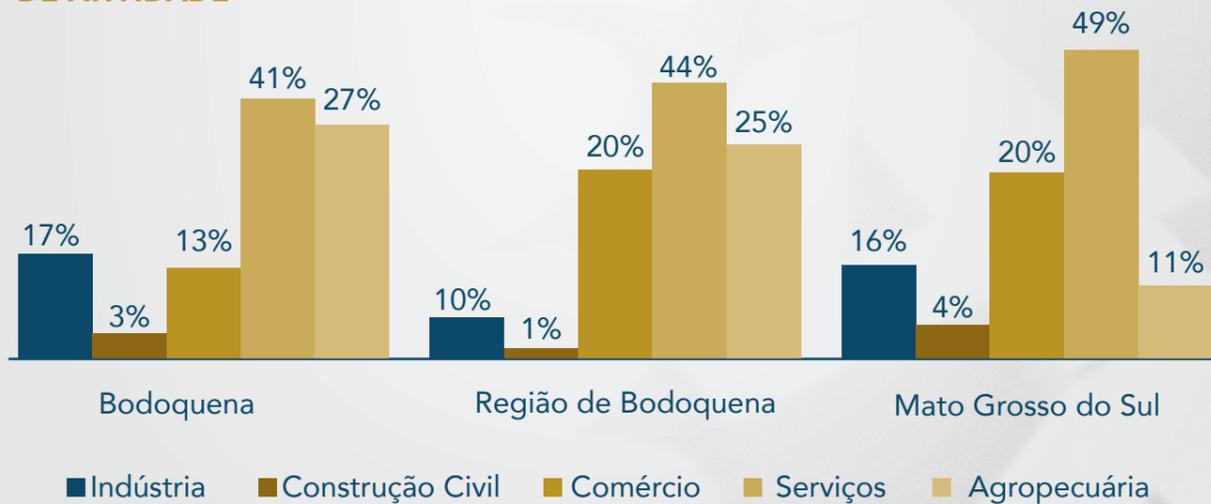
## EMPREGOS 2016



Fonte: RAIS-Dado mais recente de 2016

- Na região de Bodoquena e na média dos municípios do Estado, o setor de Serviços absorve maior proporção do emprego do que em Bodoquena.
- As atividades agropecuárias geram 27% dos empregos, que, na região correspondem a 25% e no estado à média de 11%.
- As atividades industriais geram proporção dos empregos no município semelhante à média dos municípios do Estado.

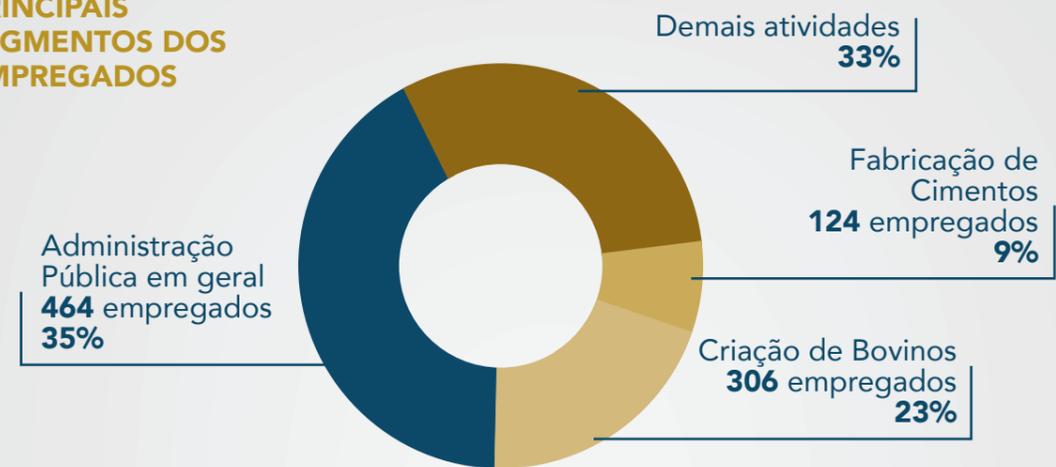
## EMPREGOS POR SETOR DE ATIVIDADE



Fonte: RAIS – Dados mais recentes de 2016

- Os segmentos de atividade que concentravam maior parte dos empregados formais do município, em 2016, são mostrados a seguir.

