

PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA (CICLO 2025-2028)



O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) é uma iniciativa estratégica do SEBRAE/MS voltada à transformação dos municípios sul-mato-grossenses por meio do fortalecimento da gestão pública e dinamização da economia local através das micro e pequenas empresas para a promoção de um ambiente favorável ao empreendedorismo. Estruturado a partir de uma metodologia, o programa oferece suporte técnico, ferramentas de planejamento e acompanhamento contínuo, com foco em resultados que impactam o município. Seu objetivo central é induzir o desenvolvimento socioeconômico, melhorando a qualidade de vida, integrando vocações locais e a participação da sociedade.

O Programa na modalidade TRANSFORMA é

voltada a municípios com menor dinamismo econômico, prioriza a inclusão socioprodutiva e o acesso a mercados, com foco em cinco eixos: Compras Públicas e Acesso ao Crédito, Empreendedorismo na Escola, Inclusão Socioprodutiva, Sala do Empreendedor e Simplificação.

O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) representa uma oportunidade concreta para os municípios de Mato Grosso do Sul avançarem em direção a um desenvolvimento mais equilibrado, inovador e sustentável. Por meio do PDM o programa integra planejamento estratégico, fortalecimento municipal e estímulo ao empreendedorismo, consolidando uma gestão pública orientada por resultados e conectada às potencialidades de cada território.

PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL - PDM

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) é o principal instrumento metodológico do programa Cidade Empreendedora 2025–2028, promovido pelo SEBRAE/MS, com foco na transformação municipal por meio de planejamento estruturado e participativo. Organizado em seis etapas sequenciais, o PDM integra dados secundários e primários, escuta qualificada, análise diagnóstica, definição de objetivos estratégicos, priorização de projetos e implantação

de indicadores de desempenho. Seu propósito central é alinhar as vocações locais com entregas concretas, fortalecendo a gestão pública municipal, impulsionando o empreendedorismo e gerando resultados que contribuam para o desenvolvimento sustentável, a geração de renda e a melhoria da qualidade de vida da população. A estrutura do PDM é organizada em torno de quatro grandes áreas-chave que guiam tanto o diagnóstico quanto a formulação estratégica:

1. Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo Sustentável, voltado à dinamização da economia local e à valorização das vocações produtivas;

2. Educação, Inovação e Capital Humano, que foca no fortalecimento da base educacional e qualificação dos talentos locais;

3. Infraestrutura, Mobilidade e Sustentabilidade Urbana, dedicada à melhoria das condições estruturais e ambientais do município;

4. Governança, Gestão Pública e Inclusão Social, que busca promover uma gestão eficiente, participativa e integrada, ampliando a capacidade institucional e a equidade social.

Essas áreas estruturantes funcionam como eixos orientadores para as análises, oficinas e decisões ao longo do ciclo do PDM, garantindo coerência, foco e efetividade nas ações planejadas.

VOCAÇÕES E DESAFIOS DO MUNICÍPIO



Sete Quedas/MS consolida sua principal vocação na agropecuária, com destaque para a bovinocultura de corte e o cultivo de grãos, que formam a base produtiva do município. Essa força se articula com o comércio de fronteira e a agricultura familiar, configurando um ecossistema com potencial para integração regional e expansão da economia local. A localização estratégica na divisa com o Paraguai amplia as oportunidades de negócios e parcerias transfronteiriças, enquanto a diversidade cultural e social fortalece a identidade do território e cria condições para o desenvolvimento do turismo rural e de experiência.

Apesar dessas potencialidades, os desafios estruturais de Sete Quedas se convertem em oportunidades de transformação a serem abraçadas pelo Plano de Desenvolvimento Municipal. A baixa diversificação produtiva e a elevada evasão de consumo (cerca de 50%) evidenciam a necessidade de fortalecer a agroindústria, fomentar o microempreendedorismo e estimular novos setores, como a economia criativa e os serviços especializados. A carência em infraestrutura logística e digital, bem como a precariedade das estradas vicinais, representam pontos de partida para um ciclo de modernização que aumentará a

Na área social, a redução das matrículas escolares e a evasão no ensino básico exigem estratégias urgentes de combate ao abandono escolar, ao mesmo tempo em que a limitação da oferta de ensino técnico e superior demanda maior articulação com instituições como SENAI, SENAR e IFMS. Outro ponto sensível é a elevada dependência de transferências externas (76% da receita municipal), que reforça a importância de ampliar a arrecadação própria, modernizar a gestão pública e adotar práticas de governança orientadas a resultados.

