

PROGRAMA CIDADE EMPREENDEDORA (CICLO 2025-2028)

O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) é uma iniciativa estratégica do SEBRAE/MS voltada à transformação dos municípios sul-mato-grossenses por meio do fortalecimento da gestão pública e dinamização da economia local através das micro e pequenas empresas para a promoção de um ambiente favorável ao empreendedorismo. Estruturado a partir de uma metodologia, o programa oferece suporte técnico, ferramentas de planejamento e acompanhamento contínuo, com foco em resultados que impactam o município. Seu objetivo central é induzir o desenvolvimento socioeconômico, melhorando a qualidade de vida, integrando vocações locais e a participação da sociedade.

O Programa TRANSFORMA é voltado aos municí-



pios com menor dinamismo econômico, prioriza a inclusão socioprodutiva e o acesso a mercados, com foco em cinco eixos: Compras Públicas e Acesso ao Crédito, Empreendedorismo na Escola, Inclusão Socioprodutiva, Sala do Empreendedor e Simplificação.

O Programa Cidade Empreendedora (2025–2028) representa uma oportunidade concreta para os municípios de Mato Grosso do Sul avançarem em direção a um desenvolvimento mais equilibrado, inovador e sustentável. Por meio do PDM o programa integra planejamento estratégico, fortalecimento municipal e estímulo ao empreendedorismo, consolidando uma gestão pública orientada por resultados e conectada às potencialidades de cada território.

PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL - PDM

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) é o principal instrumento metodológico do programa Cidade Empreendedora 2025–2028, promovido pelo SEBRAE/MS, com foco na transformação municipal por meio de planejamento estruturado e participativo. Organizado em seis etapas sequenciais, o PDM integra dados secundários e primários, escuta qualificada, análise diagnóstica, definição de objetivos estratégicos, priorização de projetos e implantação de indicadores de desempenho. Seu

propósito central é alinhar as vocações locais com entregas concretas, fortalecendo a gestão pública municipal, impulsionando o empreendedorismo e gerando resultados que contribuam para o desenvolvimento sustentável, a geração de renda e a melhoria da qualidade de vida da população. A estrutura do PDM é organizada em torno de quatro grandes áreas-chave que guiam tanto o diagnóstico quanto a formulação estratégica:

1. (1) Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo Sustentável, voltado à dinamização da economia local e à valorização das vocações produtivas;

2. (2) Educação, Inovação e Capital Humano, que foca no fortalecimento da base educacional e qualificação dos talentos locais;

3. (3) Infraestrutura, Mobilidade e Sustentabilidade Urbana, dedicada à melhoria das condições estruturais e ambientais do município;

4. (4) Governança, Gestão Pública e Inclusão Social, que busca promover uma gestão eficiente, participativa e integrada, ampliando a capacidade institucional e a equidade social.

Essas áreas estruturantes funcionam como eixos orientadores para as análises, oficinas e decisões ao longo do ciclo do PDM, garantindo coerência, foco e efetividade nas ações planejadas.

VOCAÇÕES E DESAFIOS DO MUNICÍPIO



O diagnóstico de Paranhos/MS revela um município com forte vocação agropecuária e localização estratégica na fronteira com o Paraguai, fatores que marcam sua identidade econômica e cultural. A economia local é sustentada principalmente pela pecuária de corte, agricultura familiar e pelo comércio transfronteiriço, que juntos representam a base produtiva do município. Apesar dessa estrutura consolidada, a baixa diversificação produtiva e a limitada formalização dos negócios restringem o dinamismo econômico e a geração de renda.

O município apresenta potenciais de desenvolvimento

em áreas como fortalecimento da agroindústria, turismo de fronteira e de eventos, economia criativa e valorização da identidade cultural local. No entanto, enfrenta desafios significativos, como a evasão de consumo para municípios vizinhos, carência de políticas públicas voltadas às micro e pequenas empresas, fragilidade nos eixos de compras públicas, inclusão socioprodutiva e educação empreendedora.

Em termos de infraestrutura, Paranhos convive com limitações em saneamento, pavimentação, mobilidade urbana e conectividade digital, o que compromete a competitividade econômica e a qualidade de vida da população. A educação apresenta desempenho compatível com a média estadual nos anos iniciais, mas abaixo das metas nos anos finais do ensino fundamental, reforçando a necessidade de programas de qualificação profissional e maior integração entre escola e oportunidades locais de trabalho.

