



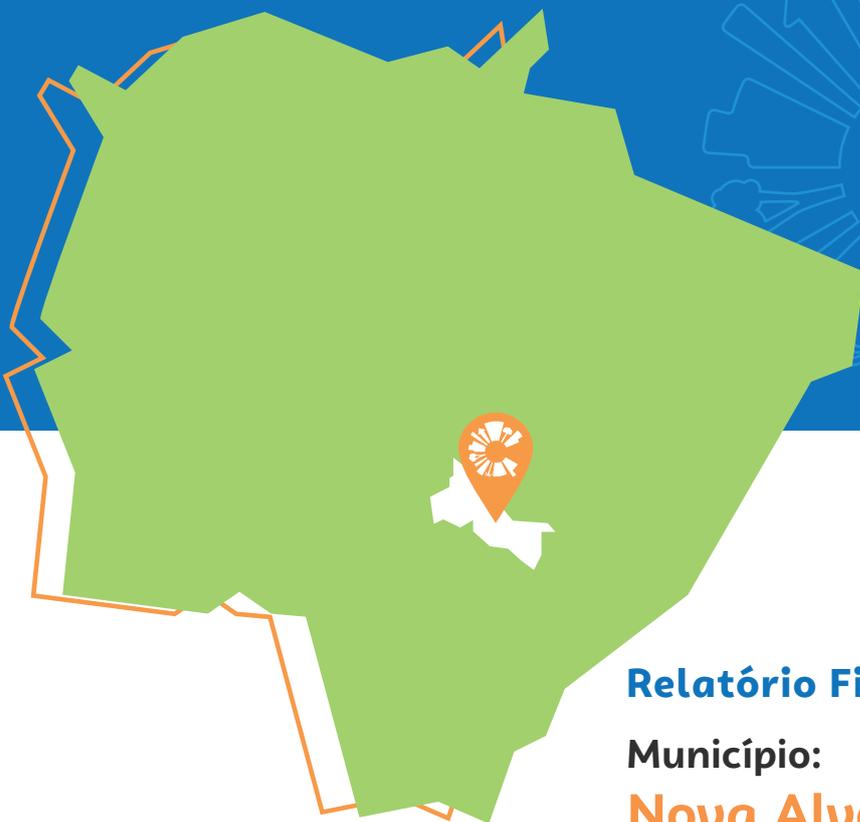
Relatório Cidade Empreendedora Nova Alvorada do Sul/MS



**CIDADE
EMPREENDEDOORA**



PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA



Relatório Final Consolidado

Município:

**Nova Alvorada
do Sul/MS**

CONTRATO: 024/2023

VIGÊNCIA: 31 DE AGOSTO/2024

OBJETO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO:

Execução do programa Cidade Empreendedora – Ciclo Expansão, com a proposta de realização dos serviços de consultoria, instrutoria e orientação em gestão de processos, com foco em Marketing Territorial, Conexões e Grandes Investimentos, temáticas que promoverão desenvolvimento integrado do município.

Período de execução: maio/2023 a agosto/2024



SEBRAE/MS

CONSELHO DELIBERATIVO

- Associação das Microempresas do Estado de Mato Grosso do Sul – **AMEMS**
- Banco do Brasil – **BB S.A.**
- Caixa Econômica Federal – **CAIXA**
- Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul – **FIEMS**
- Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul – **FUNDECT**
- Federação do Comércio do Estado de Mato Grosso do Sul – **FECOMÉRCIO**
- Federação das Associações Empresariais de Mato Grosso do Sul – **FAEMS**
- Federação de Agricultura e da Pecuária do Estado de Mato Grosso do Sul – **FAMASUL**
- Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul – **UFMS**
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – **SEBRAE**
- Secretaria de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação – **SEMADESC**

PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO DO SEBRAE/MS

Maurício Saito

DIRETOR-SUPERINTENDENTE

Claudio George Mendonça

DIRETORA TÉCNICA

Sandra Amarilha

DIRETOR DE OPERAÇÕES

Tito Manuel Sarabando Bola Estanqueiro

GERENTE DA UNIDADE DE DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL E POLÍTICAS PÚBLICAS

Jorge Tadeu de Barros Veneza

GERENTE DA UNIDADE REGIONAL

Rodrigo Maia Marcelo Pirani

COORDENADORA DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Kassiele Nardi

EQUIPE TÉCNICA

Ariana Gomes de Carvalho – Analista

Julio Cesar da Silva – Analista

Kelly de Souza Brandão – Analista

Luana dos Santos Eustáquio de Oliveira – Analista

Marcus Rodrigo de Faria – Analista

Valquíria Nunes Castanho Cansanção – Analista

Humberto Dionisio de Andrade Junior – Analista da Regional



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	8
O Ciclo Expansão	8
A experiência de Nova Alvorada do Sul/MS.....	10
Atuação de Forma Integrada	12
AGENDA ESTRATÉGICA – Nova Alvorada do Sul/MS	14
Prioridades de Atuação	15
Prioridades Elencadas para Nova Alvorada do Sul/MS.....	16
Análise de Maturidade para o Desenvolvimento Local.....	16
Diagnóstico de Nova Alvorada do Sul/MS	17
Tema Estratégico I: Cidade em Transformação	18
Orientação Estratégica – Cidade em Transformação.....	19
Ações Implementadas e Resultados Alcançados	22
Detalhamento de Ações Realizadas	23
Mapa de Oportunidades.....	23
Grupo de Trabalho Conexões Corporativas, com as Grandes Empresas	
Presentes na Região	24
Consultoria de Adequação de Empresas	25
Plano de Atração de Investimentos de Pequenas Empresas	27
Rodadas de Negócios	29
Sessões de Negócios	29
Proposição e Elaboração de Projetos de Desenvolvimento e Qualificação de	



Fornecedores (Encadeamento Produtivo) Junto às Grandes Empresas Locais...	30
Fórum de Atração de Pequenos Negócios	31
Encadear Summit	31
Plano de Sustentabilidade	32
Workshop de Sustentabilidade	33
Sala do Empreendedor	33
Ferramentas de Vendas	36
Compras Públicas	36

TEMA ESTRATÉGICO II: CIDADE INCLUSIVA..... 39

Orientação estratégica – Cidade Inclusiva	40
Ações Implementadas e Resultados Alcançados	43
Detalhamento de Ações Realizadas	44
Lançamento do Programa Cidade Inclusiva	44
Metodologia das Três Fases – Mapeamento e Identificação de	
Oportunidades Locais e Regionais para Inclusão Produtiva.....	44
Metodologia das Três Fases – Desenvolvimento Humano.....	45
Metodologia das Três Fases – Capacitação Profissional	46
Metodologia das Três Fases – Geração de Renda	47
Empreenda Hoje.....	48
Masterplan Inclusão Produtiva	50
Mapeamento da Rede de Apoio Focada em Inclusão Produtiva	51
Missão Benchmarking Empreendedorismo Social Rio de Janeiro/RJ	52
Integração do Programa Cidade Inclusiva	54
Ferramentas Sociais	55



GT do Crédito.....	56
Captação de Recursos Financeiros para Agricultura Familiar	56
AÇÕES DE BASE: CONSOLIDANDO O DESENVOLVIMENTO LOCAL.....	57
Orientação Estratégica – Ações de Base	58
Ações Implementadas e Resultados Alcançados	59
Detalhamento de Ações Realizadas	60
Fortalecimento da Associação Comercial- Planejamento Estratégico.....	60
Projeto Escola Cidadã	61
Programa Jovens Empreendedores Primeiros Passos - JEPP	61
Peça Teatral de Sustentabilidade	63
Circuito de Energias Renováveis.....	64
Viabilidade Automática	64
Mentorias	64
Projeto Recicla Verdinho	65
Leme da Liderança Cívica.....	67
Desafio das Merendeiras.....	68
Professor Transformador.....	68
Rota Rural	69
Credenciamento do MEI	70



APRESENTAÇÃO

O programa Cidade Empreendedora, uma iniciativa promovida pelo SEBRAE/MS, destaca-se por integrar a gestão pública e os pequenos negócios em um ambiente propício para o surgimento de oportunidades, visando estimular a economia local e impulsionar o desenvolvimento integral dos municípios.

O programa concentra seus esforços na melhoria do ambiente de negócios, focalizando a implementação de políticas públicas e ações de desenvolvimento destinadas aos pequenos negócios, que representam expressivos 98% dos estabelecimentos comerciais nos municípios.

O SEBRAE/MS disponibilizou o programa por meio de uma chamada pública, oferecendo às prefeituras de Mato Grosso do Sul a oportunidade de acelerar o desenvolvimento econômico municipal, promovendo a integração entre gestão pública e pequenos negócios para estimular a geração de empregos e renda.

O Cidade Empreendedora acompanhou de perto, em colaboração com a gestão municipal e lideranças locais, a implementação de políticas públicas voltadas para os pequenos negócios. Este acompanhamento contribuiu para a criação de um ambiente favorável ao comércio local, apoiando e garantindo um maior fluxo de recursos financeiros dentro da comunidade.

Para atingir esses objetivos, a estrutura lógica do programa está baseada na coordenação de três importantes pilares: (I) Eixos Transversais (Sustentabilidade, Inovação, Mercado, Crédito e Conexões Corporativas); (II) Eixos Estruturantes (Educação Empreendedora, Compras Públicas, Desburocratização, Liderança e Sala do Empreendedor); e (III) Atendimento Empresarial.

O CICLO EXPANSÃO

O Ciclo Expansão, parte integrante do programa Cidade Empreendedora do SEBRAE/MS, representa uma fase crucial na jornada de desenvolvimento municipal e regional. Ancorado no sólido princípio do ciclo PDCA (Planejar – Fazer – Verificar – Ajustar), esse ciclo, qualificado como um modelo em espiral, incorpora elementos adicionais à medida que os municípios participantes demonstram progresso de maturidade em seu perfil de desenvolvimento local.



A proposta se destaca ao incorporar, progressivamente, temas estratégicos segundo as prioridades específicas de cada município atendido. O ponto de partida, denominado ciclo de entrada, serve como uma base comum para a familiarização e engajamento, proporcionando uma imersão inicial na abordagem do Cidade Empreendedora/MS.

Ao longo do ciclo de entrada, os consultores locais e analistas territoriais realizam uma avaliação criteriosa do grau de maturidade da gestão municipal em relação à implementação de boas práticas de desenvolvimento sustentável. Esse diagnóstico preciso, construído com vários atores, serve como bússola para a transição para o Ciclo Expansão.

O Ciclo Expansão, então, assume a responsabilidade de guiar o desenvolvimento municipal para novas alturas. Dependendo do nível de maturidade identificado, estratégias são delineadas para reforçar os pilares de desenvolvimento municipal que já estavam sendo trabalhados no ciclo de entrada. Simultaneamente, iniciam-se esforços voltados para a integração de novos temas estratégicos.

Este ciclo de continuidade é distinguido por um equilíbrio cuidadoso entre entregas pontuais constantes e o fortalecimento de pilares mais duradouros para o desenvolvimento local. O pacote de soluções oferecido durante o Ciclo Expansão atua sinergicamente, combinando atendimento prático com produtos SEBRAE usuais e uma poderosa articulação do ecossistema de desenvolvimento local.

Essa estratégia proativa, fundamentada na liderança do SEBRAE/MS e da Prefeitura Municipal, visa transformar o ambiente de negócios municipal, promovendo o desenvolvimento sustentável através do protagonismo do pequeno empreendedor local. O Ciclo Expansão, portanto, não apenas impulsiona o progresso imediato, mas também contribui para estabelecer uma governança compartilhada.

Esta estrutura de governança assume a responsabilidade de pavimentar e viabilizar a visão de futuro do município/território, proporcionando um movimento endógeno de atores locais em um ambiente progressivamente mais propício. Ao manter o caráter prático e engajador das metodologias ágeis, o pacote de atendimento do Ciclo Expansão assegura a continuidade de entregas palpáveis ao cliente. No entanto, sua abordagem estratégica garante maior aderência às perspectivas de médio e longo prazo, alinhadas às metas definidas para o município pela estrutura de governança estabelecida.



A EXPERIÊNCIA DE NOVA ALVORADA DO SUL/MS

Nova Alvorada do Sul, uma pequena cidade próxima a Campo Grande, Mato Grosso do Sul, brilha com um potencial de consumo em ascensão e um crescimento econômico notável. Apesar dos desafios típicos, como um número limitado de novas oportunidades de negócios, há uma atmosfera vibrante de otimismo em relação ao seu desenvolvimento.

No último ano, o município viu um saldo positivo de 713 novos funcionários ingressando no mercado de trabalho e o estabelecimento de 41 novas empresas, indicando um ambiente empreendedor em plena efervescência. Esse desempenho, superando o período anterior, reflete um aumento significativo no interesse pelo mercado local e um impulso encorajador para a economia.

Apesar dos desafios econômicos, Nova Alvorada do Sul demonstrou resiliência e determinação, com o surgimento de 41 novas empresas até abril de 2024. A maioria dessas empresas está firmemente enraizada na cidade, sinalizando uma confiança sólida no potencial econômico local e nas oportunidades de crescimento que se apresentam.

Na região, o município é reconhecido como um centro local de baixa influência nos municípios vizinhos. Sua economia é uma referência para logística de transportes, atraindo visitantes e negócios.

Nova Alvorada do Sul, com sua população de 21,8 mil habitantes, se destaca como o 5º município mais populoso da pequena região de Campo Grande. Seu Produto Interno Bruto - PIB de cerca de R\$ 2 bilhões reflete sua relevância econômica, com a agropecuária e a indústria desempenhando papéis essenciais no crescimento. Com um PIB per capita de R\$ 85,5 mil, acima da média estadual e regional, o município está pavimentando um caminho de prosperidade e desenvolvimento.

Apesar dos desafios, Nova Alvorada do Sul possui um potencial ilimitado de crescimento e progresso. Com uma comunidade empreendedora e um ambiente favorável aos negócios, está bem posicionada para superar quaisquer obstáculos que surjam. O estímulo ao investimento e a criação contínua de novas oportunidades de negócios são catalisadores fundamentais para impulsionar o crescimento econômico e elevar a qualidade de vida dos moradores locais.