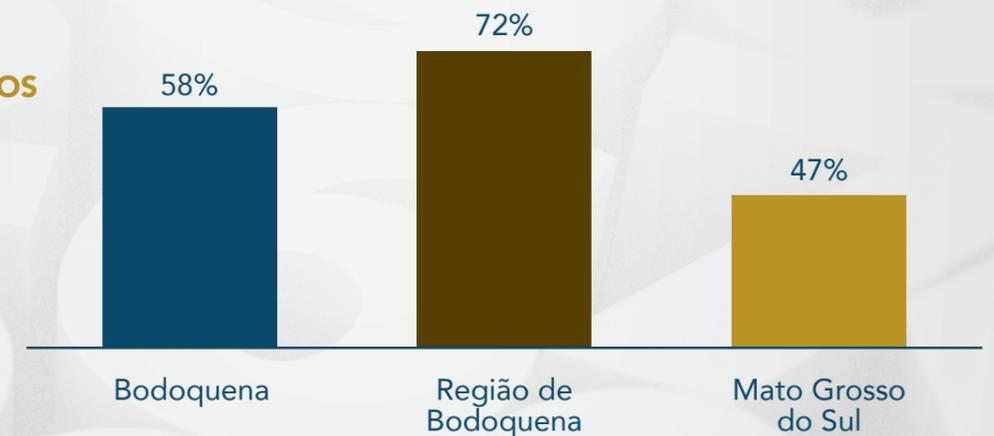
## PRINCIPAIS SEGMENTOS DOS EMPREGADOS



Fonte: RAIS - Dados mais recentes de 2016

- Em 2016, 782 empregados trabalhavam em MPEs no município, correspondentes a 58% do total de empregados, proporção superior à média dos municípios do Estado (47%).

## PROPORÇÃO DOS EMPREGADOS EM MPEs

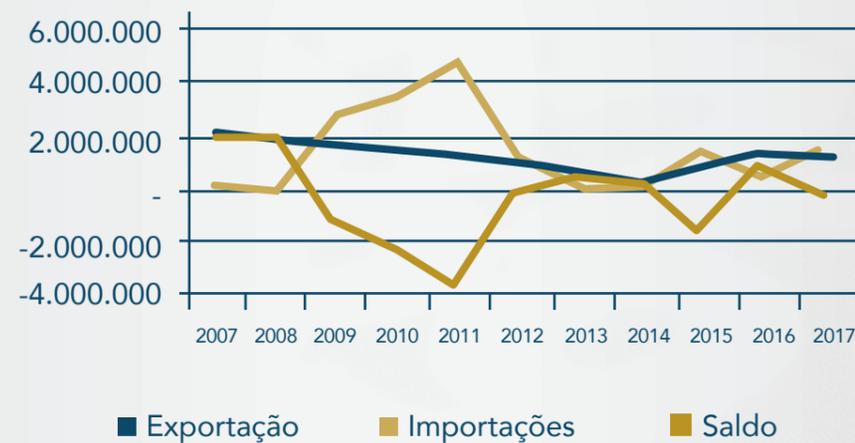


Fonte: RAIS – Dado mais recente de 2016

## 6.4 COMÉRCIO EXTERIOR DO MUNICÍPIO

- O município de Bodoquena se encontra entre os 50 municípios do MS que participaram do comércio exterior em 2016 e 2017.
- As importações do município de 2016 foram menores que as exportações, mas, em 2017, aumentaram significativamente provocando déficit da balança comercial do município, como mostrado no gráfico a seguir.

### BALANÇA COMERCIAL DO MUNICÍPIO (US\$ FOB)



Fonte: MDIC

- O município exporta, basicamente, cimento para o Paraguai. É o 32º maior exportador do Estado e 19º maior importador do Estado de MS.
- O município importa, basicamente, coque de petróleo dos Estados Unidos (99%) e da Itália (1%).



## 7. Ambiente de Negócios

O ambiente de negócios corresponde às condições existentes em uma localidade, que simplifique e desburocratize os procedimentos de abertura e fechamento de impostos, assim como pagamento de tributos. Um bom ambiente de negócios favorece a atração de investimentos e a produtividade do trabalho.

