

# PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA (CICLO 2025-2028)



O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) é uma iniciativa estratégica do SEBRAE/MS voltada à transformação dos municípios sul-mato-grossenses por meio do fortalecimento da gestão pública e dinamização da economia local através das micro e pequenas empresas para a promoção de um ambiente favorável ao empreendedorismo. Estruturado a partir de uma metodologia, o programa oferece suporte técnico, ferramentas de planejamento e acompanhamento contínuo, com foco em resultados que impactam o município. Seu objetivo central é induzir o desenvolvimento socioeconômico, melhorando a qualidade de vida, integrando vocações locais e a participação da sociedade.

O Programa na modalidade TRANSFORMA é

## PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL - PDM

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) é o principal instrumento metodológico do programa Cidade Empreendedora 2025–2028, promovido pelo SEBRAE/MS, com foco na transformação municipal por meio de planejamento estruturado e participativo. Organizado em seis etapas sequenciais, o PDM integra dados secundários e primários, escuta qualificada, análise diagnóstica, definição de objetivos estratégicos, priorização de projetos e implantação

voltada a municípios com menor dinamismo econômico, prioriza a inclusão socioprodutiva e o acesso a mercados, com foco em cinco eixos: Compras Públicas e Acesso ao Crédito, Empreendedorismo na Escola, Inclusão Socioprodutiva, Sala do Empreendedor e Simplificação.

O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) representa uma oportunidade concreta para os municípios de Mato Grosso do Sul avançarem em direção a um desenvolvimento mais equilibrado, inovador e sustentável. Por meio do PDM o programa integra planejamento estratégico, fortalecimento municipal e estímulo ao empreendedorismo, consolidando uma gestão pública orientada por resultados e conectada às potencialidades de cada território.

## VOCAÇÕES E DESAFIOS DO MUNICÍPIO



de indicadores de desempenho. Seu propósito central é alinhar as vocações locais com entregas concretas, fortalecendo a gestão pública municipal, impulsionando o empreendedorismo e gerando resultados que contribuam para o desenvolvimento sustentável, a geração de renda e a melhoria da qualidade de vida da população. A estrutura do PDM é organizada em torno de quatro grandes áreas-chave que guiam tanto o diagnóstico quanto a formulação estratégica:

- 1.** Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo Sustentável, voltado à dinamização da economia local e à valorização das vocações produtivas;
- 2.** Educação, Inovação e Capital Humano, que foca no fortalecimento da base educacional e qualificação dos talentos locais;
- 3.** Infraestrutura, Mobilidade e Sustentabilidade Urbana, dedicada à melhoria das condições estruturais e ambientais do município;
- 4.** Governança, Gestão Pública e Inclusão Social, que busca promover uma gestão eficiente, participativa e integrada, ampliando a capacidade institucional e a equidade social.

Essas áreas estruturantes funcionam como eixos orientadores para as análises, oficinas e decisões ao longo do ciclo do PDM, garantindo coerência, foco e efetividade nas ações planejadas.

Na área social, a redução das matrículas escolares e a evasão no ensino básico exigem estratégias urgentes de combate ao abandono escolar, ao mesmo tempo em que a limitação da oferta de ensino técnico e superior demanda maior articulação com instituições como SENAI, SENAR e IFMS. Outro ponto sensível é a elevada dependência de transferências externas (76% da receita municipal), que reforça a importância de ampliar a arrecadação própria, modernizar a gestão pública e adotar práticas de governança orientadas a resultados.

Assim, Sete Quedas/MS, se apresenta como um município com vocação agropecuária consolidada, identidade cultural única e posição estratégica de fronteira, mas que necessita avançar em diversificação econômica, infraestrutura e governança para garantir um crescimento inclusivo, inovador e duradouro.

### Compromisso com o Legado

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM), no âmbito do Programa Cidade Empreendedora, é mais do que um exercício técnico de planejamento: é um compromisso com o futuro do município. Ao assumir a

condução deste processo, o gestor público não apenas organiza demandas e estrutura ações — ele firma um pacto com a população e com as próximas gerações, traduzindo sua gestão em um legado duradouro e transformador.