A dinamização dos setores produtivos e das vocações locais é uma prioridade para Nova Alvorada do Sul, buscando aprimorar o ambiente econômico e fomentar relações de negócios entre empresas



locais, fornecedores, clientes e consumidores finais. Nesse contexto, o programa Cidade Empreendedora tem desempenhado um papel vital, identificando, organizando e comunicando a demanda de competitividade do município. Essa abordagem sistêmica visa potencializar soluções locais, evitando a sobreposição de ações e permitindo que diferentes agentes alinhem estratégias de maneira eficaz.

À medida que o programa Cidade Empreendedora avançou para o Ciclo Expansão, tornou-se crucial destacar a continuidade desse trabalho. O Ciclo Expansão não apenas consolida os ganhos já obtidos, mas também amplia as possibilidades. A criação de uma Agenda Estratégica para o município representa uma oportunidade única, auxiliando no posicionamento do município como uma referência em inclusão produtiva através do aproveitamento do potencial local vinculado a ações de conexões corporativas.

Ao utilizar a Agenda Estratégica como um direcionador de esforços, Nova Alvorada do Sul não apenas fortalece sua capacidade de atrair investimentos, mas também capacita fornecedores locais e mão de obra para atender às demandas de médias e grandes empresas nacionais e internacionais. O trabalho desenvolvido e os legados deixados por meio do Ciclo Expansão contribuem, portanto, para o fortalecimento de uma estratégia inteligente e proativa para consolidar e expandir o potencial excepcional de Nova Alvorada do Sul.

Este relatório destaca as principais ações e resultados obtidos no município de Nova Alvorada do Sul, durante sua participação no Ciclo Expansão 2023/2024 do programa Cidade Empreendedora. O foco foi a transformação local por meio da implementação de uma Agenda Estratégica, baseada nos temas estratégicos de Cidade em Transformação e Cidade Inclusiva, conforme mencionado no Contrato Administrativo nº 024/2023.



ATUAÇÃO DE FORMA INTEGRADA

No primeiro ciclo de atividades do Cidade Empreendedora, os municípios participantes desenvolveram seus Planos de Desenvolvimento Econômico - PDE e implementaram inúmeras iniciativas focadas na dinamização das economias locais, especialmente no cenário de recuperação pós-covid-19 no período de 2021/2022.

A busca por caminhos inovadores, consistentes e práticos sempre pautou o trabalho empreendido ao longo do primeiro ciclo. Agora, mais maduros, fortemente mobilizados e certos de que o programa é capaz de produzir resultados grandiosos, entendemos que os municípios estão prontos para encarar desafios ainda maiores.

No Ciclo Expansão 2023/2024, as soluções implementadas foram organizadas por meio de uma Agenda Estratégica pautada em duas grandes temáticas que melhor representavam a construção do futuro desejado para o município, pensando em uma abordagem de espiral de desenvolvimento.

Nesta lógica, parte-se da compreensão do território e de suas vulnerabilidades e potencialidades e, desde este ponto, inicia-se um processo de estímulo às bases do desenvolvimento local por meio de ações que visam à dinamização dos empreendimentos locais e fortalecimento do tecido socioeconômico.

As ações implementadas, organizadas por meio de seus dois temas estratégicos e um conjunto complementar de ações de base orientaram-se pelo conjunto de soluções dos Eixos Estruturantes – que compreendem Desburocratização, Sala do Empreendedor, Compras Públicas, Educação Empreendedora e Liderança – e dos Eixos Transversais, abrangendo Crédito/Finanças, Mercado, Inovação, Sustentabilidade e Conexões Corporativas.

A visão sistêmica adotada vai ao encontro da compreensão da competitividade não apenas como uma característica isolada das empresas, mas sim como um fenômeno que ultrapassa os limites organizacionais. Envolve as relações nas cadeias de valor em que as empresas se inserem, incorporando programas de liderança, agentes de desenvolvimento e partes interessadas vinculadas em toda a estratégia integrada.





AGENDA ESTRATÉGICA – NOVA ALVORADA DO SUL/MS

As agendas estratégicas foram criadas ao longo de diversos workshops em que toda a equipe do Cidade Empreendedora teve a oportunidade de contribuir ativamente, envolvendo desde os agentes de campo até os consultores especialistas em cada área temática trabalhada. Para além da equipe técnica do SEBRAE/MS, o processo de construção das Agendas Estratégicas contou com participação ativa do poder público municipal. É por meio deste importante processo de cocriação que as Agendas Estratégicas ganham protagonismo e validade enquanto representações do futuro desejado nos territórios.

Seguindo o fluxo de aplicação do Ciclo Expansão, as agendas surgem como a importante combinação de uma série de fatores: (I) resgate das ações que estavam em andamento ou que foram concluídas no ciclo de entrada do Cidade Empreendedora, porém apresentavam grande capacidade de replicabilidade e escalabilidade; (II) necessidades do território e demandas do município; (III) portfólio de soluções dos eixos transversais. Como resultado, os municípios receberam agendas de desenvolvimento que combinam:

- **Ações de portfólio:** conjunto de atividades que representa a oferta de soluções dos eixos transversais, alinhadas às prioridades elencadas pelos temas estratégicos adquiridos por cada município participante.
- **Ações complementares:** conjunto de atividades adicionais, ofertadas pelos eixos transversais, com a finalidade de reforçar a participação de áreas específicas de interesse do cliente em sua agenda estratégica.
- **Ações de base:** conjunto de atividades consideradas fundamentais ao aperfeiçoamento do ambiente de negócios local, frequentemente associadas aos eixos estruturantes e compreensão das necessidades locais.

O município de Nova Alvorada do Sul, ao aderir ao programa Cidade Empreendedora em seu Ciclo Expansão 2023/2024, escolheu os temas estratégicos de Cidade em Transformação e Cidade Inclusiva como os seus direcionadores de ação para a construção do futuro almejado.



A flexibilidade no planejamento é essencial para garantir que as ações permaneçam alinhadas com as necessidades reais dos municípios. Portanto, as versões finais das agendas reportadas neste relatório, podem apresentar modificações em relação ao documento inicial publicado. Esse processo de atualização contínua, construído e validado em comum acordo com a Prefeitura Municipal, assegura que as estratégias adotadas sejam sempre as mais eficazes e pertinentes, refletindo a dinâmica do desenvolvimento local e a evolução das iniciativas implementadas.

Os materiais produzidos podem ser acessados por meio do seguinte endereço eletrônico: <https://cidadeempreendedora.ms.sebrae.com.br/cidade-empreendedora-nova-alvorada-do-sul/>

PRIORIDADES DE ATUAÇÃO

A partir das valiosas lições extraídas do primeiro ciclo de execução do programa Cidade Empreendedora, as regionais de atendimento, em contato direto com representantes do setor público municipal, identificaram aspectos cruciais que merecem destaque e devem ser cuidadosamente considerados no contexto do Ciclo Expansão. Estas reflexões são fundamentais para aprimorar e potencializar o impacto do programa em cada localidade.

Nesse sentido, as experiências acumuladas proporcionaram uma visão mais aprofundada sobre os desafios e oportunidades que permeiam o ambiente empreendedor em nossas regiões. Diante desse aprendizado, a equipe responsável pelo Cidade Empreendedora esteve comprometida em implementar estratégias mais eficientes e inovadoras no Ciclo Expansão, visando superar obstáculos e impulsionar o desenvolvimento local.

Os principais aspectos destacados incluem, mas não se limitam, a importância da integração entre os setores público e privado, a necessidade de foco nas demandas específicas de cada comunidade, a promoção de ações inclusivas e sustentáveis, além da implementação de práticas que fortaleçam a cultura empreendedora nos municípios.

Assim, esse processo de reflexão e análise das experiências passadas se traduz em ações estratégicas mais alinhadas com a realidade de cada região, permitindo que o Ciclo Expansão do Cidade Empreendedora seja um catalisador ainda mais eficaz para o fortalecimento econômico e social de nossas comunidades.



PRIORIDADES ELENCADAS PARA NOVA ALVORADA DO SUL/MS

- 1. Integração à Rota Bioceânica:** preparar empresas locais fornecedoras de bens e serviços integradas à Rota Bioceânica. Preparar o município para a atração de novas empresas;
- 2. Oportunidades na logística:** aproveitar a oportunidade da integração logística;
- 3. Diversificação no turismo:** desenvolvimento de novos produtos turísticos - integrar rotas com pequenos negócios (ciclismo);
- 4. Aperfeiçoamento das conexões empresariais:** aprimorar as conexões empresariais entre associação comercial, gestão pública e empresas.

ANÁLISE DE MATURIDADE PARA O DESENVOLVIMENTO LOCAL

A realização de um diagnóstico de maturidade nos municípios participantes no Ciclo Expansão do Cidade Empreendedora assume um papel crucial para a efetividade do programa. Essa avaliação representa um instrumento estratégico para mensurar o nível de desenvolvimento municipal em relação a um conjunto predefinido de critérios ou melhores práticas.

Esse diagnóstico, construído de forma participativa com o próprio município, proporciona um retrato preciso da realidade do território, abordando de maneira abrangente as temáticas propostas pelo Ciclo de Expansão do programa. Ao explorar áreas-chave, como desenvolvimento econômico, inovação, empreendedorismo local e sustentabilidade, o diagnóstico oferece uma visão aprofundada das potencialidades e desafios enfrentados pelos municípios.

Com base nos resultados desse processo de avaliação, é possível traçar pontos fundamentais para iniciar a jornada de desenvolvimento com os municípios em uma visão estratégica de mais longo prazo – nossas Agendas Estratégicas. Esse recorte da situação atual funciona como um guia estratégico, orientando a equipe do Cidade Empreendedora na elaboração de planos e ações personalizados, alinhados às necessidades específicas de cada localidade.

Dessa forma, o diagnóstico de maturidade não apenas oferece uma análise estática, mas constitui-se como uma ferramenta dinâmica e adaptativa, essencial para impulsionar o desenvolvimento efetivo e sustentável dos municípios participantes.



DIAGNÓSTICO DE NOVA ALVORADA DO SUL/MS

CIDADE + COMPETITIVA	INTERMEDIÁRIO
CIDADE INCLUSIVA	AVANÇADO
CIDADE EM TRANSFORMAÇÃO	INTERMEDIÁRIO
CIDADE HUMANA, INOVADORA E SUSTENTÁVEL	INTERMEDIÁRIO

A avaliação de nível avançado para o município de Nova Alvorada do Sul no tema Cidade Inclusiva e intermediário em Cidade em Transformação denota o grande esforço já iniciado por parte dos atores locais na implementação de uma agenda sistêmica de desenvolvimento. Embora já haja uma base sólida, o município ainda tem muito a ganhar com a adoção de estratégias mais direcionadas à resolução de alguns dos principais desafios identificados:

1. Há um grande potencial para a criação de estratégias estruturadas de atração e canalização de impactos positivos de grandes investimentos em seu território;
2. Há um grande potencial ainda não explorado para a execução de projetos que fomentem a identidade do município e de sua população;
3. Há espaço para maior aproximação e colaboração entre a prefeitura e grandes empreendimentos com influência sobre seu território;
4. O município apresenta oportunidades de melhoria em suas estratégias de comunicação para as empresas e sociedade em geral sobre seus produtos, serviços ou atividades com potencial competitivo;
5. O município não possui sistema integrado para gestão e monitoramento de indicadores relacionados ao ambiente de negócios.



TEMA ESTRATÉGICO I: CIDADE EM TRANSFORMAÇÃO

A cidade está em rota para aplicação de grandes investimentos em seu território, sabe das grandes transformações na dinâmica econômica e social que estão por vir. O eixo de conexões e grandes investimentos envolve ações para fomento às cadeias e oportunidade de investimentos de grandes empreendimentos localizados no município ou na região.

Com o intuito de fortalecer as cadeias produtivas já estabelecidas e consolidadas no território, é imprescindível aproveitar a presença de grandes empresas e empreendimentos como catalisadores. Nesse sentido, busca-se promover a integração dessas cadeias com projetos e programas relacionados às condicionantes socioambientais e ao investimento social privado, estabelecendo parcerias público-privadas de ampla abrangência e elevado impacto.

Além disso, almeja-se a municipalização de grandes agendas internacionais com vistas a promover a sustentabilidade e combater as desigualdades sociais e ambientais no âmbito local. A adaptação dessas agendas à realidade local permite a implementação de ações e políticas alinhadas aos desafios específicos do município, com o objetivo de obter resultados significativos para a comunidade e para o meio ambiente.

Diretiva: dinamizar a economia de Nova Alvorada do Sul, fortalecendo a atratividade do município para a instalação e desenvolvimento de negócios.

Visão do futuro: pequenos produtores incluídos e preparados para atuação nas cadeias de valores em expansão em Nova Alvorada do Sul.

Pautas prioritárias:

1. Parcerias público-privadas;
2. Integração de investimento social privado;
3. Incentivo de compras locais;
4. Criação de cadeias de valor;
5. Estímulo ao crescimento sustentável;
6. Municipalização dos ODS;
7. Ação local para o clima;
8. Promover o dinamismo econômico inclusivo e sustentável.



ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA: CIDADE EM TRANSFORMAÇÃO

Mapa de Oportunidades

Compreender os potenciais de encadeamento produtivo no território, através de um estudo in loco da cadeia produtiva e da compreensão das demandas e critérios das empresas participantes. Esse estudo visa a identificar os gaps de fornecimento, as características e potencialidades instaladas no território.

Grupo de Trabalho de Conexões Corporativas, com as Grandes Empresas Presentes na Região

Promover a coordenação de esforços entre o setor público municipal e as grandes empresas presentes na região, por meio da formação de um grupo de trabalho com o objetivo de desenvolver o município de forma conjunta. Esta ação permite o alinhamento de interesses, identificação de oportunidades de negócios e o desenvolvimento de parcerias estratégicas.

Consultorias de Adequação de Empresas

Adequar as MPEs (Micro e Pequenas Empresas) às necessidades das grandes cadeias de valor, através da disponibilização de consultorias especializadas para auxiliar as empresas locais nesse processo de adequação.