Na gestão pública, o município conta com um Comitê Multissetorial já constituído e uma estrutura política aberta ao diálogo, mas ainda enfrenta fragilidades em governança institucional, baixa digitalização de processos e limitada participação social. O alto índice de vulnerabilidade, evidenciado pelo fato de 44% da população estar inscrita no CadÚnico, reforça a urgência de políticas de inclusão produtiva que transfor- mem dependência assistencial em autonomia.

Compromisso com o Legado

O Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM), no âmbito do Programa Cidade Empreendedora, é mais do que um exercício técnico de planejamento: é um compromisso com o futuro do município. Ao assumir a condução deste processo, o gestor público não apenas organiza demandas e estrutura ações — ele firma um pacto com a população e com as próximas gerações, traduzindo sua gestão em um legado duradouro e transformador.

Mensagem do Prefeito

O prefeito Heliomar Klabunde reafirma seu compromisso com o futuro de Paranhos por meio do Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM), um instrumento estratégico que orienta as ações do governo para o crescimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida da população.

Mais do que um conjunto de metas, o PDM representa uma visão de futuro baseada na inclusão, na justiça social e no fortalecimento das potencialidades locais. Sob a liderança do prefeito Heliomar Klabunde, o plano busca integrar políticas públicas que promovam o desenvolvimento econômico aliado à valorização das pessoas e das famílias.

Entre os principais eixos do PDM, destacam-se as políticas de inclusão socioprodutiva, que visam transformar a realidade das famílias em situação de vulnerabilidade. A integração entre assistência social e desenvolvimento econômico é um dos pilares dessa transformação, garantindo que o apoio governamental vá além do assistencialismo e se traduza em oportunidades concretas de geração de renda e autonomia.

O incentivo à agricultura familiar também ocupa papel central nesse processo. Com ações voltadas ao fortalecimento da produção local, à capacitação dos produtores e à ampliação do acesso a mercados, o PDM busca consolidar um modelo de desenvolvimento que valoriza o trabalho no campo e impulsiona a economia do município.

O prefeito Heliomar Klabunde reafirma que é possível transformar a realidade das famílias mais vulneráveis por meio de políticas públicas integradas, planejamento responsável e compromisso com o bem comum. O Plano de Desenvolvimento Municipal é, portanto, um marco na construção de uma Paranhos mais justa, próspera e solidária."

Heliomar Klabunde
Prefeito de Paranhos/MS

PLANO DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL PARANHOS



DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E EMPREENDEDORISMO SUSTENTÁVEL

Objetivo estratégico	Fortalecer a economia local por meio da agregação de valor à produção, da redução da evasão de consumo e do estímulo ao empreendedorismo sustentável	Participação dos produtores rurais nas compras públicas (PNAE/PAA)	Diversificar a economia e qualificar a mão de obra local
Resultados -Chave	Implantar de 01 Sala do Empreendedor	Aumentar a participação de 04 produtores locais no PNAE/PAA	Ofertar 03 cursos de programa qualificação profissional
	Realizar 10 atendimentos de MEI'S e empreendedores formais e informais atendidos pela Sala do Empreendedor		Ampliar em 02 novos negócios criados, formalizados ou fortalecidos em setores não agropecuários
Projetos	Implantação da Sala do Empreendedor Programa de Apoio e Formalização ao MEI	Agricultura familiar na merenda escolar	Programa municipal de qualificação profissional Fomento a novos setores econômicos
Ações Previstas	Implantação de uma Sala do Empreendedor para atendimento, orientação e formalização de micro e pequenos empreendedores, incluindo serviços do MEI, capacitações e apoio técnico. Implantar programa de apoio a microempreendedores individuais (MEIs), com orientações, formalização, declaração, parcelamentos, alvarás, inscrição estadual.	Estruturar programa de apoio à agricultura familiar, inserindo produtores locais nas compras públicas (PNAE/PAA) Realizar 03 Feiras de Produtores Rurais, Artesãos e Empreendedores locais	Desenvolver e ofertar cursos de capacitação técnica e profissional em áreas estratégicas, com foco em Empreendedorismo, Marketing, Vendas, Finanças, inovação, Atendimento, Pessoas, empregabilidade e nas demandas do mercado local. Incentivar a criação e fortalecimento de negócios em setores não agropecuários (serviços, turismo, comércio, indústria e economia criativa).
Indicadores -Chave de Desempenho	Número de Sala Implantada Número de Atendimentos realizados pela Sala do Empreendedor	Nº de produtores cadastrados Nº de feiras realizadas Nº de expositores	Nº de cursos ofertados Nº de setores atendidos Nº de novos negócios criados