- O município de Bodoquena teve um Plano Diretor aprovado em 2016, pela Lei Complementar 69/2016.

- O Conselho de Desenvolvimento de Bodoquena não é atuante.

- O município ainda não conta com polo empresarial, e dispõe de legislação antiga de incentivos fiscais a investimentos, que não foi implementada.

• A Lei Geral das Micro e Pequenas Empresas favorece que os municípios passem a oferecer tratamento diferenciado aos pequenos negócios, contribuindo com a melhoria do ambiente de negócios. A partir da edição da lei federal, os municípios estão se esforçando em regulamentar os benefícios em nível municipal através da aprovação da lei geral municipal e sua implantação efetiva.

- Com relação à implementação da Lei Geral das Micro e Pequenas Empresas, o município tem ainda espaço para avançar:

- Passando a estabelecer cota de até 25% do objeto para a contratação de MPE, na aquisição de bens e serviços de natureza divisível;

- Aumentando a participação das MPEs nas compras totais do município;

- Especificando as atividades e seus respectivos graus de risco;

- Passando a aumentar o grau de inserção dos MEIS formalizados, na base de dados do município.



### 7.1. ASPECTOS POTENCIAIS

• O município de Bodoquena é um município em crescimento:

- A população está diminuindo, enquanto a média do Estado é de crescimento demográfico (1,45%aa)

- A quantidade de empresas está crescendo em Bodoquena (5,36%aa), a ritmo médio anual mais acelerado do que no MS (3,89%aa)

- A quantidade de empregos formais está crescendo, apesar da diminuição registrada na população. Em Bodoquena, entre 2000 e 2016, o emprego aumentou 4,82% ao ano e na média dos demais municípios do Estado cresceu 4,79% ao ano.

- A massa salarial real cresceu no município, em média (16,89%aa) de forma mais acelerada que na média dos municípios do MS, onde o crescimento foi de 8,96%aa.

- O PIB do município é predominantemente terciário e tem crescido, também, a ritmo de 4,58%aa. No Estado o crescimento da produção ocorreu, na média, a ritmo mais acelerado (6,64%).

• O município de Bodoquena tem a Lei Geral implementada, mas ainda não temos Políticas de Desenvolvimento implantadas, de acordo como os critérios de avaliação do Sebrae.

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BRASIL - GOVERNO FEDERAL Portal do Empreendedor-MEI.

Disponível em: <http://www.portaldoempreendedor.gov.br/>

DEPARTAMENTO NACIONAL DE TRÂNSITO – DENATRAN.

Frota de Veículos. Disponível em: < [www.denatran.gov.br/frota.htm](http://www.denatran.gov.br/frota.htm)>.

GOVERNO DE ESTADO DO MATO GROSSO DO SUL – Secretaria de Estado do meio ambiente, das Cidades, do Planejamento, da Ciência e tecnologia. Banco de Dados do Estado – BDE. Disponível em: [http://bdeweb.semade.ms.gov.br/bdeweb/imp.php?page=consulta&action=var\\_list&busca=B%](http://bdeweb.semade.ms.gov.br/bdeweb/imp.php?page=consulta&action=var_list&busca=B%)

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA-IBGE. SIDRA – Sistema IBGE de Recuperação Automática. Disponível em: [www.sidra.ibge.gov.br](http://www.sidra.ibge.gov.br)

MINISTÉRIO DO TRABALHO E EMPREGO – site: [www.mte.gov.br](http://www.mte.gov.br). Informações da RAIS. Temas: estatísticas, Acesso online às bases estatísticas: disponível em: <[bi.mte.gov.br/bgcaged/login.php](http://bi.mte.gov.br/bgcaged/login.php)>

MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS – MDIC. Balança Comercial Brasileira: municípios. Disponível em: <http://www.mdic.gov.br/comercio-exterior/estatisticas-de-comercio-exterior/balanca-comercial-brasileira-municipios>

MINISTÉRIO DA SAÚDE- Sistema Único de Saúde. Estatísticas da Saúde. Disponível em: <http://tabnet.datasus.gov.br/cgi/tabcgi.exe?cnes/cnv/estabms.def>

PREFEITURA MUNICIPAL DE BODOQUENA.