Plano de Atração de Investimentos de Pequenas Empresas

Criar um ambiente técnico-legal propício ao empreendedorismo, por meio de um plano que compila informações relevantes, como leis de incentivo, características econômicas, potencialidades e demandas não atendidas. O plano auxilia na criação de um ambiente favorável ao empreendedorismo, impulsionando o desenvolvimento econômico e gerando empregos no município.



Rodadas de Negócios

Estimular a compra das grandes empresas junto às pequenas empresas locais, promovendo a integração e o fortalecimento do mercado local. Por meio de um sistema de rodízio, cada potencial fornecedor tem a oportunidade de se apresentar para cada grande empresa participante.

Sessões de Negócios

Realizar eventos que promovem o encontro entre grandes empresas locais e os setores que atendem às demandas dessas empresas, fortalecendo potenciais relacionamentos comerciais nestas cadeias de valor.

Proposição e Elaboração de Projetos de Desenvolvimento e Qualificação de Fornecedores (Encadeamento Produtivo) junto às Grandes Empresas Locais

Promover a adequação das empresas locais aos requisitos e indicadores demandados pelas grandes empresas na área de influência do município, através de um projeto que contempla consultorias e capacitações modulares, seguindo um cronograma previamente definido.

Fórum de Atração de Pequenos Negócios

Atrair empresas de outras regiões para se instalarem no local, por meio da apresentação dos estudos que demonstram as oportunidades de investimento no município.

Ação complementar (Conexões)

Encadear Summit

Estimular a participação de empresas e representantes do setor público local no evento Encadear Summit, de modo a ampliar percepção sobre o potencial das conexões corporativas para o desenvolvimento territorial.

Ação complementar (Sustentabilidade)

Workshop de Sustentabilidade

Propiciar momento de discussão e construção colaborativa de estratégias, adequadas à realidade e necessidades locais, que possibilitem a implementação de boas práticas de sustentabilidade no município.



Plano de Sustentabilidade

Auxiliar o município na organização de suas ações relacionadas à sustentabilidade (social, ambiental e econômica) para a criação de um plano sistematizado com indicadores e metas. Ao adotar essa abordagem, o município poderá monitorar e avaliar de forma mais eficiente o impacto das suas ações, garantindo a implementação efetiva das medidas de sustentabilidade em benefício de todos.



AÇÕES IMPLEMENTADAS E RESULTADOS ALCANÇADOS

Durante o Ciclo Expansão do programa Cidade Empreendedora, uma série de ações estratégicas foram implementadas no município de Nova Alvorada do Sul. Essas iniciativas foram essenciais para fortalecer a integração entre pequenos negócios e grandes empresas, promovendo um ambiente de crescimento sustentável e colaborativo.

Uma das principais realizações foi a criação do Grupo de Trabalho de Conexões Corporativas, reunindo grandes empresas da região para facilitar a cooperação e o diálogo entre os atores econômicos locais. Complementando essa iniciativa, o desenvolvimento do Mapa de Oportunidades identificou as necessidades das grandes empresas para estabelecer suas cadeias produtivas, criando oportunidades para pequenos empreendedores.

As consultorias de adequação de empresas e a elaboração do Plano de Atração de Investimentos de Pequenas Empresas foram etapas cruciais. Essas ações forneceram suporte especializado para que pequenas empresas pudessem atender aos requisitos das grandes corporações e atrair novos investidores, elevando padrões de qualidade e competitividade.

Rodadas de Negócios, Sessões de Negócios, e o Fórum de Atração de Pequenos Negócios promoveram encontros e discussões estratégicas entre pequenos e grandes empresários, facilitando a formação de parcerias e o fechamento de negócios.

Projetos de desenvolvimento e qualificação de fornecedores foram propostos e elaborados, alinhados com as demandas das grandes empresas locais, fortalecendo a cadeia de fornecedores e aumentando a eficiência produtiva. Por fim, a participação no evento Encadear Summit destacou-se como uma plataforma para networking e troca de experiências, ampliando as possibilidades de colaboração e crescimento mútuo.

Essas ações coletivas foram fundamentais para criar um ambiente de negócios mais dinâmico e integrado, promovendo o desenvolvimento sustentável do município e fortalecendo a economia local.



DETALHAMENTO DE AÇÕES REALIZADAS

Mapa de Oportunidades

O Mapa de Oportunidades é um estudo aprofundado das possibilidades de encadeamento produtivo na região. Por meio de análises detalhadas da cadeia produtiva e da compreensão das demandas e critérios das empresas envolvidas, busca-se identificar lacunas de fornecimento, características e potencialidades presentes na área.



Entre os dias 19 e 22 de fevereiro de 2024, realizou-se um mapeamento de oportunidades no município de Nova Alvorada do Sul, com o objetivo de identificar potenciais fornecedores. O levantamento ocorreu de forma presencial e coletou dados específicos das empresas, tais como CNPJ, Razão Social, Nome Fantasia, Telefones, E-mail, Pessoa de Contato, Certificações (PQF, ISO, entre outras), além das famílias de serviços que atendem.

As empresas foram classificadas de acordo com a regularidade junto à União e ao FGTS, utilizando um sistema de cores: azul para empresas com certificado de qualidade e regularidade, verde para empresas regulares, amarelo para aquelas com pendências e vermelho para as inaptas ou baixadas, embora ainda operando.

O estudo realizado permitiu mapear as oportunidades de encadeamento produtivo em Nova Alvorada do Sul, destacando áreas de melhoria e potencial de crescimento para as empresas locais. Esse mapeamento auxilia no desenvolvimento de estratégias voltadas para o fortalecimento da economia local e a criação de novas oportunidades de negócios, contribuindo significativamente para o crescimento sustentável da região.

O Mapa de Oportunidades foi entregue à prefeitura no dia 11 de abril de 2024, durante a Expocanas, acompanhado de uma rodada de negócios que promoveu a interação entre empresas locais e potenciais parceiros.



A análise das demandas apresentadas pelas empresas Atvos e Impasa resultou na identificação de 69 famílias de fornecimento. Como consequência, um total de 161 empresas foram cadastradas em Nova Alvorada do Sul. Os dados do mapeamento, organizados em uma planilha Excel, foram entregues e disponibilizados ao SEBRAE/MS, contendo informações detalhadas sobre as empresas aptas a atender às demandas de produtos e serviços das duas empresas.

Grupo de Trabalho Conexões Corporativas, com as Grandes Empresas Presentes na Região



O Grupo de Trabalho de Conexões Corporativas foi instituído com o objetivo de aproximar as grandes empresas presentes na região de Nova Alvorada do Sul das empresas locais. Esse grupo de trabalho visa identificar as necessidades das grandes empresas e encontrar empresas locais que possam prestar serviços para elas. Além disso, as empresas locais recebem capacitações e o suporte necessário para estabelecer essas conexões e comercializar seus produtos e serviços com as grandes corporações.

No dia 3 de agosto de 2023, foi oficializada a criação do Grupo de Trabalho - GT. Durante esse evento, realizou-se uma sessão de negócios para promover o networking entre as empresas do município e as grandes empresas participantes do GT. Essa iniciativa possibilitou um maior entendimento das demandas das grandes empresas e ofereceu às empresas locais a oportunidade de apresentar suas capacidades e explorar novas parcerias comerciais.

As capacitações oferecidas fortaleceram as empresas locais, preparando-as para atender aos requisitos das grandes corporações e ampliar suas oportunidades de mercado.



Consultoria de Adequação de Empresas

Nos dias 15 e 16 de maio de 2024, foram iniciadas consultorias de regularização cadastral, utilizando o mapeamento do município realizado pelo SEBRAE/MS para identificar as empresas alvo. O objetivo foi propor um plano de ação para auxiliar essas empresas na adequação às obrigações fiscais e contábeis, promovendo seu crescimento sustentável e a formalização da economia local. Para o levantamento de dados, foram utilizadas fontes como o mapeamento da cadeia produtiva pelo SEBRAE/MS, a Associação Comercial e Industrial de Nova Alvorada do Sul - ACINVA e a Prefeitura Municipal de Nova Alvorada do Sul, através da Secretaria de Desenvolvimento.



Os indicadores analisados incluíram o número de empresas em atividade, o porte das empresas (micro e pequeno porte), o nível de formalização, o principal setor de atuação, os débitos fiscais acumulados e as dificuldades enfrentadas para a regularização fiscal. Os principais indicativos da consultoria revelaram que a falta de conhecimento sobre as leis e normas tributárias, a dificuldade de acesso à informação e a ausência de assessoria profissional qualificada são os maiores entraves para a regularização fiscal. Além disso, o processo de regularização é frequentemente considerado complexo e burocrático, o que desestimula muitos empreendedores a buscarem a formalização.

Foi proposto um plano de ação com o objetivo de promover a regularização fiscal das MEPs (micro e pequenas empresas) em Nova Alvorada do Sul, contribuindo para seu crescimento sustentável, a formalização da economia local e o aumento da arrecadação de tributos. O plano de ação incluiu as seguintes etapas:

Sensibilização e Divulgação: estabelecimento de contato com as empresas, elaboração de uma agenda de atendimentos e realização de atendimentos in loco. Divulgação dos benefícios da regularização fiscal, como acesso a crédito, linhas de financiamento, participação em licitações públicas e melhoria da imagem no mercado. Apresentação de canais de atendimento gratuitos para tirar dúvidas e orientar os empreendedores sobre o processo de regularização fiscal.



Orientação Individualizada: realização de atendimentos personalizados para cada empresa, com análise da situação fiscal e identificação das pendências a serem regularizadas. Orientação sobre os procedimentos necessários para a regularização fiscal, incluindo prazos, documentos exigidos e canais de atendimento.

Parcerias e Apoio Institucional: durante a consultoria, foi destacada a parceria do SEBRAE/MS com a Prefeitura Municipal e a disponibilidade da sala do empreendedor para facilitar o acesso dos pequenos negócios aos serviços de regularização fiscal.

Entre os dias 20 e 23 de maio de 2024, as consultorias de regularização fiscal para as empresas de Nova Alvorada do Sul foram continuadas, com a elaboração de um plano de regularização. O trabalho iniciou-se com a sensibilização das empresas para a elaboração de uma agenda de atendimentos, contando com a participação da secretária de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente, Elisméia de Lima Borges, e das servidoras da Sala do Empreendedor do SEBRAE/MS, além da secretária da ACINVA, Giuliane. Este relatório foi elaborado com base no mapeamento do município realizado pelo SEBRAE/MS, resultando em um estudo sobre a situação fiscal das empresas em Nova Alvorada do Sul, focando na necessidade de regularização fiscal.

O objetivo foi propor um plano de ação para auxiliar essas empresas na adequação às obrigações fiscais e contábeis, promovendo seu crescimento sustentável e a formalização da economia local. Os indicadores analisados incluíram o número de empresas em atividade, o porte das empresas (micro e pequeno porte), o nível de formalização, o principal setor de atuação, os débitos fiscais acumulados e as dificuldades enfrentadas para a regularização fiscal. Os principais indicativos da consultoria mostraram que a falta de conhecimento sobre as leis e normas tributárias, a dificuldade de acesso à informação e a ausência de assessoria profissional qualificada são os maiores entraves para a regularização fiscal. O processo de regularização é frequentemente considerado complexo e burocrático, o que desestimula muitos empreendedores a buscarem a formalização.

Foi proposto um plano de ação com o objetivo de promover a regularização fiscal das MEPs em Nova Alvorada do Sul, contribuindo para seu crescimento sustentável, a formalização da economia local e o aumento da arrecadação de tributos.



Plano de Atração de Investimentos de Pequenas Empresas

A ação consistiu na criação de um guia de atração de investimentos para pequenas empresas, com o objetivo de estabelecer um ambiente técnico-legal favorável ao empreendedorismo. O guia compila informações relevantes, como leis de incentivo, características econômicas locais, potencialidades do mercado e demandas não atendidas, fornecendo um recurso abrangente para orientar e facilitar o investimento em pequenos negócios no município.



O guia de atração de investimentos tem o potencial de impulsionar o desenvolvimento econômico local, criando um ambiente mais favorável ao empreendedorismo e à geração de empregos. Ao facilitar o acesso a informações cruciais para investidores e empreendedores, essa iniciativa pode atrair novos investimentos para o município, fortalecendo a economia e promovendo o crescimento sustentável das pequenas empresas.

1º CICLO DO PROJETO DESENVOLVE MS

Para fomentar o encadeamento produtivo na região Sul de Mato Grosso do Sul, o SEBRAE/MS e a Raízen, empresa líder no setor de bioenergia e maior produtora brasileira de etanol, lançaram o projeto Desenvolve MS. No primeiro ciclo da iniciativa, 17 pequenos negócios de Caarapó, Dourados, Nova Alvorada do Sul e Rio Brilhante foram selecionados por seu potencial para se tornarem fornecedores de grandes empreendimentos. Esses negócios receberam consultoria especializada, o que resultou na melhoria de seus processos e na ampliação do mercado de vendas.

Em Nova Alvorada do Sul, o projeto Desenvolve MS trouxe benefícios significativos para as empresas locais, destacando a importância do eixo Conexões Corporativas do programa Cidade Empreendedora, realizado pelo SEBRAE/MS em parceria com as prefeituras dos municípios. As empresas foram escolhidas com base na capacidade de fornecimento de produtos e serviços, e o acompanhamento durou seis meses, de setembro de 2022 a março de 2023, focando em atender às exigências e aprimorar processos.



O trabalho começou com um diagnóstico abrangente que analisou a gestão financeira, produtividade, perfil empreendedor e áreas como marketing e vendas. Com esses dados, foi elaborado um plano de ação personalizado para cada empresa, aplicado através de consultoria. Como resultado, houve um aumento de 28% no índice de competitividade dos pequenos negócios.

Além da consultoria técnica, o processo de qualificação para fornecedores da Raízen incluiu conteúdos de gestão econômica e financeira, gestão de pessoas, performance e práticas de ESG (meio ambiente, social e governança). Esses conteúdos foram disponibilizados em uma plataforma de EAD acessível aos empresários que concluíram o primeiro ciclo do projeto, ampliando o leque de conhecimentos necessários para o aumento da carteira e o aprimoramento das potencialidades locais.