### Mensagem do Prefeito

O Plano de Desenvolvimento Municipal de Sete Quedas é o legado que deixaremos para as futuras gerações. Ele nasceu do diálogo com nossa população, com a participação dos bairros urbanos, da zona rural, das aldeias indígenas, do setor produtivo e da sociedade civil organizada. É fruto da união de esforços e da convicção de que somente com planejamento participativo construiremos o futuro que desejamos.

Este plano mostra que nossa vocação agropecuária e nossa posição estratégica na fronteira são grandes forças, mas também aponta que precisamos diversificar nossa economia, fortalecer a agricultura familiar,

ampliar o comércio de fronteira para a agroindústria, o turismo e a economia criativa. Ele traz como prioridade a inclusão socioprodutiva, para transformar a realidade das famílias em vulnerabilidade social e dar a cada cidadão a oportunidade de gerar renda e prosperar.

O PDM também reafirma o compromisso com a educação e o capital humano: preparar nossas crianças e jovens para o futuro, ampliar a qualificação profissional e criar condições para que nossos talentos permaneçam em Sete Quedas, contribuindo para o desenvolvimento local. Da mesma forma, investe na melhoria da infraestrutura urbana e rural, no saneamento, na mobilidade e na conectividade digital, garantindo qualidade de vida e condições para atrair novos empreendimentos.

Na gestão pública, este plano deixa um caminho claro: modernizar processos, ampliar a arrecadação própria, garantir eficiência e transparéncia, e fortalecer a participação social. É uma nova forma de governar, baseada em resultados, parcerias e no compromisso coletivo.

O legado que deixamos com este PDM é a certeza de que Sete Quedas tem condições de ser um município mais justo, inovador e sustentável. Um território que valoriza suas vocações, mas que também ousa sonhar com novos caminhos. Convido cada cidadão a assumir o seu papel nesta jornada, para que juntos possamos transformar este plano em conquistas reais para a nossa cidade e para a nossa gente.<sup>14</sup>

Erlon Daneluz  
Prefeito de Sete Quedas/MS

dutiva, capazes de transformar dependência assistencial em autonomia e geração de renda. Integrar agricultura familiar, programas de compras públicas (PNAE e PAA), cooperativas e grupos de economia solidária será essencial para construir um modelo de desenvolvimento mais justo e sustentável.

Assim,

Sete Quedas/MS, se apresenta como um município com vocação agropecuária consolidada, identidade cultural única e posição estratégica de fronteira, mas que necessita avançar em diversificação econômica, infraestrutura e governança para garantir um crescimento inclusivo, inovador e duradouro.

# PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL SETE QUEDAS



SUA CIDADE SEU FUTURO

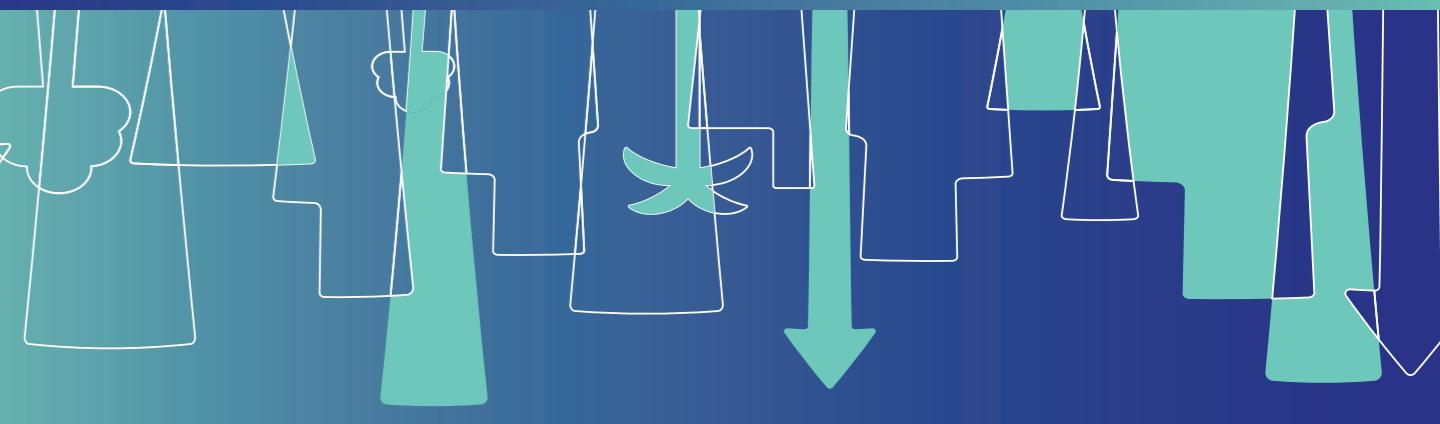


SEMADESC Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação

SEBRAE Mato Grosso do Sul

PRODESENVOLVE Mato Grosso do Sul

Governo do Mato Grosso do Sul



# PROJETOS | SETE QUEDAS

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E EMPREENDEDORISMO SUSTENTÁVEL			
Objetivo estratégico	Ampliar a diversificação econômica e fortalecer os pequenos negócios locais.	Fomentar a agroindustrialização e agregar valor à produção agropecuária	Ampliar o acesso ao crédito, inovação e sustentabilidade nos negócios
Resultados -Chave	Ampliar em 20 novos empreendimentos criados, até junho/2026	Capacitar 15 produtores em agroindustrialização e certificação até julho/2026	Ampliar em 20% Valor total de crédito concedido até julho/2026
	Implementar 01 espaço físico próprio, até junho 2026	Criar selo de qualidade e elevar o valor agregado de produção em 15% do produto até julho/2026	Participação de 20 empreendedores em feiras locais/regionais até junho/2026
			Ampliar em 25 empreendedores com soluções de inovação implantada/adotadas, até junho 2026
Projeto	Programa de Formalização e Regularização de Negócios Centro Integrado de Desenvolvimento e Capacitação - "Casa do Empreendedor e do Trabalhador"	Capacita Agro: Boas Práticas e Certificações Valoriza Agro: Selo de Qualidade e Comercialização	Crédito Fácil Empreendedor Conecta Mercado Sete Quedas Negócios Sustentáveis
Ações previstas	Implementar ações de orientação, capacitação e facilitação para formalização de empreendedores locais, até junho/2026;  Instalação de um espaço físico municipal permanente, que centralize capacitações, serviços de apoio ao empreendedor, intermediação de mão de obra e acesso a políticas públicas, até junho/26.	Capacitar produtores rurais em agroindustrialização, boas práticas de fabricação e certificações, até julho/26  Criar selo municipal/regional de qualidade e estratégias de comercialização para produtos agroindustriais, até julho/26.	Criar programa de facilitação de acesso ao crédito para MEIs, MPEs e agroindústrias locais até julho/26  Implementar programa de incentivo ao uso de energia limpa e tecnologias de eficiência energética em empresas locais, até julho/26.
Indicadores -Chave de Desempenho	% de Negócios formalizados - Nº de Empreendedores Atendidos Nº de pessoas capacitadas por trimestre - Nº de espaços implementados	Nº de produtores capacitados - Nº de certificações obtidas; % do valor agregado do produto - Nº de produtos certificados com selo	Nº de empreendedores atendidos Nº de empreendimentos participantes - Nº de feiras/rodadas organizadas Nº de negócios atendidos - Nº de sistemas de energia solar instalados

GOVERNANÇA, GESTÃO PÚBLICA E INCLUSÃO SOCIAL			
Objetivo estratégico	Modernizar a gestão pública e aumentar a eficiência administrativa	Expandir programas de inclusão social e produtiva.	Garantir continuidade institucional e estabilidade das políticas públicas prioritárias do município
Resultados -Chave	Implantar 10 Serviços públicos digitalizados até julho/2026	Capacitar 30 de pessoas atendidas por programas sociais, até junho/2026	Publicar 01 relatórios de gestão e orçamentários trimestralmente até junho/26
	Avaliar/ Implantar Índice de satisfação dos cidadãos com os serviços públicos chegando em 70 % de satisfação até JULHO 27	Inserir 10 inserção de beneficiários no mercado de trabalho até junho/27	Aumentar/Manter 05 conselhos municipais ativos, até junho/2026
		Capacitar 10 pessoas para inclusão produtiva até junho/26	Aumentar em 3 % a participação população, até junho/2026
Projeto	Governo Digital Sete Quedas Atendimento Digital Cidadão Transparéncia e Eficiência Administrativa	Programa de Capacitação e Empregabilidade Renda Cidadã Produtiva Economia Solidária e Cooperativismo	Transparência Municipal Conselho Ativo Audiências Públicas Participativas
Ações previstas	Digitalizar pelo menos 10 serviços públicos prioritários até julho/2026  Implantar sistemas digitais de atendimento e comunicação com os cidadãos até julho/2026	Capacitar 30 pessoas em situação de vulnerabilidade para inclusão produtiva até junho/2026.  Capacitar, apoiar a criação e fortalecimento de cooperativas e associações produtivas locais.	Criar e disponibilizar no portal de transparéncia, relatórios atualizados trimestrais de gestão e orçamento, até junho/26;  Ativar e manter pelo menos 05 conselhos municipais atuantes até junho/2026;
Indicadores -Chave de Desempenho	Nº de serviços digitalizados - % de acessos realizados de forma online Nº de acessos à plataforma digital	Nº de pessoas capacitadas - Nº de cursos ofertados Nº de beneficiários inseridos no mercado formal - Nº de empresas parceiras	Nº de relatórios publicados - Frequência de atualização do portal; Nº de conselhos ativos - Nº de reuniões realizadas; Nº de famílias beneficiadas - Nº de associações/cooperativas apoiadas