Por fim, o significativo contingente de famílias em situação de vulnerabilidade social reforça a

dutiva, capazes de transformar dependência assistencial em autonomia e geração de renda. Integrar agricultura familiar, programas de compras públicas (PNAE e PAA), cooperativas e grupos de economia solidária será essencial para construir um modelo de desenvolvimento mais justo e sustentável.

Assim, Sete Quedas/MS, se apresenta como um município com vocação agropecuária consolidada, identidade cultural única e posição estratégica de fronteira, mas que necessita avançar em diversificação econômica, infraestrutura e governança para garantir um crescimento inclusivo, inovador e duradouro.

Compromisso com o Legado

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM), no âmbito do Programa Cidade Empreendedora, é mais do que um exercício técnico de planejamento: é um compromisso com o futuro do município. Ao assumir a

condução deste processo, o gestor público não apenas organiza demandas e estrutura ações — ele firma um pacto com a população e com as próximas gerações, traduzindo sua gestão em um legado duradouro e transformador.

Mensagem do Prefeito

O Plano de Desenvolvimento Municipal de Sete Quedas é o legado que deixaremos para as futuras gerações. Ele nasceu do diálogo com nossa população, com a participação dos bairros urbanos, da zona rural, das aldeias indígenas, do setor produtivo e da sociedade civil organizada. É fruto da união de esforços e da convicção de que somente com planejamento participativo construiremos o futuro que desejamos.

Este plano mostra que nossa vocação agropecuária e nossa posição estratégica na fronteira são grandes forças, mas também aponta que precisamos diversificar nossa economia, fortalecer a agricultura familiar, ampliar o comércio de fronteira e abrir caminho para a agroindústria, o turismo e a economia criativa. Ele traz como prioridade a inclusão socioprodutiva, para transformar a realidade das famílias em vulnerabilidade social e dar a cada cidadão a oportunidade de gerar renda e prosperar.

O PDM também reafirma o compromisso com a educação e o capital humano: preparar nossas crianças e jovens para o futuro, ampliar a qualificação profissional e criar condições para que nossos talentos permaneçam em Sete Quedas, contribuindo para o desenvolvimento local. Da mesma forma, investe na melhoria da infraestrutura urbana e rural, no saneamento, na mobilidade e na conectividade digital, garantindo qualidade de vida e condições para atrair novos empreendimentos.

Na gestão pública, este plano deixa um caminho claro: modernizar processos, ampliar a arrecadação própria, garantir eficiência e transparência, e fortalecer a participação social. É uma nova forma de governar, baseada em resultados, parcerias e no compromisso coletivo.

O legado que deixamos com este PDM é a certeza de que Sete Quedas tem condições de ser um município mais justo, inovador e sustentável. Um território que valoriza suas vocações, mas que também ousa sonhar com novos caminhos. Convido cada cidadão a assumir o seu papel nesta jornada, para que juntos possamos transformar este plano em conquistas reais para a nossa cidade e para a nossa gente."

Erlon Daneluz
Prefeito de Sete Quedas/MS

PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL SETE QUEDAS



DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E EMPREENDEDORISMO SUSTENTÁVEL