Site disponível em: [www.bodoquena.ms.gov.br](http://www.bodoquena.ms.gov.br)

PREFEITURA MUNICIPAL DE BODOQUENA. Portal da Transparência.

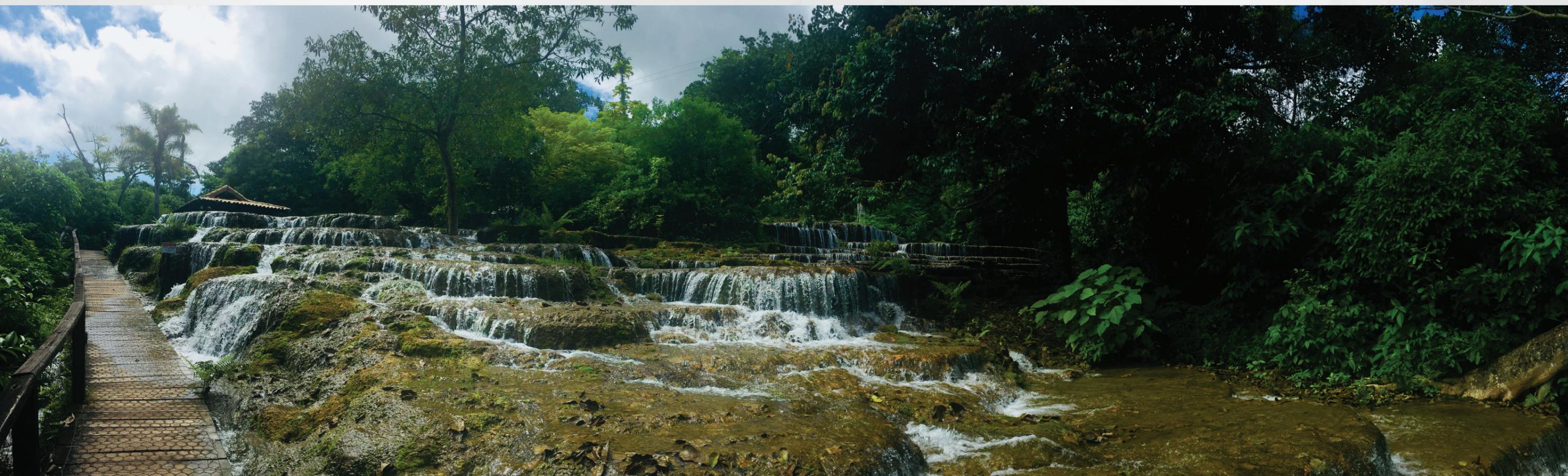
Disponível em: [www.bodoquena.ms.gov.br](http://www.bodoquena.ms.gov.br)

PROGRAMA DAS NAÇÕES UNIDAS PARA O DESENVOLVIMENTO – PNUD BRASIL.

Atlas de Desenvolvimento Humano no Brasil. 2013. Disponível em: [www.pnud.org.br/IDH/DesenvolvimentoHumano.aspx?indiceAccordion=0&li=li\\_DH](http://www.pnud.org.br/IDH/DesenvolvimentoHumano.aspx?indiceAccordion=0&li=li_DH)

SEBRAE - Sistema de Monitoramento da Implementação da Lei Geral. Disponível em: <http://app.pr.sebrae.com.br/leigeralnacional/VisualizarQuestionario.do>

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO MATO GROSSO DO SUL. Indicadores de Resíduos Sólidos nos Municípios do MS. 2016. Disponível em: [http://www.escoex.ms.gov.br/escoex/Arquivos/Publicacoes/residuos\\_solidos\\_2016\\_st5.pdf](http://www.escoex.ms.gov.br/escoex/Arquivos/Publicacoes/residuos_solidos_2016_st5.pdf)





## Sebrae agora

 /Sebrae.MSul

 /sebraems

 ms.agenciasebrae.com.br

---

## Cursos online

 ead.sebrae.com.br

---

**Fale com um  
especialista**

[bit.ly/falaespecialista](https://bit.ly/falaespecialista)



0800 570 0800 / ms.sebrae.com.br