INFRAESTRUTURA MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE URBANA			
Objetivo estratégico	Fortalecer a infraestrutura logística do município para ampliar a competitividade territorial e o acesso a mercados	Expandir e qualificar o saneamento básico e a gestão de resíduos sólidos.	Planejar o crescimento urbano sustentável e acessível
Resultados -Chave	Recuperar 5 Km de estradas vicinais recuperadas até junho/26	Ampliar em 90% Percentual de domicílios com acesso à rede de esgoto.	Implantar 01 de projetos de expansão urbana planejada até junho/26
	Melhorar 5% de vias urbanas pavimentadas, até agosto/26	Ampliar em 100% a Taxa de cobertura de coleta de lixo.	Implantar acessibilidade em 30% de áreas públicas até julho/26
	Reducir em 20% Tempo médio de transporte da produção até pontos de comercialização até Set/26	Aumentar em 20% a quantidade de resíduos recicláveis	Aumentar em 25% o índice de satisfação da população com a infraestrutura urbana até Set/26
Projeto	Programa Estradas Rurais Sustentáveis Pavimentação Sete Quedas Logística Eficiente e Competitiva	Água e Vida Cidade Limpa 100% Recicla Sete Quedas	Plano Diretor Sustentável Acessibilidade para todos Cidade Sustentável Participativa Sete Quedas Solar
Ações previstas	Recuperar e manter 5 km de estradas vicinais prioritárias para o escoamento da produção agrícola.  Pavimentar 5% das vias urbanas, com foco em áreas de maior fluxo de veículos e pedestres.  Implementar ações de melhoria logística para reduzir em 20% o tempo médio de transporte da produção até pontos de comercialização.	Atender à meta de universalização progressiva do saneamento até julho/2026, melhorando saúde pública e qualidade de vida.  Cumprir a meta de universalizar a coleta até julho/2026, reduzindo impactos ambientais e sociais.  Atingir a meta de reciclagem até junho/2026 e promover economia circular.	Elaborar e implementar um Plano Diretor atualizado, com foco em sustentabilidade e acessibilidade  Requalificar espaços públicos para garantir 30% de acessibilidade em praças, prédios e vias.  Criar e implementar projetos-piloto de bairros planejados, com infraestrutura adequada e integração comunitária.
Indicadores -Chave de Desempenho	Km de estradas recuperadas - Nº de produtores beneficiados; % de vias pavimentadas - Km pavimentados;	% de domicílios com acesso à rede de esgoto - Nº de famílias beneficiadas - Km de rede de esgoto implantada % de redução no tempo de transporte - Nº de rotas logísticas estruturadas;	Nº de projetos implantados - % índice de satisfação Nº de sistemas de energia solar instalados - Nº de residências e comércios beneficiados % de pontos de descarte irregular eliminados - Nº de campanhas/palestras realizadas; % de resíduos reciclados - Nº de catadores capacitados e inseridos - Nº de ecopontos instalados.
Indicadores -Chave de Desempenho	% de escolas com programas implementados - Nº de professores atuando em educação empreendedora - Nº de estudantes atendidos;	Nº de professores capacitados - % de adesão à formação - Índice de aplicação das metodologias inovadoras em sala;	% de alunos participantes - Nº de feiras/projetos realizados - Nº de projetos empreendedores apresentado.