2º CICLO DO PROJETO DESENVOLVE MS

No dia 2 de agosto de 2023, o SEBRAE/MS e a Raízen anunciaram a renovação de sua parceria e o lançamento do segundo ciclo do projeto Desenvolve MS. Este programa tem como objetivo capacitar pequenos negócios na região sul do estado, incluindo Nova Alvorada do Sul, para integrarem a cadeia de fornecedores de grandes empreendimentos, fortalecendo a cadeia produtiva e aumentando a competitividade das empresas.

Nesta nova fase, foram selecionadas 30 empresas localizadas em municípios como Caarapó, Dourados, Rio Brillhante, Nova Alvorada do Sul e Maracaju. Essas empresas recebem consultoria especializada com o objetivo de aprimorar sua performance e adequá-las às exigências necessárias para fornecer às grandes corporações. O acompanhamento de seis meses inicia-se com um diagnóstico inicial, focando em áreas cruciais como gestão financeira e otimização de processos.

Em Nova Alvorada do Sul, a continuidade do projeto Desenvolve MS representa uma oportunidade valiosa para os pequenos negócios locais se fortalecerem e expandirem sua presença no mercado, contribuindo significativamente para o desenvolvimento econômico e social da região.



Rodadas de Negócios

As Rodadas de Negócios tiveram como objetivo promover o encontro entre grandes empresas locais e os setores que atendessem às suas demandas, fortalecendo potenciais relacionamentos comerciais nas cadeias de valor. Durante esses eventos, os empresários locais tiveram a oportunidade de apresentar seus produtos e serviços a outros empresários, em uma dinâmica que permitia a interação e a formação de possíveis parcerias comerciais.



Uma dessas Rodadas de Negócios foi realizada durante a Expocanas, no dia 11 de abril de 2024, promovendo o networking entre empresas locais e grandes empresas participantes. Essas iniciativas contribuíram significativamente no fortalecimento do mercado local e na abertura de novas oportunidades de negócio para os empreendedores da região.

Sessões de Negócios

A Sessão de Negócios foi uma iniciativa destinada a promover encontros entre empresários locais, facilitando o networking e a apresentação de produtos e serviços em um ambiente dinâmico e interativo.

Em Nova Alvorada do Sul, estas sessões visaram gerar conexões entre os empresários, permitindo que cada participante apresentasse suas ofertas aos demais por meio de uma dinâmica de mesas. Essa abordagem garante que todos tenham a oportunidade de se conhecer, trocar informações e explorar potenciais parcerias comerciais.

1ª SESSÃO DE NEGÓCIOS

A Sessão de Negócios realizada em 9 de março de 2023, durante a EXPOCANAS 2023, teve como foco principal o setor sucroalcooleiro. O evento foi concebido para catalisar e dinamizar o setor, aproximando grandes empresas de potenciais fornecedores e facilitando encontros



que poderiam resultar em vendas imediatas, parcerias estratégicas e oportunidades de negócios futuros.

Com a participação de 30 empresas, incluindo a Atvos como empresa-âncora, o ambiente foi meticulosamente organizado para que cada fornecedor pudesse apresentar seus serviços de maneira eficaz e receber feedback valioso. A presença de dois representantes da Atvos exemplificou o comprometimento em fomentar relações comerciais sólidas e explorar novas oportunidades no setor.



2ª SESSÃO DE NEGÓCIOS



Em 11 de abril de 2024, o SEBRAE/MS realizou uma Sessão de Negócios em Nova Alvorada do Sul, como parte da programação da Expocanas 2024, a maior feira do setor sucroenergético de Mato Grosso do Sul. O evento ocorreu no Parque de Exposições Multissetorial do município, das 14h às 19h.

Com o objetivo de fortalecer a cadeia produtiva regional, a Sessão de Negócios reuniu cerca de 40 pequenas e médias empresas, oferecendo oportunidades de networking, prospecção de parcerias e novos negócios. O foco era possibilitar que essas empresas se tornem fornecedoras de grandes corporações, como a Atvos – uma das maiores produtoras de etanol, açúcar VHP e energia elétrica a partir de cana-de-açúcar e biomassa no Brasil – além do Banco do Brasil, Sicredi e Correios.

Proposição e Elaboração de Projetos de Desenvolvimento e Qualificação de Fornecedores (Encadeamento Produtivo) Junto às Grandes Empresas Locais

A ação foi substituída pela consultoria de adequação de empresas.



Fórum de Atração de Pequenos Negócios

O Fórum de Atração de Pequenos Negócios teve como objetivo atrair empresas de outras regiões para se instalarem no município, apresentando estudos que demonstram as oportunidades de investimento na região.



Em uma solenidade realizada no dia 03 de agosto de 2023 em Nova Alvorada do Sul, o SEBRAE/MS e a Atvos formalizaram um protocolo de intenções. O objetivo do acordo é promover ações voltadas para fortalecer o encadeamento produtivo na região Sul de Mato Grosso do Sul e aumentar a competitividade dos pequenos negócios locais. A prefeitura do município também assinou o documento, demonstrando seu apoio à iniciativa. Com uma planta da empresa-âncora localizada na região, grande parte das atividades é concentrada na cidade. A parceria com a Atvos visa capacitar pequenas empresas com potencial para se tornarem fornecedoras do grande empreendimento.

Encadear Summit

O Encadear Summit teve um impacto significativo no fortalecimento das conexões empresariais e no desenvolvimento econômico das cidades participantes. Promovendo o networking entre empresas de diferentes segmentos, criou oportunidades de negócios, fortaleceu as cadeias de valor na região e proporcionou capacitação através de painéis temáticos.

Entre os dias 20 e 21 de setembro/23, no Gran Murano Buffet, o SEBRAE/MS, por meio do programa Cidade Empreendedora, realizou o Encadear Summit. O evento reuniu empresas de polos industriais, micro e pequenos negócios para debater o encadeamento produtivo e o desenvolvimento do Estado de Mato Grosso do Sul. Oferecendo excelentes oportunidades de negócios e estreitamento de laços com empresas de diversos segmentos, promoveu a competitividade dos pequenos negócios em todas as regiões do Estado.

O Encadear Summit envolveu cidades empreendedoras como Nova Alvorada do Sul, além



de Campo Grande e Três Lagoas, que também são apoiadas pela instituição. Com uma programação extensa de painéis temáticos e rodadas de negócios, o evento proporcionou um ambiente propício para o networking e a criação de novas oportunidades de negócios.

O Encadear Summit teve um impacto significativo no fortalecimento das conexões empresariais e no desenvolvimento econômico das cidades participantes, facilitando o networking entre empresas de diferentes segmentos, criando oportunidades de negócios, fortalecendo as cadeias de valor na região e proporcionando capacitação e desenvolvimento através dos painéis temáticos.



Plano de Sustentabilidade

A sustentabilidade representa a busca pelo equilíbrio entre o atendimento das necessidades humanas e a preservação dos recursos naturais, de modo a não comprometer as necessidades das futuras gerações. Esse conceito é tratado por meio de três dimensões que indicam um equilíbrio harmonioso entre as esferas social, ambiental e econômica. Esse tripé reflete uma tendência crescente entre as empresas, que passaram a se comprometer com práticas sustentáveis.

O Plano de Sustentabilidade propõe diretrizes que devem ser reavaliadas periodicamente, com o objetivo de fomentar na comunidade do município, tanto no âmbito do poder executivo municipal quanto na sociedade em geral, a compreensão de que um meio ambiente saudável é essencial para o desenvolvimento e crescimento do município.

O primeiro passo da ação foi a aplicação de um formulário para levantamento das ações de sustentabilidade nas secretarias, resultando na elaboração de um plano de sustentabilidade à prefeitura, com propostas de ações de curto, médio e longo prazo.



No dia 11 de agosto de 2023, ocorreram as reuniões de apresentação do Plano de Sustentabilidade para o município de Nova Alvorada do Sul. Estes encontros foram organizados em colaboração com o programa Cidade Empreendedora, conduzido pelo SEBRAE/MS, e as diversas secretarias municipais. O intuito principal foi promover a sensibilização e o alinhamento necessários



para o diagnóstico de projetos e ações afins. Logo em seguida, uma sessão de trabalho foi realizada com a Secretaria de Educação, visando aprimorar as iniciativas, resultando no estabelecimento de cinco projetos para integrarem o Plano de Sustentabilidade.

Posteriormente, em 27 de novembro de 2023, teve lugar a execução das atividades de avaliação e validação do referido plano. Este evento contou com a presença dos gestores das secretarias municipais. As ações foram minuciosamente analisadas à luz do diagnóstico estabelecido, sendo consideradas apropriadas para a implementação, com sugestões para ajustes pontuais. Algumas dessas ações já estão em andamento e terão seus resultados devidamente tabulados.

Workshop de Sustentabilidade

Ação descontinuada devido à falta de uma ambiência favorável para o desenvolvimento das atividades planejadas.

Sala do Empreendedor

A Sala do Empreendedor é um local de atendimento único da prefeitura ao empreendedor. É o ambiente de conexão entre o empreendedor e a gestão municipal. O espaço se torna uma referência para os empreendedores do município, que, normalmente, trabalham na informalidade por não terem conhecimento sobre a possibilidade de formalização simplificada, como é o MEI.



O SEBRAE/MS realiza ações que estruturam a Sala do Empreendedor, alinhando e reorganizando a operação plena dos seus serviços no município: orientações para facilitar a abertura, alteração e baixa de empresas, prestação de serviços ao MEI como atendimento para cadastro e emissão do Cadastro de Condição de Microempreendedor Individual - CCMEI; auxilia na emissão e impressão do Documento de Arrecadação do Simples Nacional do Microempreendedor Individual - DAS, além de orientar os empresários sobre como participar dos processos de licitações do município. O SEBRAE/MS também reforça e orienta a Sala do Empreendedor a ter pelo menos duas parcerias externas que nela ofereçam serviços (Senai, Senar, Sesi, Funtrab), assim, potencializando e aumentando a gama de serviços disponíveis no local.

Foram realizados durante a vigência do contrato 1.524 atendimentos de pessoas físicas e 2.495 atendimentos de pessoas jurídicas capacitadas com oficinas, orientação, palestras, seminários, rodadas, missões, caravanas e consultorias contribuindo para a melhoria e competitividade dos pequenos negócios do município.

Além disso, o SEBRAE/MS, por meio do programa Cidade Empreendedora, apoia na ambientação do espaço físico da Sala do Empreendedor, com uma proposta de comunicação visual, implantação de um sistema de registro e controle dos atendimentos realizados e capacitações constantes do atendente da sala.

Os atendimentos ao empresário, no ciclo Expansão do programa Cidade Empreendedora, estão demonstrados a seguir:

Atendimento ao Empresário		
Data	Evento	Concluintes
29/03/23 16:00:0	Rodada de Negócios Sebrae - Expocanas	10
30/03/23 14:00:0	Cine Sebrae - O que é liderança?	57
05/05/23 08:00:0	Introdução a fabricação de produtos de panificação e confeitaria	14
08/05/23 08:00:0	Introdução a fabricação de pães doces	16
09/05/23 08:00:0	Introdução a fabricação de cucas alemãs	16
10/05/23 08:00:0	Introdução a fabricação de panettone	16
11/05/23 08:00:0	Introdução a Fabricação de Biscoitos	17
24/06/23 07:00:0	Palestra de Sensibilização JEPP - Escola Municipal Leonor de Souza Araújo	44
24/06/23 09:00:0	Entendendo a Gamificação na Educação - Escola Municipal Leonor de Souza Araújo T3	17



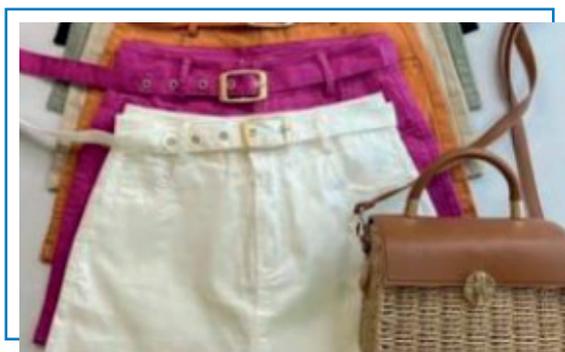
24/06/23 09:00:0	Entendendo a Gamificação na Educação - Escola Municipal Leonor de Souza Araújo T4	12
24/06/23 09:00:0	Entendendo a Gamificação na Educação - Escola Municipal Leonor de Souza Araújo	12
24/06/23 09:00:0	Entendendo a Gamificação na Educação - Escola Municipal Leonor de Souza Araújo T2	19
28/06/23 07:00:0	Café de Negócios	21
03/08/23 14:00:0	Sessão de Negócios Sebrae (ATVOS e fornecedores)	25
25/08/23 08:00:0	Como se Tornar um Micro Empreendedor Individual	11
01/09/23 08:00:0	Polo de Liderança - Leme da Liderança Cívica	30
04/09/23 09:00:0	Curso de mini processamento e comercialização de hortaliças (Rota Rural)	3
04/09/23 09:00:0	Curso de fabricação e comercialização de queijo artesanal (Rota Rural)	12
16/09/23 08:30:0	Professor Transformador - Nova Alvorada Do Sul	284
20/09/23 14:00:0	Chico Santo e a Vaca Estrela, com Manoel de Matos	4
03/10/23 08:00:0	Fundamentos básicos de panificação	10
03/10/23 13:00:0	Cidade Empreendedora – Eixo 7 – Metodologia das 3 Fases – Fase 1 - MS - Nova Alvorada do Sul	28
04/10/23 08:00:0	Introdução a fabricação de produtos de panificação e confeitaria	10
05/10/23 08:00:0	Introdução a fabricação de pães doces	16
06/10/23 08:00:0	Introdução a fabricação de cucas alemãs	11
09/10/23 08:00:0	Introdução a fabricação de panettone	16
10/10/23 08:00:0	Introdução a Fabricação de Biscoitos	16
05/12/23 19:00:0	Palestra - Saber Vender é o Antídoto para QUASE Todos os Males, com Diego Maia	43
22/01/24 13:00:0	Preparo de Pizzas	6
29/01/24 13:00:0	IS - Preparo de hambúrguer gourmet	8
08/02/24 07:00:0	IS - Workshop: corte básico de cabelo -Técnicas de barbearia	5
21/02/24 13:00:0	IS - Confeitaria Clássica	10
05/03/24 13:00:0	IS - Extensão de Cílios: Fio a Fio	20
11/03/24 07:00:0	IS - Workshop: Técnicas básicas de design de sobancelha	15
11/04/24 00:00:0	Sessão de Negócios Sebrae	11
11/04/24 09:00:0	Oficina Delas - Liderança, Administração de Conflitos e Pensamento Estratégico	19
12/04/24 16:00:0	Oficina Delas - Gestão do Tempo, Inteligência Emocional e Comunicação	54
08/05/24 09:00:0	Curso de mini processamento e comercialização de hortaliças (Rota Rural)	13
08/05/24 09:00:0	Curso de fabricação e comercialização de queijo artesanal (Rota Rural)	15
21/05/24 19:00:0	Palestra Salva Vendas - Quero vender mais e agora?	24



Ferramentas de Vendas

No dia 24 e 25 de maio de 2023, ocorreu o workshop digital intitulado Atraia Clientes com o Google Meu Negócio - GMN, um evento concebido para aprofundar o conhecimento dos participantes nas ferramentas e soluções oferecidas pelo Google Meu Negócio. Durante o workshop, os participantes exploraram desde os fundamentos da plataforma até a execução adequada do cadastro, focando na prática e na configuração ideal da ferramenta. Foram abordados temas como gestão de avaliações e comentários, fatores determinantes para o ranqueamento, personalização de perfis e otimização de links, além do uso estratégico do Google Sites para impulsionar as vendas de produtos e serviços.