Objetivo estratégico	Ampliar a diversificação econômica e fortalecer os pequenos negócios locais.	Fomentar a agroindustrialização e agregar valor à produção agropecuária	Ampliar o acesso ao crédito, inovação e sustentabilidade nos negócios
Resultados -Chave	Ampliar em 20 novos empreendimentos criados, até junho/2026	Capacitar 15 produtores em agroindustrialização e certificação até julho/2026	Ampliar em 20% Valor total de crédito concedido até julho/2026
	Implementar 01 espaço físico próprio, até junho 2026	Criar selo de qualidade e elevar o valor agregado de produção em 15% do produto até julho/2026	Participação de 20 empreendedores em feiras locais/regionais até junho/2026
			Ampliar em 25 empreendedores com soluções de inovação implantada/adotadas, até junho 2026
Projeto	Programa de Formalização e Regularização de Negócios Centro Integrado de Desenvolvimento e Capacitação – “Casa do Empreendedor e do Trabalhador”	Capacita Agro: Boas Práticas e Certificações Valoriza Agro: Selo de Qualidade e Comercialização	Crédito Fácil Empreendedor Conecta Mercado Sete Quedas Negócios Sustentáveis
Ações previstas	Implementar ações de orientação, capacitação e facilitação para formalização de empreendedores locais, até junho/2026;	Capacitar produtores rurais em agroindustrialização, boas práticas de fabricação e certificações, até julho/26	Criar programa de facilitação de acesso ao crédito para MEIs, MPÊs e agroindústrias locais até julho/26
	Instalação de um espaço físico municipal permanente, que centralize capacitações, serviços de apoio ao empreendedor, intermediação de mão de obra e acesso a políticas públicas, até junho/26.	Criar selo municipal/regional de qualidade e estratégias de comercialização para produtos agroindustriais, até julho/26.	Implementar programa de incentivo ao uso de energia limpa e tecnologias de eficiência energética em empresas locais, até julho/26.
Indicadores -Chave de Desempenho	% de Negócios formalizados - N° de Empreendedores Atendimentos N° de pessoas capacitadas por trimestre - N° de espaços implementados	N° de produtores capacitados - N° de certificações obtidas; % do valor agregado do produto - N° de produtos certificados com selo	N° de empreendedores atendidos N° de empreendimentos participantes - N° de feiras/rodadas organizadas N° de negócios atendidos – N° de sistemas de energia solar instalados

GOVERNANÇA, GESTÃO PÚBLICA E INCLUSÃO SOCIAL

Objetivo estratégico	Modernizar a gestão pública e aumentar a eficiência administrativa	Expandir programas de inclusão social e produtiva.	Garantir continuidade institucional e estabilidade das políticas públicas prioritárias do município
Resultados -Chave	Implantar 10 Serviços públicos digitalizados até julho/2026	Capacitar 30 de pessoas atendidas por programas sociais, até junho/2026	Publicar 01 relatórios de gestão e orçamentários trimestralmente até junho/26
	Avaliar/ Implantar Índice de satisfação dos cidadãos com os serviços públicos chegando em 70 % de satisfação até JULHO 27	Inserir 10 inserção de beneficiários no mercado de trabalho até junho/27	Aumentar/Manter 05 conselhos municipais ativos, até junho/2026
		Capacitar 10 pessoas para inclusão produtiva até junho/26	Aumentar em 3 % a participação população, até junho/2026
Projeto	Governo Digital Sete Quedas Atendimento Digital Cidadão Transparência e Eficiência Administrativa	Programa de Capacitação e Empregabilidade Renda Cidadã Produtiva Economia Solidária e Cooperativismo	Transparência Municipal Conselho Ativo Audiências Públicas Participativas
Ações previstas	Digitalizar pelo menos 10 serviços públicos prioritários até julho/2026	Capacitar 30 pessoas em situação de vulnerabilidade para inclusão produtiva até junho/2026.	Criar e disponibilizar no portal de transparência, relatórios atualizados trimestrais de gestão e orçamento, até junho/26;
	Implantar sistemas digitais de atendimento e comunicação com os cidadãos até julho/2026	Capacitar, apoiar a criação e fortalecimento de cooperativas e associações produtivas locais.	Ativar e manter pelo menos 05 conselhos municipais atuantes até junho/2026;
Indicadores -Chave de Desempenho	N° de serviços digitalizados - % de acessos realizados de forma online N° de acessos à plataforma digital	N° de pessoas capacitadas - N° de cursos ofertados N° de beneficiários inseridos no mercado formal - N° de empresas parceiras N° de famílias beneficiadas - N° de associações/ cooperativas apoiadas	N° de relatórios publicados - Frequência de atualização do portal; N° de conselhos ativos - N° de reuniões realizadas; N° de audiências realizadas - % de aumento de participação popular