GOVERNANÇA, GESTÃO PÚBLICA E INCLUSÃO SOCIAL

Objetivo estratégico	Modernizar a gestão pública municipal com foco em eficiência, transparência e transformação digital.	Fortalecer a participação social e a governança democrática no município	Aprimorar a inclusão social com integração das políticas públicas nos territórios vulneráveis.
Resultados -Chave	Implantar 01 Sistema de gestão integrada até Set/26	Reestruturar/Capacitar 01 conselho municipal até Set/26	Capacitar 30 pessoas em cursos de qualificação profissional
Projetos	Paranhos Digital – Sistema Integrado de Gestão	Conselhos Fortes, Sociedade Ativa	Paranhos Gera Renda
Ações Previstas	Implantar 01 sistema integrado de gestão municipal, contemplando módulos de compras, licitações, finanças e outros.	Reestruturar, apoiar e capacitar os conselhos municipais existentes, ampliando sua atuação e efetividade no controle social;	Promover a inclusão produtiva por meio da qualificação profissional, apoio ao empreendedorismo comunitário e incentivo à economia solidária.
Indicadores -Chave de Desempenho	Nº de Sistema integrado implantado Nº de módulos implantados	Nº de conselhos atuantes. Nº de reuniões ordinárias realizadas	Nº de pessoas capacitadas Nº de Capacitações realizadas

INFRAESTRUTURA MOBILIDADE E SUSTENTABILIDADE URBANA

Objetivo estratégico	Sistema de gestão de resíduos sólidos com foco em sustentabilidade	Desenvolver plano de mobilidade urbana com foco em acessibilidade e segurança viária
Resultados -Chave	Nº de pontos críticos identificados	Adequação da acessibilidade em calçadas e praças
	Cobertura da coleta seletiva (%)	Nº de Melhorias sinalizadas e segurança viária
	Nº de PEVs implantados	
Projetos	Paranhos mais limpa Coleta seletiva com inclusão comunitária PEVS – Pontos de entrega voluntária	Calçadas acessíveis Sinaliza Paranhos
Ações Previstas	Reduzir em 50% os pontos críticos de descarte irregular de resíduos. Implantar a coleta seletiva, com participação ativa da comunidade e inclusão de catadores organizados. Implantar e operar 02 pontos de entrega voluntária (PEVs) para recebimento de recicláveis, eletroeletrônicos e resíduos especiais.	Executar 500 metros de obras de adequação e padronização de calçadas, garantindo acessibilidade universal para pedestres, especialmente idosos e pessoas com deficiência Melhorar a sinalização viária horizontal e vertical com 10 intervenções, incluindo faixas de pedestres, placas educativas e semáforos em pontos críticos.
Indicadores -Chave de Desempenho	Nº de pontos críticos identificados. Nº de operações de limpeza realizadas. % da área urbana atendida pela coleta seletiva. Nº de PEVs instalados. Volume de resíduos recebidos nos PEVs.	Metros lineares de calçadas adaptadas. Nº de pontos de acessibilidade implantados. Nº de intervenções de sinalização realizadas. % de vias prioritárias sinalizadas.

EDUCAÇÃO, INOVAÇÃO E CAPITAL HUMANO

Objetivo estratégico	Elevar a qualidade da educação básica com foco na aprendizagem, permanência e equidade	Valorizar os profissionais da educação com formação continuada e condições adequadas de trabalho
Resultados -Chave	Aumentar em 10% a Taxa de alfabetização no 2º ano do Ensino Fundamental até Set/26	Implantar Trilha de formação continuada aos profissionais da Educação até Set/26
	Reduzir em 20% a evasão escolar no ensino fundamental até Set/26.	Reduzir em 10% a Taxa de rotatividade docente nas turmas de alfabetização
Projetos	Programa “Alfabetização em Foco” Projeto “Escola que Acolhe”	Trilha Formativa Seleção de Professores por Mérito e Desempenho
Ações Previstas	Implementar ações integradas de alfabetização na idade certa, fortalecendo práticas pedagógicas, apoio pedagógico continuado e engajamento familiar; Estruturar políticas e ações para reduzir a evasão escolar, por meio de programas de permanência, inclusão digital e combate à desigualdade territorial.	Implantar 01 trilha de formação continuada, com cursos presenciais e à distância, ciclos de capacitação pedagógica e incentivo à inovação didática. Avaliar critérios de mérito e desempenho que possibilite manter professores aprovados em processo seletivo em turmas de Alfabetização.
Indicadores -Chave de Desempenho	Taxa de alfabetização no 2º ano do EF Aplicação de 03 (três) simulados % Taxa de evasão escolar Nº de famílias acompanhadas Nº de alunos reinseridos no sistema educacional	Nº de professores capacitados % Taxa de rotatividade docente Nº de turmas lotadas da Alfabetização