Em dezembro de 2023, em Nova Alvorada do Sul, foi conduzida uma consultoria em vendas para nove participantes do programa Comércio Brasil 2023 - Acesso a Mercado. O objetivo principal foi ampliar os canais de comercialização e vendas dos produtos dessas empresas. Durante o processo, foram implementadas estratégias para identificação das demandas locais e estaduais, assim como foram propostas soluções para aprimorar e ajustar os produtos oferecidos, visando aumentar a eficácia das estratégias de comercialização.



Compras Públicas

No dia 22 de novembro de 2023, o Centro de Convenções Arquiteto Rubens Gil de Camilo, em Campo Grande, foi palco do Seminário de Compras Públicas, organizado pelo SEBRAE/MS. O evento, voltado para procuradores gerais e responsáveis pelos processos de aquisição de produtos e contratação de serviços das prefeituras participantes do programa Cidade Empreendedora, incluiu palestras sobre a nova lei de licitações e a apresentação de boas práticas desenvolvidas por diversos municípios. Esta iniciativa fez parte do Seminário Nacional de Compras Públicas - Senacop 2023.



Sandra Amarilha, diretora-técnica do SEBRAE/MS, destacou que o seminário complementa o trabalho desenvolvido pela instituição, facilitando o acesso dos pequenos negócios ao processo de compras governamentais. Ela enfatizou que esta é uma ferramenta crucial para impulsionar o desenvolvimento dos territórios.



Durante o seminário, os servidores municipais tiveram a oportunidade de conhecer detalhes e particularidades da Nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/21) e as oportunidades que ela oferece para micro e pequenas empresas. O evento também abordou a Rede de Controle e Compras Públicas, com a participação de Eduardo Dionísio, diretor da Secretaria de Controle Externo do Tribunal de Contas do Estado - TCE, e uma palestra de Muriel Moreira, secretária executiva de Licitações da Secretaria de Administração de Mato Grosso do Sul - SAD. Muriel esclareceu o funcionamento do programa Agiliza MS, uma parceria entre o Governo do Estado, SEBRAE/MS e a Associação dos Municípios de Mato Grosso do Sul - Assomasul, que oferece apoio técnico às prefeituras para atualização na gestão dos processos de compras públicas.

O seminário apresentou três cases de sucesso do programa Cidade Empreendedora. A Prefeitura de Foz do Iguaçu, no Paraná, implementou estratégias que beneficiam pequenos negócios, como o credenciamento de pequenos empreendedores para compras diretas do poder público, utilizando um sistema de rodízio. A cidade também disponibiliza um cartão para que famílias adquiram produtos do comércio local, como materiais escolares, a partir de uma lista pré-aprovada.

Os outros dois cases de sucesso vieram de municípios de Mato Grosso do Sul. A Prefeitura de Bela Vista investiu R\$ 3,8 milhões em 2023 em processos licitatórios exclusivos para pequenos negócios, priorizando empresas locais e contemplando fornecedores de diversas atividades econômicas, como hortifrútiis, gêneros alimentícios, material de limpeza, gás de cozinha e materiais de construção. A Prefeitura de Ponta Porã investiu mais de R\$ 35 milhões em compras de pequenas empresas, correspondendo a metade do valor total aplicado em compras governamentais no ano anterior.

Representantes de Nova Alvorada do Sul, juntamente com outros 35 municípios participantes do programa Cidade Empreendedora, estiveram presentes no evento. A



participação no seminário foi fundamental para os servidores de Nova Alvorada do Sul, proporcionando insights valiosos sobre a Nova Lei de Licitações e as melhores práticas em compras públicas, fortalecendo o compromisso do município com o desenvolvimento dos pequenos negócios locais.



TEMA ESTRATÉGICO II: CIDADE INCLUSIVA

A inclusão produtiva tem como objetivo incorporar pessoas em situação de vulnerabilidade econômica e social no mercado de trabalho, seja por meio do emprego formal ou do empreendedorismo. Seu propósito é proporcionar uma geração de renda digna e estável, contribuindo para a superação de processos de exclusão social.

O fortalecimento local baseia-se em uma governança territorial que busca criar espaços onde diferentes setores da sociedade possam participar ativamente das decisões e estratégias relacionadas ao futuro do município. Essa abordagem visa promover uma maior aproximação entre a gestão pública, os cidadãos e o setor produtivo.

Nesse contexto, o eixo de ações concentra-se no incentivo à inclusão produtiva, especialmente direcionado às mulheres em situação de vulnerabilidade social. Busca-se torná-las produtivas por meio do empreendedorismo, além de fortalecer a governança local por meio de associações comerciais, conselhos e sindicatos.

Diretiva: possibilitar a inclusão de pessoas em vulnerabilidade social por meio de geração de trabalho e renda.

Visão do futuro: referência em inclusão produtiva através do aproveitamento do potencial local vinculado a ações de conexões corporativas.

Pautas prioritárias:

1. Sensibilização para a compreensão do conceito de inclusão produtiva;
2. Mapeamento e identificação de oportunidades locais e regionais;
3. Fortalecimento de cooperativas e associações;
4. Inclusão no âmbito da agricultura familiar;
5. Fortalecimento das organizações da sociedade civil para estabelecer uma rede de apoio focada na inclusão produtiva;
6. Fortalecimento da participação social e cidadania.



ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA – CIDADE INCLUSIVA

Metodologia das Três Fases – Desenvolvimento Humano

Contribuir, promover e incentivar o desenvolvimento das habilidades socioemocionais, capacitando munícipes em situação de vulnerabilidade socioeconômica a adotarem atitudes empreendedoras e alcançarem mudanças significativas em suas vidas.

Metodologia das Três Fases – Mapeamento e Identificação de Oportunidades Locais e Regionais para Inclusão Produtiva

Compreender a realidade social a ser abordada, identificando as iniciativas existentes, indicadores relevantes, perfil do público-alvo e potenciais parceiros. Como resultado desta ação, estabelecem-se estratégias, metas e indicadores de desempenho para promover a Inclusão Produtiva de forma efetiva no município.

Metodologia das Três Fases – Capacitação Profissional

Fortalecer as habilidades técnicas dos participantes do programa de modo a inseri-los profissionalmente em cadeias estratégicas para o município. Esta ação é desenvolvida por meio de uma sequência de cursos e consultorias, realizados em parceria com importantes instituições como Senai, Senac, Senar e outros potenciais parceiros municipais.

Metodologia das Três Fases – Geração de Renda

Garantir o adequado acompanhamento e monitoramento dos participantes, auxiliando a Secretaria de Assistência Social no processo de inserção produtiva desse público, seja por meio da busca de emprego ou pelo atendimento especializado para os que optarem por empreender.



Emprega Hoje

Promover a aproximação entre as necessidades do mercado e a oferta de mão de obra. Realizar uma ação de sustentação do empreendedorismo e geração de renda, buscando a inclusão e a valorização de munícipes em situação de vulnerabilidade socioeconômica, ao mesmo tempo em que se atende às demandas e carências do mercado de trabalho local.

Masterplan de Inclusão Produtiva

Compreender o nível de maturidade do município para atuar no tema estratégico da Inclusão Produtiva, possibilitando uma abordagem eficaz e direcionada para o desenvolvimento e implementação das ações do Cidade Inclusiva no município. Busca-se compreender as necessidades, expectativas e o planejamento das áreas de interesse, com intuito de de construir coletivamente um olhar de futuro para o município.

Mapeamento da Rede de Apoio Focada em Inclusão Produtiva

Identificar oportunidades de parcerias e ações efetivas, fortalecendo a rede de apoio e potencializando os esforços em prol da Inclusão Produtiva no município. Mapeia-se não apenas as organizações que atuam diretamente na área de Inclusão Produtiva, mas também as que demonstram aderência aos objetivos da prefeitura e do Plano de Desenvolvimento Econômico do município.

Missão Benchmarking Empreendedorismo Social Rio de Janeiro/RJ

Proporcionar uma experiência prática do programa, expondo-os a realidades em que o programa já foi aplicado (Banco da Providência no Rio de Janeiro/RJ), de modo a proporcionar insights e inspiração para fortalecer o engajamento da Rede de Assistência Social e promover ações mais efetivas e impactantes em prol do desenvolvimento e bem-estar da população.



Integração do Programa Cidade Inclusiva

Criar um ambiente favorável à implementação das ações de Inclusão Produtiva no município, alinhando as expectativas da rede de assistência social e identificando parceiros estratégicos para fortalecer a aplicação das tecnologias sociais, com enfoque especial nos assistentes sociais e psicólogos.

Ferramentas Sociais

Apresentar instrumentos e ferramentas sociais que auxiliem no desenvolvimento da consciência municipal acerca da problemática de Inclusão Produtiva, estimulando o protagonismo de toda a população para a adoção de atitudes práticas que contribuam com a mitigação das dificuldades mapeadas.

Ação Complementar (Crédito)

Captação de Recursos Financeiros para Agricultura Familiar

Fornecer informações sobre as melhores formas de acesso ao crédito destinado a produtores da agricultura familiar, enfatizando a relevância das Cooperativas, do Sindicato Rural e da Associação Comercial e Empresarial do município para a formatação de produtos adequados às necessidades da agricultura familiar.

Ação Complementar (Crédito)

Captação de Recursos Financeiros para Agricultura Familiar

Fornecer informações sobre as melhores formas de acesso ao crédito destinado a produtores da agricultura familiar, enfatizando a relevância das Cooperativas, do Sindicato Rural e da Associação Comercial e Empresarial do município para a formatação de produtos adequados às necessidades da agricultura familiar.



AÇÕES IMPLEMENTADAS E RESULTADOS ALCANÇADOS

Durante o Ciclo Expansão do programa Cidade Empreendedora, uma série de ações estratégicas foram implementadas no município de Nova Alvorada do Sul. Essas iniciativas não apenas visaram impulsionar o desenvolvimento econômico local, mas também foram direcionadas para a criação de espaços inclusivos, nos quais diversos setores da sociedade puderam participar ativamente na construção do futuro da cidade.

Uma das principais frentes de atuação concentrou-se no fomento à agricultura familiar e no estímulo à sua participação em compras públicas. Essa abordagem não só fortaleceu os pequenos produtores, mas também estabeleceu uma ponte sólida entre o setor público e os agricultores, promovendo transparência e equidade nas relações econômicas.

Outro ponto estratégico foi a capacitação da população local em tecnologias sociais, proporcionando ferramentas modernas para o desenvolvimento sustentável. A inclusão digital tornou-se um instrumento essencial para diversificar perspectivas nos debates sobre o futuro da cidade.

O mapeamento social e da rede de apoio à inclusão produtiva formam uma abordagem direcionada a identificar as necessidades específicas da população vulnerável em Nova Alvorada do Sul. Esse levantamento contribuiu para o desenvolvimento de políticas públicas mais alinhadas com a realidade local, criando uma base sólida para a implementação de estratégias de inclusão social e produtiva.

Por fim, a qualificação da população vulnerável para a geração de renda foi uma peça-chave dessas iniciativas. O investimento em educação e capacitação não apenas abriu novas oportunidades de trabalho, mas também empoderou os indivíduos, permitindo que se envolvessem ativamente nas discussões sobre o desenvolvimento sustentável de Nova Alvorada.



DETALHAMENTO DE AÇÕES REALIZADAS

Lançamento do Programa Cidade Inclusiva

A iniciativa buscou compreender o nível de maturidade de Nova Alvorada do Sul para atuar no tema estratégico da Inclusão Produtiva, possibilitando uma abordagem eficaz para o desenvolvimento e implementação das ações do programa Cidade Inclusiva no município.



Através da entrega do Masterplan, visou-se identificar as necessidades, expectativas e áreas de interesse, construindo coletivamente uma visão de futuro para o município. Adicionalmente, foi elaborado um infográfico sobre organizações, formais ou não, dedicadas à inclusão produtiva e à geração de renda para pessoas em situação de vulnerabilidade, promovendo a ampliação de seu impacto e visibilidade.

Metodologia das Três Fases – Mapeamento e Identificação de Oportunidades Locais e Regionais para Inclusão Produtiva



A ação visou compreender a realidade social de Nova Alvorada do Sul, identificando iniciativas existentes, indicadores relevantes, perfil do público-alvo e potenciais parceiros. Através do mapeamento detalhado, buscou-se estabelecer estratégias, metas e indicadores de desempenho para promover a inclusão produtiva de forma efetiva no município.

Além disso, foram identificados potenciais parceiros, fortalecendo a rede de apoio e



colaboração para promover a inclusão produtiva, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social do município.