INFRAESTRUTURA MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE URBANA

Objetivo estratégico	Fortalecer a infraestrutura logística do município para ampliar a competitividade territorial e o acesso a mercados	Expandir e qualificar o saneamento básico e a gestão de resíduos sólidos.	Planejar o crescimento urbano sustentável e acessível
Resultados -Chave	Recuperar 5 Km de estradas vicinais recuperadas até junho/26	Ampliar em 90% Percentual de domicílios com acesso à rede de esgoto.	Implantar 01 de projetos de expansão urbana planejada até junho/26
	Melhorar 5% de vias urbanas pavimentadas, até agosto/26	Ampliar em 100% a Taxa de cobertura de coleta de lixo.	Implantar acessibilidade em 30% de áreas públicas até julho/26
	Reduzir em 20% Tempo médio de transporte da produção até pontos de comercialização até julho/26	Aumentar em 20% a quantidade de resíduos recicláveis	Aumentar em 25% o índice de satisfação da população com a infraestrutura urbana até Set/26
			Incentivar a instalação de 12 sistemas de energia solar no município, até Set/26
Projeto	Programa Estradas Rurais Sustentáveis Pavimento Sete Quedas Logística Eficiente e Competitiva	Água e Vida Cidade Limpa 100% Recicla Sete Quedas	Plano Diretor Sustentável Acessibilidade para todos Cidade Sustentável Participativa Sete Quedas Solar
Ações previstas	Recuperar e manter 5 km de estradas vicinais prioritárias para o escoamento da produção agrícola.	Atender à meta de universalização progressiva do saneamento até julho/2026, melhorando saúde pública e qualidade de vida.	Elaborar e implementar um Plano Diretor atualizado, com foco em sustentabilidade e acessibilidade
	Pavimentar 5% das vias urbanas, com foco em áreas de maior fluxo de veículos e pedestres.	Cumprir a meta de universalizar a coleta até julho/2026, reduzindo impactos ambientais e sociais.	Requalificar espaços públicos para garantir 30% de acessibilidade em praças, prédios e vias.
Indicadores -Chave de Desempenho	Implementar ações de melhoria logística para reduzir em 20% o tempo médio de transporte da produção até pontos de comercialização.	Atingir a meta de reciclagem até junho/2026 e promover economia circular.	Criar e implementar projetos-piloto de bairros planejados, com infraestrutura adequada e integração comunitária.
	Km de estradas recuperadas - N° de produtores beneficiados; % de vias pavimentadas - Km pavimentados; % de redução no tempo de transporte - N° de rotas logísticas estruturadas	% de domicílios com acesso à rede de esgoto - N° de famílias beneficiadas - Km de rede de esgoto implantada N° de pontos de descarte irregular eliminados - N° de campanhas/palestras realizadas; % de resíduos reciclados - N° de catadores capacitados e inseridos - N° de ecopontos instalados.	N° de projetos implantados – % índice de satisfação N° de sistemas de energia solar instalados - N° de residências e comércio beneficiados

EDUCAÇÃO, INOVAÇÃO E CAPITAL HUMANO

Objetivo estratégico	Fortalecer a educação empreendedora e inovadora.
Resultados -Chave	Implantar em 100% das escolas com programas de educação empreendedora até Set/26.
	Capacitar 125 Professores em metodologias de inovação.
	Participação de 400 alunos em feiras e projetos empreendedorismo até Set/26
Projeto	Educação Empreendedora em Todas as Escolas; Professores Inovadores; Protagonismo Estudantil
Ações previstas	Implantar programas de educação empreendedora em 100% das escolas do município.
	Capacitar 125 dos professores em metodologias de inovação e práticas pedagógicas modernas.
Indicadores -Chave de Desempenho	% de escolas com programas implementados - N° de professores atuando em educação empreendedora - N° de estudantes atendidos; N° de professores capacitados - % de adesão à formação - Índice de aplicação das metodologias inovadoras em sala; N° de alunos participantes - N° de feiras/projetos realizados - N° de projetos empreendedores apresentado.