Metodologia das Três Fases – Desenvolvimento Humano

A Metodologia das Três fases para o Desenvolvimento Humano visou contribuir, promover e incentivar o desenvolvimento de habilidades socioemocionais, capacitando munícipes em situação de vulnerabilidade socioeconômica a adotar atitudes empreendedoras e alcançar mudanças significativas em suas vidas.

Os tópicos abordados incluíram:

- Identificação do potencial como ser humano: focando no reconhecimento de talentos e competências individuais;
- Desenvolvimento de atitudes proativas: incentivando a adoção de atitudes positivas na família e na comunidade;
- Reconhecimento como sujeito de direitos: promovendo o entendimento e a identificação da rede comunitária, fortalecendo o senso de pertencimento e cidadania.

Essa ação teve um impacto significativo ao capacitar os munícipes de Nova Alvorada do Sul, proporcionando-lhes ferramentas para o desenvolvimento de habilidades socioemocionais. Os participantes passaram a reconhecer e valorizar seus próprios talentos e competências, adotando atitudes mais proativas em suas vidas pessoais e comunitárias. Além disso, a conscientização sobre seus direitos e a identificação da rede comunitária reforçaram a inclusão social e a cidadania, promovendo um ambiente mais colaborativo e solidário no município.





Metodologia das Três Fases - Capacitação Profissional

A Fase 2 da Metodologia das Três Fases focou na Capacitação Profissional para fortalecer as habilidades técnicas dos participantes e inseri-los profissionalmente em cadeias estratégicas do município. Os cursos incluíram Confeitaria Clássica, Preparo de Pizzas, Hambúrguer Gourmet, Corte Básico de Cabelo – Técnicas de Barbearia, Extensão de Cílios Fio a Fio, e Workshop – Técnicas Básicas de Designer de Sobrancelhas.

Entre 22 e 26 de janeiro de 2024, realizou-se o Curso de Qualificação em Preparo de Pizzas, promovendo a inclusão produtiva na cidade. Logo após, nos dias 1 e 2 de fevereiro/24, ocorreram o Curso de Preparo de Hambúrguer Gourmet e o Workshop sobre Técnicas de Barbearia e Corte Básico de Cabelo em 8 de fevereiro de 2024, ampliando as competências dos participantes do programa de Inclusão Produtiva.

Durante a reunião em 4 de fevereiro de 2024, foram discutidos os termos da parceria com uma rede de supermercados para fortalecer a economia local e promover a inclusão social dos beneficiários do programa.

No lançamento oficial dos produtos desenvolvidos pelos participantes dos cursos, em 28 de fevereiro de 2024, organizado pela Secretaria de Assistência Social de Nova Alvorada do Sul com a rede de supermercados parceira, destacaram-se as conquistas alcançadas e a importância da iniciativa para a comunidade.

Em fevereiro de 2024, o curso de Confeitaria Clássica foi realizado no CRAS de Nova Alvorada do Sul, garantindo execução fluida e suporte logístico abrangente.

Em março de 2024, o curso de Extensão de Cílios - Fio a Fio foi facilitado no mesmo local, mantendo alto padrão de organização e preparação do espaço. Durante esse período, iniciou-



se o contato direto com as participantes do programa, agendando consultas individuais para avaliação de seus planos de negócio.

No dia 8 de março de 2024, ocorreu uma reunião de alinhamento das atividades dos cursos de qualificação programados para o município, juntamente com o monitoramento das inscrições para o Workshop de Técnicas Básicas de Design de Sobancelha, agendado para o dia 11 de março de 2024 no CRAS.

No início de abril de 2024, foi prestado apoio técnico remoto a uma participante do programa, focando em melhorias específicas para otimizar seu modelo de negócio. Posteriormente, atendeu-se à solicitação do SEBRAE/MS para conduzir uma pesquisa sobre os benefícios da Metodologia das Três Fases na renda e na qualidade de vida das participantes.

No final de maio de 2024, manteve-se comunicação constante com as alunas da Metodologia das Três Fases, oferecendo suporte contínuo e compartilhando recursos essenciais para fortalecer seus empreendimentos.



A capacitação profissional proporcionada pela Fase 2 teve um impacto positivo significativo nos participantes do programa em Nova Alvorada do Sul. Os cursos oferecidos permitiram aos participantes adquirirem habilidades técnicas específicas e essenciais para diferentes setores do mercado de trabalho local. Como resultado, muitos foram capacitados para se inserir profissionalmente em cadeias produtivas estratégicas, contribuindo para o fortalecimento da economia local.

Metodologia das Três Fases - Geração de Renda

A Fase 3 da Metodologia das Três Fases concentrou-se na Geração de Renda, com ênfase no acompanhamento dos participantes. A Secretaria de Assistência Social facilitou a inserção produtiva através da busca por emprego ou apoio especializado para empreendedores.



A Fase 3 teve início em 2024, focando no fortalecimento dos empreendimentos dos participantes e na facilitação de sua inserção no mercado formal.

De 21 a 29 de fevereiro de 2024, o Curso de Confeitaria Clássica foi conduzido com sucesso, fortalecendo ainda mais as habilidades e a autoestima dos participantes vulneráveis de Nova Alvorada do Sul.

Em 16 de março de 2024, houve uma análise dos resultados da parceria com a rede de supermercados, seguida de discussões estratégicas para expandir a linha de produtos e buscar novos parceiros comerciais.



Em 22 de maio de 2024, ocorreu uma reunião para avaliar o progresso da Fase 3 e discutir estratégias para garantir o sucesso contínuo dos empreendimentos, incluindo a organização de feiras de empreendedorismo e iniciativas de marketing.

A comunidade se reuniu em 7 de junho de 2024 para uma feira de empreendedorismo dos participantes do programa Cidade Inclusiva, promovendo produtos e serviços, estabelecendo contatos comerciais e criando oportunidades de negócios para os empreendedores locais.

Os cursos oferecidos durante esta fase não só ampliaram as competências técnicas dos participantes, mas também aumentaram sua autoestima e motivação. A colaboração entre a Secretaria de Assistência Social e outras entidades garantiu um acompanhamento adequado e contínuo, aumentando as chances de sucesso dos participantes na busca de emprego ou no desenvolvimento de seus próprios negócios.

Empreenda Hoje

O Empreenda Hoje foi concebido com o objetivo de integrar as necessidades do mercado local com mão-de-obra qualificada, promovendo a inclusão socioeconômica e valorizando residentes em situação de vulnerabilidade.

A jornada começou com uma reunião em 25 de abril de 2024, em Nova Alvorada do Sul, onde os



preparativos para o evento, agendado para maio na Escola Benedito Coutinho, foram discutidos. Sob a liderança do analista do SEBRAE/MS, Humberto, participaram representantes da Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Assistência Social e do CIAT. Eles abordaram temas como a mobilização das alunas do projeto e a entrega de certificados pelo SENAC.

Em 29 de abril de 2024, uma reunião estratégica com o CRAS foi realizada para planejar as estratégias de mobilização para o evento. Durante o mês de maio, ocorreram reuniões finais para ajustar a programação, validar estratégias de prospecção de empreendedoras, organizar a entrega de certificados e divulgar o evento às alunas do projeto Metodologia das Três Fases e ao público do CRAS.

Finalmente, no dia 27 de junho de 2024, o Empreenda Hoje aconteceu no Clube Benedito Coutinho, em Nova Alvorada do Sul, contando com a presença de cerca de 200 pessoas. Promovido pelo SEBRAE/MS em parceria com a Prefeitura Municipal, o evento foi uma iniciativa do programa Cidade Empreendedora, com apoio da Fundação do Trabalho - Funtrab/MS através do programa MSQualifica, em conjunto com o Sistema S. Foram oferecidos cursos de capacitação profissional para aqueles que desejavam empreender ou buscavam recolocação no mercado de trabalho.



A abertura do evento foi marcada pela entrega de certificados da Metodologia das Três Fases, uma iniciativa voltada para a inclusão produtiva. Este projeto capacitou pessoas atendidas pela Secretaria de Assistência Social em áreas como gastronomia e estética, proporcionando-lhes alternativas para a geração de renda, seja por meio do empreendedorismo ou da recolocação no mercado de trabalho. Quatro participantes concluíram a metodologia e receberam um kit semente com equipamentos para iniciar um negócio.

O Empreenda Hoje ofereceu oficinas gratuitas para capacitar os participantes, abordando temas como Oficina Delas: Liderança, administração de conflitos e pensamento estratégico, Comunicação Assertiva, Fotografia Criativa: Dominando seu Smartphone como Câmera, e Soft Skills Estratégicas: A Diferença no Mercado de Trabalho. Além disso, a Sessão de Empregos facilitou entrevistas para diversas pessoas em busca de emprego, com as empresas presentes expressando satisfação com os candidatos qualificados que puderam entrevistar.





Masterplan de Inclusão Produtiva

O Masterplan de Inclusão Produtiva visou entender o nível de maturidade do município para atuar no tema estratégico da Inclusão Produtiva, possibilitando uma abordagem eficaz e direcionada para o desenvolvimento e implementação das ações do Cidade Inclusiva. Este plano buscou compreender as necessidades, expectativas e o planejamento das áreas de interesse, construindo coletivamente um olhar de futuro para o município.

O principal objetivo do documento é dar visibilidade aos serviços realizados pela Secretaria de Assistência Social, agregando novas tecnologias sociais e ações para fomentar a autonomia econômica das pessoas em situação de vulnerabilidade, promovendo a inclusão produtiva e contribuindo para a redução das desigualdades sociais.

Além disso, o plano visa desenvolver parcerias com empresas e instituições locais para viabilizar oportunidades de emprego e empreendedorismo para o público-alvo. A implementação de políticas públicas que facilitem o acesso a crédito, formação profissional, assistência técnica, incubação de negócios, entre outros recursos, é essencial para promover a inclusão produtiva.

O SEBRAE/MS também desenvolveu o Caderno de Soluções, com sugestões de projetos para atender diversos segmentos do público vulnerável, como mulheres vítimas de violência doméstica, idosos, jovens e a qualificação da equipe da secretaria.

O Masterplan de Inclusão Produtiva trouxe uma visão clara e estratégica para a atuação da Secretaria de Assistência Social no município, proporcionando um planejamento eficaz para



a inclusão produtiva. A colaboração com o SEBRAE/MS e a criação do Caderno de Soluções resultaram em sugestões concretas de projetos, promovendo a autonomia econômica e reduzindo as desigualdades sociais.



Master Plan Cidade Inclusiva Nova Alvorada do Sul 2023

Mapeamento da Rede de Apoio Focada em Inclusão Produtiva

Esta ação resultou na criação de um infográfico sobre organizações dedicadas à inclusão produtiva de pessoas vulneráveis. O infográfico não apenas informa, mas também inspira a ação, seja por meio de voluntariado, doações ou parcerias estratégicas entre empresas privadas e iniciativas de investimento social.



INFOGRÁFICO NOVA ALVORADA DO SUL ORGANIZAÇÕES CIVIS E PÚBLICAS QUE ATUAM NA INCLUSÃO PRODUTIVA

A elaboração de um infográfico sobre organizações formais ou não, que se dedicam à inclusão produtiva (geração de renda) de pessoas em situação de vulnerabilidade, constitui uma estratégia vital para a ampliação de seu impacto e visibilidade. Esta ação, promovida pela Prefeitura Municipal Nova Alvorada do Sul e SEBRAE/MS dentro do programa Cidade Empreendedora, Ciclo Expansão, tema "Cidade Inclusiva", que tem o foco no desenvolvimento humano e na melhoria da qualidade de vida da população, destaca-se como uma ferramenta essencial não apenas para captar parcerias e recursos, mas também para comunicar de maneira eficaz os resultados alcançados por essas organizações. O levantamento das informações contou com o apoio da equipe da Secretaria Municipal de Assistência Social.

Ao destacar os sucessos e desafios na inclusão produtiva de indivíduos em vulnerabilidade, o objetivo desse infográfico, além de informar, é também inspirar à ação, seja na forma de voluntariado, doações ou parcerias estratégicas de empresas privadas com investimento social. Para as OSCs envolvidas, a visibilidade pode ser transformadora, pois aumenta a conscientização sobre as questões de inclusão, mobiliza o apoio do público e de potenciais investidores e facilita a comunicação com stakeholders. Em um ambiente cada vez mais digital, onde a informação é consumida rapidamente, os infográficos servem como um elo entre as OSCs e a sociedade, oferecendo um meio eficiente de dar visibilidade às suas histórias e o impacto de seu trabalho.

A Prefeitura e o Programa Cidade Inclusiva do Cidade Empreendedora, com esta ação, reforçam o compromisso com a construção de ecossistemas locais de inovação social e

Em uma reunião realizada em 10 de julho de 2023, na Secretaria de Assistência Social de Nova Alvorada do Sul, foram discutidos os detalhes do programa Cidade Inclusiva. Representantes da APAE e de um projeto voltado para crianças e adolescentes estiveram presentes para receber informações sobre a estratégia de execução do programa e discutir as possíveis contribuições de cada instituição. Também foi abordada a possibilidade de incorporação de um novo parceiro ao projeto.

No dia 22 de fevereiro de 2024, ocorreu uma revisão geral do material disponibilizado pela consultora, incluindo busca e inclusão de novas informações para complementar o conteúdo, revisão de texto, checagem de informações por telefone, pesquisa em sites, e inserção de fotos e logos das organizações.





A ação ampliou a visibilidade e impacto das organizações, inspirou ações de voluntariado e doações, fortaleceu ecossistemas locais de inovação social e econômica, e estimulou a colaboração entre setor público, privado e terceiro setor.

Missão Benchmarking Empreendedorismo Social - Rio de Janeiro/RJ

O programa Cidade Empreendedora – Ciclo Expansão, realizou uma visita técnica ao Rio de Janeiro/RJ, no período de 8 a 10 de maio de 2023, com representantes das cidades que optaram pela modalidade Cidade Inclusiva.

A visita teve o propósito de conhecer as tecnologias sociais aplicadas pelo SEBRAE/RJ, em parceria com o Banco da Providência, Senac e outras Organizações Sociais. Estiveram presentes os representantes das Secretarias de Assistência Social de treze municípios de MS, representante do Governo do Estado, da Promotoria do Ministério Público da Casa da Mulher Brasileira de Campo Grande e o Presidente da ASMMP – Associação Sul Mato-grossense do Ministério Público.

A equipe do programa Cidade Inclusiva esteve na ExpoFavela/RJ, que aconteceu, em julho de 2023, na Cidade das Artes no Rio de Janeiro, em busca de ampliar o conhecimento em tecnologias sociais e projetos de inclusão produtiva. O evento evidenciou negócios que acontecem na favela, buscando a aproximação do que eles chamam de asfalto, potencializando as oportunidades que existem nas favelas e nas pessoas. O evento apresentou a visão de artistas, empreendedores e palestrantes, em um ambiente de troca de conhecimentos e experiências, por meio de vários ambientes:



- Favela Games: espaço de entretenimento, encontro, conexão e troca de experiências.
- Morro da Alegria: espaço para vivenciar uma experiência única de ritmos musicais.
- Espaço Kids: aqui a diversão está garantida para as crianças.
- O Espaço de Conferência da ExpoFavela Innovation é um ambiente estimulante.
- Favela Literária: espaço da literatura periférica na ExpoFavela Innovation.
- Contação de história de vários livros.

O evento Líderes em Movimento 2023, ocorreu em 23 de agosto, com o painel O Papel do Líder na Transformação Social, com a participação dos parceiros do tema Cidade Inclusiva, o Ministério Público e o Banco da Providência e a presença de representantes da Casa da Mulher Brasileira, da Agência de Empreendedorismo da Providência/RJ, da Central Única das Favelas (CUFA), da Favela Minas Gerais e do SEBRAE/MS.

Reunião com a Pluricoop, em 29, 30 de novembro e 4 de dezembro 2023, para apresentação do Programa de Desenvolvimento de Cooperativas de Catadores e avaliar sobre adesão ao programa, onde foi discutido sobre as associações existentes no município e o cenário de cada uma delas e preenchido o questionário de diagnóstico.



Integração do Programa Cidade Inclusiva

A ação visou criar um ambiente propício para implementar as ações de Inclusão Produtiva no município, alinhando as expectativas da rede de assistência social e identificando parceiros estratégicos para fortalecer a aplicação das tecnologias sociais, com foco especial em assistentes sociais e psicólogos.

Em fevereiro de 2024, diversas reuniões foram realizadas para transição das atividades municipais em Nova Alvorada do Sul, além de integrar a equipe do programa, planejar ações, identificar necessidades e propor soluções. Consultores como Diego, Andrea Gregório, Patrick, Márcia Bellé e Marlon Velasques estiveram envolvidos, focando na contextualização, execução e desafios do projeto Cidade Inclusiva. A Secretaria de Desenvolvimento sediou uma das reuniões, com Marlon Velasques responsável pelo acompanhamento do projeto, enquanto a Secretaria de Assistência Social organizou outro encontro com Rosana Pinheiro e Viviane para discutir as ações planejadas.



ESTÍMULO À MUDANÇA DE MENTALIDADE DO PÚBLICO EM VULNERABILIDADE - REUNIÕES TEMÁTICAS

Em 22 de agosto de 2023, ocorreu a Reunião Temática de Gestão Financeira no CREAS de Nova Alvorada do Sul, reunindo o grupo da Metodologia das Três Fases, consultor padrinho e assistente social. Seguiram-se reuniões temáticas sobre Planejamento Financeiro Familiar em 7 e 14 de novembro de 2023, seguidas por uma sessão dedicada à precificação em 21 de novembro de 2023, todas realizadas na sede da Secretaria de Assistência Social. Para manter a motivação e atividade da turma, uma oficina complementar foi conduzida no município em 5 de dezembro de 2023, focando na definição de metas e objetivos para o ano de 2024.





Ferramentas Sociais

As ferramentas sociais foram implementadas através de reuniões temáticas, palestras e oficinas com o objetivo de ampliar o conhecimento das alunas da Metodologia das Três Fases, usuários do CRAS e CREAS, além de proporcionar capacitação aos servidores públicos da Assistência Social.

No dia 15 de abril de 2023, ocorreu uma apresentação do tema Cidade Inclusiva como parte do programa Cidade Empreendedora - Expansão, perante o prefeito, as secretárias de Desenvolvimento e Educação, e técnicos da Secretaria de Assistência Social.

Durante essa sessão, foram abordadas as ações iniciais, a estratégia adotada e a identificação do público-alvo, com o objetivo de promover a inclusão produtiva, especialmente para mulheres em situação de vulnerabilidade social, através do empreendedorismo. Além disso, enfatizou-se o reforço da governança local, englobando associações, cooperativas, OSCIPs e outras entidades. Como resultado dessa apresentação, ficou estabelecida a participação da secretária da SEMAS na Missão Técnica do Rio de Janeiro.

As reuniões temáticas, palestras e oficinas fortaleceram a capacitação dos servidores da Assistência Social e ampliaram o conhecimento das alunas e usuários, promovendo um ambiente de aprendizagem e desenvolvimento contínuo.



GT do Crédito

Ação descontinuada devido à falta de uma ambiência favorável para o desenvolvimento das atividades planejadas.

Captação de Recursos Financeiros para Agricultura Familiar

Ação descontinuada devido à falta de uma ambiência favorável para o desenvolvimento das atividades planejadas.



AÇÕES DE BASE: CONSOLIDANDO O DESENVOLVIMENTO LOCAL

No âmbito do Ciclo Expansão do Cidade Empreendedora, as Ações de Base emergem como um conjunto estratégico de iniciativas que ganham destaque pela sua relevância e potencial sustentável para o desenvolvimento local. Originadas no ciclo anterior de entrada, essas ações demonstraram impacto significativo, justificando sua continuidade e aprimoramento.

Essas ações, meticulosamente escolhidas e moldadas, refletem a compreensão profunda das demandas e oportunidades presentes no município de Nova Alvorada do Sul. Sua seleção para compor as Ações de Base no Ciclo Expansão foi guiada pela avaliação criteriosa dos resultados obtidos, bem como pela identificação do seu potencial para catalisar o progresso econômico, social e cultural.

Entre as Ações de Base, destacam-se programas e iniciativas consolidadas para o fomento aos eixos estruturantes e transversais do Cidade Empreendedora, conferindo-lhes a intensidade desejada também no Ciclo Expansão. Estes programas e iniciativas selecionados não só comprovaram sua eficácia durante o ciclo anterior, mas também evidenciaram ser elementos-chave na construção de uma comunidade mais empreendedora e resiliente.

Ao dar continuidade a essas ações, o Ciclo Expansão busca fortalecer e aprimorar os pilares que sustentam o desenvolvimento local. A consolidação dessas iniciativas não apenas valida sua importância, mas também sinaliza um compromisso duradouro com o crescimento sustentável de Nova Alvorada do Sul.

Nesse contexto, as Ações de Base não são apenas um reflexo do sucesso passado, mas uma promessa para o futuro. Elas representam a materialização do compromisso do Cidade Empreendedora em construir um ambiente onde as sementes plantadas no ciclo anterior florescem e se transformam em frutos duradouros, impulsionando o município em direção a um futuro mais próspero e dinâmico.



ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA- AÇÕES DE BASE

Fortalecimento da Associação Comercial – Planejamento Estratégico

Auxiliar na criação de planejamento estratégico para a ACE, de modo a fomentar ações promocionais que fortaleçam tanto o comércio local quanto a própria associação.

Projeto Escola Cidadã

Fortalecer as comunidades e transformar escolas do município em centros de conexão da população e recuperação do tecido social, por meio do estímulo a parcerias locais para a realização atividades de cultura e lazer aos finais de semana e/ou feriados.

Educação empreendedora – JEPP

Sensibilizar os jovens estudantes do ensino fundamental a formarem mentalidades empreendedoras, assumindo riscos calculados, tomando decisões e mantendo um olhar observador para que possam identificar, ao seu redor, oportunidades de inovações, mesmo em situações desafiadoras.

Peça Teatral de Sustentabilidade

Ação lúdica de conscientização na pauta sustentabilidade, com peça teatral que pode ser realizada dentro de uma ação macro do município.

Circuito de Energias Renováveis

Realizar uma mostra de energia, direcionada aos pequenos negócios do município, com o objetivo de estimulá-los a conhecer e adotar soluções sustentáveis de geração e consumo de energia, visando à redução das despesas com energia elétrica.



AÇÕES IMPLEMENTADAS E RESULTADOS ALCANÇADOS

Ao longo do Ciclo Expansão do programa Cidade Empreendedora, uma série de ações de base consideradas estratégicas foi implementada, destacando-se a Educação Empreendedora e o Estímulo ao Protagonismo e Liderança Locais. Esses pilares tornaram-se fundamentais para sustentar e impulsionar o desenvolvimento sustentável e inclusivo em nosso município.

A Educação Empreendedora, ao desenrolar do Ciclo Expansão, foi além da simples transmissão de conhecimentos técnicos. Essa abordagem educacional tornou-se a chave para desbloquear a inovação, nutrir a criatividade e cultivar uma visão estratégica em nossa comunidade. Capacitar nossos cidadãos com habilidades empreendedoras não apenas resultou na criação de novos empreendimentos, mas também instigou uma cultura de autonomia e resolução de problemas.

Simultaneamente, o Estímulo ao Protagonismo e Liderança Locais, desenvolvido ao longo do Ciclo Expansão, complementou essa trajetória. Empoderar os membros de nossa comunidade para assumirem papéis ativos na condução de iniciativas locais trouxe um novo dinamismo. Liderança local não foi apenas sobre a gestão de recursos e projetos, mas sobre inspirar mudanças e mobilizar esforços coletivos em prol de metas comuns.

Quando esses dois elementos se entrelaçam, testemunhamos uma comunidade que não apenas busca o desenvolvimento, mas que se torna a força propulsora desse progresso. Perpetuar esse desenvolvimento sustentável e inclusivo não é uma missão efêmera, mas sim um compromisso contínuo. Essa abordagem não apenas nutre a prosperidade econômica, mas também fortalece uma comunidade resiliente, capaz de se adaptar e evoluir diante dos desafios que o futuro nos reserva.



DETALHAMENTO DE AÇÕES REALIZADAS

Fortalecimento da Associação Comercial- Planejamento Estratégico

O fortalecimento da Associação Comercial e Empresarial - ACE envolveu a implementação de três linhas estratégicas de atuação: participação no desenvolvimento local ou setorial, prestação de serviços, e promoção da cultura associativista. Essas estratégias visaram criar um ambiente empresarial favorável, oferecendo infraestrutura adequada, acesso a rodovias, mão de obra qualificada, tributação justa, e sistemas de saúde e segurança eficientes.

A associação desempenha um papel crucial na defesa dos interesses dos associados, viabilizando convênios para linhas de crédito, incentivando arranjos produtivos e negociando a criação de distritos industriais com infraestrutura adequada. A missão estratégica da ACE é representar, organizar, integrar e mobilizar a comunidade empresarial em seus interesses comuns, visando o desenvolvimento de Nova Alvorada do Sul.

O planejamento estratégico busca expandir o número de associados, satisfazer e fidelizar os associados e usuários dos serviços, e aumentar as receitas provenientes da prestação de serviços. As metas para dezembro de 2024 incluem alcançar 126 associados ativos, 90% de satisfação dos associados e usuários dos serviços, e uma taxa de crescimento da receita anual de 100%.

Programa Transformação

Iniciado em março de 2024, o Programa Transformação, uma parceria entre o SEBRAE/MS e a FAEMS, está sendo realizado na Associação Comercial e Industrial de Nova Alvorada do Sul/MS - ACINAS. O programa acompanha as ações estratégicas que visam o desenvolvimento das associações comerciais do estado por meio de ações simplificadas em classes. Nesse período de acompanhamento, a ACINAS tem se destacado em todas as frentes.





Na perspectiva dos clientes, buscando fortalecer o associativismo, a ACINAS tem conquistado novos associados mensalmente, superando as metas previstas. A associação tem promovido a aproximação com os associados através de ações sociais, campanhas e sorteios. Um exemplo é a campanha Promoção Três Amores, que abrangeu o Dia das Mães, Dia dos Namorados e Dia dos Pais, melhorando significativamente a receita e fortalecendo o relacionamento com os associados.

Além disso, a ACINAS tem fidelizado os empresários através dos benefícios dos serviços oferecidos, aumentando as receitas e alcançando um saldo positivo na perspectiva financeira. A associação está em processo de implantação do serviço de certificação digital e realiza pesquisas de satisfação regularmente para melhorar os processos internos e os serviços prestados.

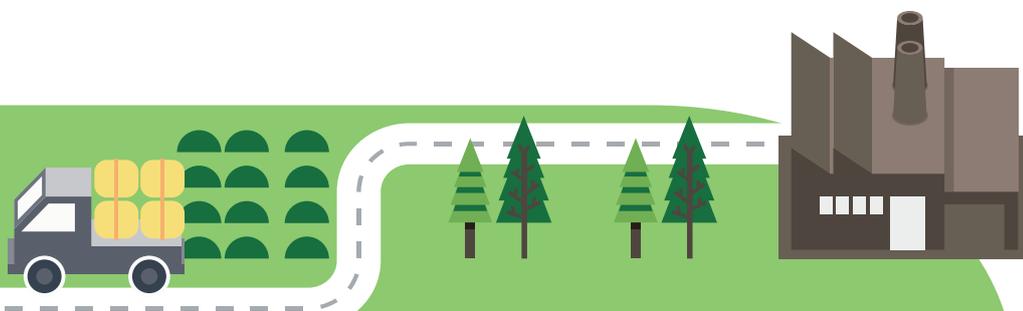
Tanto a executiva quanto os demais diretores estão se capacitando com cursos disponibilizados pelo App SEBRAE e parceiros, aprimorando sua gestão e promovendo o crescimento da associação.

Projeto Escola Cidadã

Ação descontinuada devido à falta de uma ambiência favorável para o desenvolvimento das atividades planejadas.

Programa Jovens Empreendedores Primeiros Passos (JEPP)

Em 2023, o SEBRAE/MS alcançou mais de 48 mil estudantes em Mato Grosso do Sul, oferecendo soluções em educação empreendedora para escolas públicas e privadas. Para viabilizar a implementação deste tema em sala de aula, 8 mil professores foram capacitados,





representando um aumento de 33% em relação ao ano anterior. Cerca de 62% dos estudantes beneficiados, aproximadamente 30 mil crianças e adolescentes, residem em municípios que fazem parte do programa Cidade Empreendedora, onde as metodologias foram implementadas nas unidades escolares da Rede Municipal de Ensino, em parceria com as prefeituras.

O eixo Empreendedorismo na Escola do programa Cidade Empreendedora apresenta aos estudantes a possibilidade de seguir uma carreira

no empreendedorismo, além de ajudar a desenvolver habilidades como comunicação eficaz, criatividade e trabalho em equipe. A gestora estadual do programa Educação Empreendedora, Priscila Veloso, destaca que os professores são capacitados de acordo com a faixa etária e o grau de escolaridade dos alunos atendidos.

Entre os 36 municípios contemplados com soluções educacionais pelo programa Cidade Empreendedora está Nova Alvorada do Sul. Em junho de 2023, o município recebeu as capacitações Entendendo a Gamificação na Educação e Palestra de Sensibilização JEPP. As capacitações tiveram o objetivo de ensinar ferramentas para a inserção da temática do empreendedorismo no aprendizado dos estudantes.

Em abril de 2024, diversas atividades foram realizadas para a implementação do programa Jovens Empreendedores Primeiros Passos - JEPP em Nova Alvorada do Sul. Escolas como E. M. Profº José Henrique Domiciano Porto, E. M. Jeanet Alves Zielasko Garcia - Polo, E. M. Martinho Barbosa Martins, E. M. Profª Léia de Souza Silva e E. M. Rosalvo R. Rodrigues - Polo participaram de reuniões estratégicas com consultores e coordenadores pedagógicos.

Esses encontros focaram na organização semestral das ações do JEPP, na capacitação dos educadores e na preparação para a Feirinha JEPP, programada para agosto de 2024 na Feira do Produtor. A ênfase foi na colaboração e no suporte contínuo para garantir o êxito do programa em promover competências empreendedoras entre os alunos.

Além das atividades em sala de aula, o impacto do programa foi sentido na comunidade de Nova Alvorada do Sul, onde as metodologias do JEPP incentivaram a criação de



pequenos negócios e o desenvolvimento de novas habilidades entre os jovens. O comprometimento dos educadores e a participação ativa dos alunos foram cruciais para o sucesso do programa, que continua a transformar a realidade educacional e socioeconômica do município.



Peça Teatral de Sustentabilidade

Uma peça teatral com a temática de empreendedorismo foi realizada nos municípios participantes do programa Cidade Empreendedora. Com o tema No Cidade Empreendedora, Todo Dia é Um Ótimo Dia para Um Novo Aprendizado, a iniciativa visou desmistificar a educação empreendedora e destacar sua importância desde a infância.

A Educação Empreendedora busca ensinar as crianças a serem criativas, focadas, proativas, responsáveis, e capazes de solucionar problemas e trabalhar em equipe. Esses atributos não apenas facilitam o dia a dia na infância, mas também preparam os jovens para suas futuras escolhas sociais e profissionais.

Por meio de apresentações teatrais, as crianças dos municípios do programa Cidade Empreendedora foram sensibilizadas e conscientizadas sobre práticas empreendedoras, promovendo o desenvolvimento de habilidades essenciais como criatividade, foco, proatividade, responsabilidade, resolução de problemas e trabalho em equipe.



Circuito de Energias Renováveis

Ação descontinuada devido à falta de uma ambiência favorável para o desenvolvimento das atividades planejadas.



Viabilidade Automática

Em 25 de outubro de 2023, ocorreu uma reunião com o setor tributário para discutir o procedimento da viabilidade automática. Este processo está em fase de construção dos procedimentos necessários para início na cidade. Durante a reunião, foram repassadas as informações relevantes à servidora responsável, que se comprometeu a concluir o preenchimento e encaminhar à JUCEMS para as providências.

Mentorias

No dia 21 de junho de 2023, ocorreu uma sessão presencial de mentoria com a participação do prefeito, centrada em temas cruciais para o avanço da cidade. Durante o encontro, foram discutidos avanços recentes da cidade em parceria com o SEBRAE/MS, além de solicitações específicas, como projetos para construção de pontos de ônibus em parceria com a Usina, consultoria em mídia digital para aprimorar a comunicação da prefeitura, implantação de energia renovável fotovoltaica e a gestão dos resíduos sólidos.

Durante a mentoria, foram apresentados modelos de projetos, com o consultor se comprometendo a identificar opções para análise pela gestão. Em relação aos resíduos, exploraram-se abordagens inovadoras, incluindo o processamento para transformação em produtos de valor agregado.

Em outra ocasião, em 18 de janeiro de 2024, uma reunião presencial de mentoria envolvendo



o prefeito e a secretária de Desenvolvimento Econômico e Meio Ambiente focou no monitoramento do programa Cidade Empreendedora e no alinhamento estratégico para os projetos de 2024.

No dia seguinte, em 19 de janeiro de 2024, novos temas foram abordados, incluindo a satisfação do prefeito com o programa Cidade Empreendedora e a preocupação persistente com a gestão de resíduos. Atualizações sobre avanços em Maracaju foram discutidas, incluindo a transformação de resíduos em composto biossintético. O prefeito expressou interesse em explorar essas tecnologias para atender demandas locais e fortalecer a economia regional.



Projeto Recicla Verdinho



O programa Recicla Verdinho de Nova Alvorada do Sul/MS foi uma estratégia integrada que envolveu a sociedade local em ações de sustentabilidade, focando na educação ambiental, alimentar e financeira dos alunos. Além disso, promoveu o desenvolvimento econômico dos pequenos negócios, especialmente os agricultores familiares e catadores de materiais recicláveis.

Uma reunião presencial foi convocada com o grupo gestor do Projeto Recicla Verdinho em 4 de maio de 2023. Durante essa sessão, foram discutidos os planos para





relançar o projeto em Nova Alvorada do Sul, abrangendo cerca de 1.200 alunos das Escolas Ires Brunetto e Adenivaldo Araújo de Resende.

Durante as celebrações do Dia das Mães nas escolas mencionadas, o Projeto Recicla Verdinho foi apresentado aos pais dos alunos. Nesses encontros, os pais foram incentivados a contribuir orientando e apoiando seus filhos no desenvolvimento do projeto.

Uma capacitação via videoconferência foi conduzida em 11 de maio de 2023, envolvendo 44 professores das Escolas Municipais Ires Brunetto e Adenivaldo. Nessa ocasião, os professores receberam treinamento sobre a utilização do portal do Projeto Recicla Verdinho, disponível no endereço www.reciclaverdinho.com.br.

No dia 22 de setembro de 2023, foram realizadas reuniões presenciais de monitoramento do Projeto Recicla Verdinho em Nova Alvorada do Sul. Durante essas sessões, foram revisados os dados do projeto e delineadas estratégias futuras para sua implementação.

Na agência local do Sicredi, em 23 de novembro de 2023, ocorreu uma reunião de monitoramento adicional do Projeto Recicla Verdinho. Durante este encontro, foi decidido apresentar os resultados do projeto durante o evento da Agenda Estratégica. Simultaneamente, na sede da prefeitura, houve uma reunião com a diretora do setor de licitação para solicitar um relatório comparativo dos pregões de 2023 e o edital de credenciamento de serviços de manutenção e instalação de ar-condicionado.

O programa envolveu todos os anos escolares, promovendo educação financeira, alimentação saudável e educação ambiental. Ao todo, 1.200 alunos participaram ativamente do programa, resultando na coleta de mais de 190.539 embalagens recicláveis. A cooperativa



Sicredi repassou os valores dos produtos fornecidos pelas crianças aos seis pequenos produtores rurais participantes, fortalecendo a economia local. Ataíde dos Santos Martins, um dos produtores rurais, destacou o impacto positivo da iniciativa para o meio ambiente e a comunidade local. Toda a verba disponível foi utilizada com sucesso no projeto.

Leme da Liderança Cívica

O SEBRAE/MS promoveu uma formação em liderança destinada a aprimorar a atuação dos participantes como dirigentes de equipes e a promover a conexão entre esses líderes em prol do desenvolvimento do município. A formação começou em julho de 2023 e foi concluída em outubro de 2023, com a aplicação do último módulo e a entrega de certificados.



A metodologia Leme da Liderança Cívica foi utilizada, abrangendo quatro etapas formativas onde os participantes aprenderam sobre os processos de liderança e seu impacto nos resultados. Além disso, foram apresentadas estratégias para fortalecer a gestão participativa, posicionando o líder como um agente catalisador de mudanças na comunidade local. Participaram da formação gestores das secretarias do município e lideranças da Associação Comercial.

A formação também abordou temas como administração de conflitos e forneceu ferramentas para auxiliar os líderes no planejamento e definição de estratégias para a implementação de melhorias. De acordo com o gestor do Polo de Liderança do SEBRAE/MS, Danilo Azevedo, o curso tem o propósito de formar líderes engajados e, com essa melhoria na atuação dos servidores e representantes de classe, promover mudanças significativas na comunidade, envolvendo os moradores e fomentando o desenvolvimento local.



Desafio das Merendeiras

A etapa estadual do 1º Desafio Estadual das Merendeiras ocorreu em 24 de junho de 2022, no Senac Turismo e Gastronomia, em Campo Grande. Representantes de diversos municípios, incluindo Nova Alvorada do Sul, apresentaram seus pratos ao comitê de avaliação, composto por cinco avaliadores, entre eles Rafa Gomes, vencedor do MasterChef 2018, e renomados nutricionistas e chefs de Mato Grosso do Sul, como Arthur Coelho e Marcílio Galeano.

Participaram da etapa representantes de Amambai, Bandeirantes, Camapuã, Chapadão do Sul, Corumbá, Costa Rica, Dourados, Jardim, Inocência, Maracaju, Nova Alvorada do Sul, Nova Andradina, Paraíso das Águas, Porto Murtinho, Ribas do Rio Pardo, Rio Brillhante, Rio Verde de Mato Grosso, Selvíria, Sonora e Terenos.

A cerimônia de premiação, realizada na sede do SEBRAE/MS, em Campo Grande, reconheceu as três melhores receitas da competição. Vera Lúcia Marcelino Pinto, de Ribas do Rio Pardo, conquistou o primeiro lugar com sua Torta de Frango da Vera. Eduarda Moura Godoi, de Inocência, foi a vice-campeã, com Carne de Panela com Batata Caramelizada. Selma da Silva, de Chapadão do Sul, ficou em terceiro, com Macarrão com Carne e Legumes.

Organizada pelo SEBRAE/MS em parceria com prefeituras municipais, a competição reuniu representantes de 20 municípios. As receitas deveriam cumprir critérios como evitar alimentos ultraprocessados, usar carne bovina ou de frango como proteína principal e incluir pelo menos três itens da agricultura familiar local.

A participação dos municípios e a qualidade das receitas destacaram o compromisso com a valorização da merenda escolar e a promoção de uma alimentação saudável, fortalecendo a economia regional.

Professor Transformador

Como se reinventar enquanto profissional para transformar a realidade em que vive e inovar no âmbito da educação. Essas foram as principais abordagens do evento Professor Transformador, que reuniu docentes e profissionais da educação, em Nova Alvorada do Sul, em 16 de setembro de 2023.



Realizada pelo SEBRAE/MS, por meio do programa Cidade Empreendedora, em parceria com a Prefeitura Municipal, a iniciativa trouxe para o público a palestra A Educação Transformadora e as Cidades, ministrada por Edgar Andrade, criador do Canal Maker e cofundador e ex-sócio da Mr. Plot, empresa criadora do Mundo Bitá.



A palestra trouxe para o público a abordagem de temáticas como a superação do medo de errar para criar ambientes inovadores em sala de aula; a conexão entre ambientes de inovação e o futuro das cidades, bem como a preparação dos estudantes para profissões do futuro. Na data, o palestrante Edgar Andrade também trouxe uma reflexão sobre o processo de mudança e a necessidade de fazê-lo enquanto profissional, para que dessa maneira possa transformar o contexto em que está inserido.

Rota Rural

Essa iniciativa do SEBRAE/MS, em parceria com entidades do estado, visou incrementar a produtividade de produtos processados a partir do leite cru e hortifrúti de forma eficaz e responsável.

O Rota Rural foi um projeto itinerante que difundiu informações e capacitação sobre desenvolvimento e sustentabilidade das propriedades rurais dedicadas à produção de leite e hortifrúti, agregando valor aos produtos e abordando boas práticas de produção, controle de qualidade, legislações vigentes, rastreabilidade e técnicas de venda.

O último evento, realizado em 08 de maio de 2024, no Assentamento Pana, teve grande participação dos produtores. A capacitação voltada para a produção de queijo ficou completamente lotada, enquanto a capacitação para hortifrúti teve apenas três vagas remanescentes. A Secretaria de Desenvolvimento foi essencial para o sucesso do evento, que foi muito bem recebido pelo público.





Credenciamento do MEI

Uma iniciativa adotada para priorizar o comércio local foi a criação de um edital exclusivo para a contratação de microempreendedores individuais - MEIs para prestação de serviços à administração municipal. O credenciamento abrangeu mais de dez categorias de atividades econômicas distintas, como jardineiro, eletricista e pedreiro. Nova Alvorada do Sul foi o primeiro município de Mato Grosso do Sul a aderir a essa medida, investindo cerca de R\$ 1,9 milhão no projeto.

Com o apoio do Sebrae, Prefeitura de Nova Alvorada do Sul dá preferência a empresas locais em edital

TERÇA-FEIRA, 19 OUTUBRO 2021 POR FILIPI YAMASHITA



Por meio do programa Cidade Empreendedora, órgão adotou estratégias para promover o desenvolvimento local por meio das compras públicas. Pela primeira vez, a Prefeitura Municipal de Nova Alvorada do Sul lançou um edital de licitação com preferência para pequenos negócios localizados no município. O resultado do pregão para a compra de materiais de construção, que





**CIDADE
EMPREENDEDORA**

SEBRAE

